



**Universitatea de Științe Agronomice și Medicină
Veterinară din București**

**Școala Doctorală pentru Ingineria și Managementul Resurselor Vegetale și
Animale**

TEZĂ DE ABILITARE

STRATEGII DE DEZVOLTARE ÎN AGRIBUSINESS

HABILITATION THESIS

AGRIBUSINESS STRATEGIC DEVELOPMENT

Autor: Prof. Dr. Horațiu Felix Arion

**Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară
Cluj-Napoca**



STRATEGII DE DEZVOLTARE ÎN AGRIBUSINESS

Cuvinte cheie: agribusiness, planificare strategică, lanț de valoare

Rezumat

Teza de abilitare reflectă, într-o manieră condensată și fundamentată, modul în care evoluția carierei academice s-a îngemănat cu cercetarea științifică, cu rezultatele profesionale, cu recunoașterea și impactul activității în domeniul Inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală, după obținerea titlului de doctor. Rezultatele sunt analizate în contextul actual și de perspectivă al dezvoltării domeniului vizat, cu referire la cele mai relevante surse de informare referitoare la stadiul actual al cunoașterii în domeniu, și cu analiza pertinentă a tendințelor ce se manifestă pe plan local, regional, național, european și mondial.

Teza de abilitare este structurată în două părți principale: Realizări științifice, profesionale și academice și Planuri de evoluție și dezvoltare a carierei profesionale, științifice și academice, care sunt completate, pentru o mai adecvată imagine a tezei, de Rezumatul în limba română, de Abstract în limba engleză, de cuvintele cheie relevante (atât în limba română, cât și în limba engleză), de lista abrevierilor și a acronimelor și de bibliografie.

În mod natural, cea mai consistentă parte, atât ca și volum, cât și ca și conținut științific, este cea care argumentează modul în care cariera de până în acest moment justifică obținerea calității de conducător de doctorat: Realizări științifice, profesionale și academice.

Realizările științifice și profesionale ale autorului sunt prezentate grupate pe principalele domenii în care s-au conturat până la acest moment, și au are în vedere sprijinirea activităților de cercetare, dezvoltare, inovare, transfer tehnologic, prestări de servicii, producție, creșterea vizibilității și nu numai, în direcția dezvoltării carierei academice și profesionale. În acest context, prin rezultatele activității de științifice, profesionale, academice, de cercetare și prin prestigiul profesional dobândit, autorul și-a adus aportul la dezvoltare a trei arii specifice de cercetare: Cercetări privind dezvoltarea afacerilor în agribusiness; Contribuții privind planificarea strategică în agricultură și dezvoltare rurală; și Realizări în consultanța managerială. În cadrul fiecăruia dintre aceste trei arii de dezvoltare analizate, realizările sunt

comensurate prin prisma originalității lor în contextul stadiului actual al cercetării științifice din domeniul tematic, atât pe plan internațional, cât și pe plan național.

În ceea ce privește partea de cercetări privind dezvoltarea afacerilor în agribusiness, teza de abilitare se concentrează pe trei direcții în care rezultatele cercetărilor au fost publicate în articole din reviste de specialitate, care au fost, la rândul lor, citate în alte lucrări specifice. În primul rând a fost abordată comparativ eficiența producției de măr în sistem extensiv, intensiv și semi-intensiv în condițiile specifice ale Transilvaniei de Nord. A fost, de asemenea, inclus un studiu comparativ între profitul obținut din sistemul de agricultură ecologică (atât cea certificată, cât și ce aflată în perioada de conversie) și sistemul de agricultură convențională. La finalul acestei părți este investigată orientarea de marketing a companiilor din domeniul agro-alimentar, cu accent pe studiul consumatorului, precum și modalitatea prin care serviciile de turism rural pot constitui un factor integrator în lanțul de valoare al produselor agroalimentare.

Contribuțiile privind planificarea strategică în agricultură și dezvoltare rurală constituie o parte importantă a tezei, fundamentând capacitatea practică a autorului de analiză a factorilor complecși și de implicare în conceperea de strategii viabile, fie în calitate de membru al unei echipe multidisciplinare (Cadrul Național Strategic pentru Dezvoltarea Durabilă a Sectorului Agroalimentar și a Spațiului Rural în Perioada 2014 – 2020 – 2030, redactat în cadrul Comisiei Prezidențiale pentru Politici Publice de Dezvoltare a Agriculturii în perioada 2009-2013); fie în calitate de expert extern (Documentul Cadru pentru Strategia de Specializare Inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, în calitate de membru al Comitetul Științific al Strategiei de Specializare Inteligentă a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest, cu expertiză în domeniul agro-alimentar); fie în calitate de manager (Planului Strategic al Asociației „Clusterul Agro-Food-Ind Napoca” - AgroTransilvania Cluster, redactat în calitate de Manager general al asociației, în anul 2013 și reactualizat în anul 2015).

Realizările în consultanța managerială vin în completarea informațiilor prezentate anterior, oferind referințe concrete despre modul în care rezultatele științifice referitoare la lanțurile scurte de valoare au fost aplicate în economia reală, pentru dezvoltarea de proiecte în parteneriate care să asigure nu doar un plus de valoare producătorilor, dar care să implice și acțiuni de marketing pentru crearea identității și pentru promovarea produselor locale.

Realizări științifice, profesionale și academice continuă cu o retrospectivă a principalelor proiecte de cercetare, de consultanță, de dezvoltare instituțională la care autorul și-a dus contribuția, având ca principal scop confirmarea aptitudinilor de a coordona echipe de cercetare sau de a se integra în acestea. De asemenea, prezintă succint activitatea publicistică,

după obținerea titlului de doctor, comensurând 16 articole în calitate de prim autor/autor corespondent sau coautor în reviste cotate ISI și 54 de articole în calitate de prim autor/autor corespondent sau coautor în reviste indexate în baze de date internaționale de prestigiu. Rezultatele publicării se regăsesc și în cele 5 cărți științifice și 4 suporturi de curs destinate studenților, iar lista este întregită de diverse alte publicații care au avut ca grup țintă nu atât mediul academic specializat ci mai ales publicul larg, fapt pentru care au fost publicate în reviste destinate acestora.

Partea de realizări științifice, profesionale și academice se încheie, în mod obiectiv, cu evidențierea recunoașterii și a impactului activității (prestigiul profesional), în care se indică concentrat modul în care rezultatele au contribuit la integrarea în comunitatea științifică și profesională, incluzând cele 24 de citări în articole din reviste indexate Thomson Reuters și 78 de citări în jurnale cotate în baze de date internaționale; calitatea de profesor invitat în comisii de masterat și de doctorat (naționale și internaționale: Franța, Italia, Irak), calitatea de invited/key speaker la conferințe de business naționale și internaționale sau membru invitat al delegațiilor economice ale Uniunii Europene sau ale altor organisme internaționale.

Teza se încheie cu Planurile de evoluție și dezvoltare a carierei profesionale, științifice și academice, defalcate pe trei direcții: în domeniul didactic, cel de cercetare științifică și de creștere a prestigiului profesional în perioada următoare, prin care se accentuează intențiile și direcțiile viitoare de dezvoltare și în care se intenționează implicarea și coordonarea tinerilor cercetători. Sunt menționate, de asemenea, proiectele de cercetare, inovare, dezvoltare și transfer tehnologic aflate în derulare, în evaluare sau în pregătire, ca un fundament pentru oferirea de poziții de cercetare, având teme solicitate și de mediul de cercetare, dar și de cel economic.