



RAPORT DE ACTIVITATE
al rectorului USAMV-București
pentru perioada 2008 – 2011



Rector,

Prof. dr. DIACONESCU Ștefan



STRUCTURA

Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară - București la 01.10.2011

Facultatea de Agricultură	Facultatea de Horticultură	Facultatea de Zootehnie	Facultatea de Medicină Veterinară	Facultatea de IF-IM	Facultatea de Biotehnologii	Facultatea de MIEADR
Departamentul Științele Solului	Departamentul Bioingineria Sistemelor Horti- Viticole	Departamentul Științe Formative în Creșterea Animalelor și Industria Alimentară	Departamentul Preclinici	Departamentul Matematică, Fizi- că și Măsurători Terestre	Departamentul Biotehnologii	Departamentul Management și Marketing
Departamentul Științele Plantelor	Departamentul Peisagistică, Horti- cultură Ornamentală și Biodiversitate	Departamentul Tehnologii de Producție și Procesare	Departamentul Clinici	Departamentul Mediu și Îmbunătățiri Funciare	Departamentul Biotehnologii Industriale	Departamentul Economie, Conta- bilitate și Agroturism
			Departamentul Producții Animaliere și Sănătate Publică			

CUPRINS

1. Introducere	4
2. Resursele financiare ale USAMV București în perioada 2008-2011	5-46
3. Personalul USAMV – București	47-49
4. Activitatea de Învățământ	49-64
4.1. Programe de studii	
4.2. Cifra de școlarizare	
4.3. Admiterea studenților	
4.4. Efective de studenți	
4.5. Promovabilitatea studenților	
5. Activitatea de cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare	65-87
5.1 Context strategic	
5.2 Potențialul uman	
5.3 Domenii, direcții și arii tematice de cercetare științifică	
5.4 Finanțarea cercetării științifice desfășurate în USAMV-București	
5.5 Producția științifică și vizibilitatea cercetării științifice realizată în cadrul USAMVB	
5.6 Rezultate ale cercetării științifice	
6. Asigurarea calității	87-89
7. Respectarea eticii universitare și a eticii activităților de cercetare	90
Anexa 1, Anexa 2	91-92

RAPORT DE ACTIVITATE

AL UNIVERSITĂȚII DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ –
BUCUREȘTI

2008 - 2011

1. Introducere

Activitatea desfășurată în Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București în perioada 2008-2011 s-a înscris în coordonatele delimitate de misiunea Universității, în conformitate cu legislația în vigoare, urmărind consecvent satisfacerea obiectivelor strategice ale perioadei în care ne aflăm, precum și perspectivele dezvoltării învățământului superior agronomic.

Intervalul 2008-2011 s-a caracterizat printr-o efervescență a proceselor reformatoare aplicate de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului întregului sistem de învățământ românesc. Mai mult decât în oricare altă perioadă cvadrienală parcursă după anul 1990, în perioada 2008-2012 USAMV-București a fost supusă la două exerciții majore de evaluare instituțională, precum și la o evaluare a domeniilor științifice. Prima evaluare instituțională s-a desfășurat în anul 2010, a fost o evaluare privind asigurarea calității și s-a soldat cu încadrarea Universității în rândul universităților cu „**Grad de încredere ridicat**” (*Anexa 1*). Ce-a de-a doua evaluare s-a produs în anul 2011 și a vizat, deopotrivă, universitatea în ansamblul său și programele de studii, care au fost evaluate separat. În urma acestei evaluări, USAMV-București, a fost clasificată în categoria „**Universități de educație și cercetare științifică**”. Evaluarea programelor de studii pe domenii științifice a condus la ierarhizarea acestora, iar în cadrul USAMV-București, programele de studii din domeniul „*Agricultură, horticultură și silvicultură*” și cele din domeniul „*Tehnologia prelucrării produselor agricole*” s-au încadrat în prima categorie, cea a programelor de studii de cercetare avansată și educație.

Aplicarea noii Legi a Educației Naționale, Legea 1/2011, a condus și la reorganizarea USAMV-București astfel că, începând cu octombrie 2011, universitatea funcționează într-o nouă structură care cuprinde facultățile tradiționale, în număr de 7, iar în cadrul acestora departamentele, care sunt structuri de învățământ și cercetare și care totalizează un număr de 15 la nivelul Universității, așa cum sunt prezentate în schema de la *pagina 3* a acestui raport.

Acest mod de organizare crează un mediu favorabil pentru creșterea posibilităților de afirmare atât în planul calității învățământului cât și în plan științific. De o mare importanță pentru dezvoltarea în continuare a departamentelor este colaborarea națională și cea internațională.

În prezentul raport vor fi prezentate elemente de caracterizare a activităților legate de asigurarea resurselor, financiare și materiale pentru învățământ și cercetarea științifică, evoluția personalului Universității, programele de studii, cercetarea științifică și asigurarea calității.

2. Resursele financiare ale USAMV-București în perioada 2008-2011

Evoluția activității financiare a Universității în această perioadă a fost influențată în mod semnificativ de austeritatea bugetară , care a caracterizat evoluția globală a sistemului de învățământ superior .

Pornind de la elementele structurale ale reducerilor bugetare , respectiv scăderea drastică a alocațiilor bugetare pentru investiții și a resurselor alocate activității de cercetare , corelate cu reducerile salariale impuse în această perioadă , se poate defini fără comprehensiune , mediul instituțional și economic sub semnul căruia și-a desfășurat activitatea **Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București** în perioada 2008-2011.

În această perioadă managementul Universității a căutat soluții pentru menținerea veniturilor proprii și pentru consolidarea patrimoniului , urmărind un scop strategic bine definit , și anume acela al menținerii la un nivel cât mai scăzut a dependenței de finanțarea bugetară (finanțarea de bază) .

Cadrul general al strategiei managementului de menținere a valorii veniturilor proprii, s-a axat pe stimularea surselor de venituri din taxe de școlarizare , venituri din taxe de școlarizare pentru alte forme de învățământ , venituri din închirierea unor spații sau locații disponibile , venituri obținute din închirieri ocazionale (săli de cursuri și lucrări practice , sala de sport , cămine) , venituri din microproducție , venituri din consultanță specializată , venituri din arendă , venituri din fonduri cu finanțare nerambursabilă și venituri din asocieri .

Universitatea a avut în vedere permanent , aplicarea corectă și respectarea reglementărilor legale, atât în ceea ce privește acțiunile și activitățile proprii , dar și în ceea ce privește componenta bugetară , astfel încât să se asigure efectuarea cheltuielilor în limita bugetelor aprobate și a regulilor privind angajarea , lichidarea și ordonanțarea cheltuielilor .

Obiectivele asumate de managementul Universității în perioada analizată (2008– 2011) , atât la nivelul activității didactice cât și la nivelul activității financiare , au conferit stabilitate evoluției de ansamblu a acesteia .

Perioada 2008-2011 reprezintă o etapă în care menținerea stabilității financiare a fost elementul definitoriu al activității , acesta având la bază măsurile de consolidare și gestionare eficientă a patrimoniului , de menținere a surselor proprii de venituri , precum și de dimensionare activă a cheltuielilor .

Analiza execuției bugetare în perioada 2008-2011

Evoluția veniturilor

Datele evoluției bugetului general al **Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București** , în perioada 2008-2011 , sunt prezentate în **anexa 1A** . Pentru reprezentativitate, datele din **anexa 1A** au fost convertite în moneda europeană (**euro**) , la cursurile de referință de la data bilanțului pentru fiecare an al perioadei de analiză , evoluția în euro a bugetului general fiind prezentată în **anexa 1B** . Cursurile de schimb leu/ euro au fost preluate din comunicatele **Băncii Naționale a României** pentru perioadele respective , fiind prezentate în anexa la raportul de analiză . Din anexe poate fi relevat modul în care au evoluat capitolele de venituri , totalul resurselor financiare , cheltuielile aferente activității generale , precum și soldul final al disponibilităților , în lei și euro. Perioada de analiză este caracterizată în mod fundamental de reducerea drastică a veniturilor din finanțarea complementară și a veniturilor din activitatea de cercetare , pe fondul menținerii relative a veniturilor din finanțarea de bază și a veniturilor proprii din taxe de studii . Din analiza datelor se observa că veniturile curente ale Universității au scăzut pe perioada de analiză , dinamica evoluției înregistrând o scădere relativă a anului 2011 față de 2008 de **42,51 % (lei)** , respectiv **47,03 % (euro)**.

Pentru a avea în ansamblu și un ordin de mărime , realizările din primul exercițiu financiar al proiecției se cifrau la **217.628.586 lei (54.609.201 euro)** venituri și **242.912.310 lei (60.953.606 euro)** resurse financiare totale , ultimul exercițiu – 2011 înregistrând **125.122.813 lei (28.927.145 euro)** venituri și **181.146.713 lei (41.935.022 euro)** resurse financiare totale , observându-se eficiența măsurilor de menținere a stabilității financiare , prin evoluția resurselor financiare totale a căror reducere a fost inferioară reducerii veniturilor. Astfel, **dinamica evoluției** resurselor financiare totale înregistrează o scădere relativă a anului 2011 față de 2008 de **25,43 % (lei)** , respectiv **31,20 % (euro)** , consistent sub nivelul de evoluție al veniturilor.

Ca aspect general , trebuie precizat faptul că preocuparea echipei manageriale a vizat în principal strategia **menținerii unui nivel acceptabil al gradului de dependență față de fondurile bugetare alocate**. Pentru exemplificarea acestui lucru se va efectua o analiză structurată pe categoriile de venituri obținute de Universitate în perioada de analiză .

Astfel , în **anexa 2A** și **anexa 2B** se prezintă evoluția , în lei și euro , a activității de bază a Universității , respectiv activitatea de învățământ superior care este departajată la capitolul venituri , în venituri din contractul instituțional (componenta bugetară a finanțării) și venituri proprii care provin din taxe proprii de studii și alte surse de venituri (închirieri , servicii , asocieri, arendă, donații , sponsorizări , etc.) . Din datele prezentate se observă că ponderea **veniturilor proprii s-a menținut relativ constantă în raport cu ponderea veniturilor**

bugetare , intervalul de analiză caracterizându-se prin reducerea cu **11 %** a finanțării de bază . Cu toate acestea , ponderea veniturilor proprii a evoluat de la **48,45 %** în 2008 , la **50,76 %** din totalul veniturilor activității de bază (învățământ superior) , cu o dinamică a creșterii de **2,30 %**.

În structură , veniturile proprii din activitatea de bază a Universității au evoluat de la **26.098.826 lei (6.548.938 euro)** venituri proprii din taxe de studii și **7.936.987 lei (1.991.616 euro)** alte venituri în anul 2008 , la **24.488.838 lei (5.669.106 euro)** venituri proprii din taxe de studii și **8.766.548 lei (2.029.434 euro)** alte venituri în anul 2011. În cadrul acestui capitol de analiză trebuie precizat faptul că veniturile din alte surse (închirieri , servicii , asocieri , arendă, donații , sponsorizări , etc.) au avut o creștere constantă în perioada de analiză , cu o dinamică a creșterii de **10,45 %** , grație strategiei manageriale de stimulare a diversificării surselor de venituri , aspect de mare interes pentru viitorul Universității .

Dacă veniturile bugetare alocate finanțării de bază a cunoscut o diminuare de circa **11%** , pe fondul reducerilor bugetare , alte capitole de finanțare bugetară au cunoscut corecții mult mai drastice , cum este activitatea de cercetare . În **anexa 3A** și **anexa 3B** se prezintă evoluția veniturilor activității de cercetare desfășurată de Universitate , evoluția acestora fiind în strânsă măsură legată de limitarea competițiilor privind cercetarea , pe fondul diminuării consistente a resurselor alocate pentru acest capitol .

Conform datelor prezentate se observă scăderea acestor venituri de la **73.617.212 lei lei (18.472.652 euro)** în anul 2008 , la **10.435.175 lei (2.415.718 euro)** , marcând o dinamică negativă de **85,83 %**.

O evoluție similară a avut și finanțarea complementară , care pe fondul reducerilor bugetare a marcat o scădere de la **41.575.368 lei (10.432.442 euro)** în 2008 , la **10.301.514 lei (2.384.775 euro)** și o dinamică negativă de **78,52 %** pe perioada de analiză . Reducerea cea mai drastică a acestui capitol a fost generată de reducerea sumelor alocate pentru obiective de investiții (date prezentate în **anexele 4A** și **4B**).

Un factor ce a contribuit la procesul de menținere a veniturilor proprii ale Universității a fost și cel al veniturilor proprii aferente activității cămine-cantine , care au evoluat pe fondul scăderii componentei bugetare (subvenția cămine-cantine înregistrând o scădere cu **26 %** pe perioada de analiză), de la **4.099.220 lei (1.028.611 euro)** în anul 2008 , la **3.761,511 lei (870.781 euro)** în anul 2011 , cu o dinamică negativă de doar **8,24 %** față de scăderea subvențiilor de **26 %** , conform datelor prezentate în **anexele 5A si 5B**.

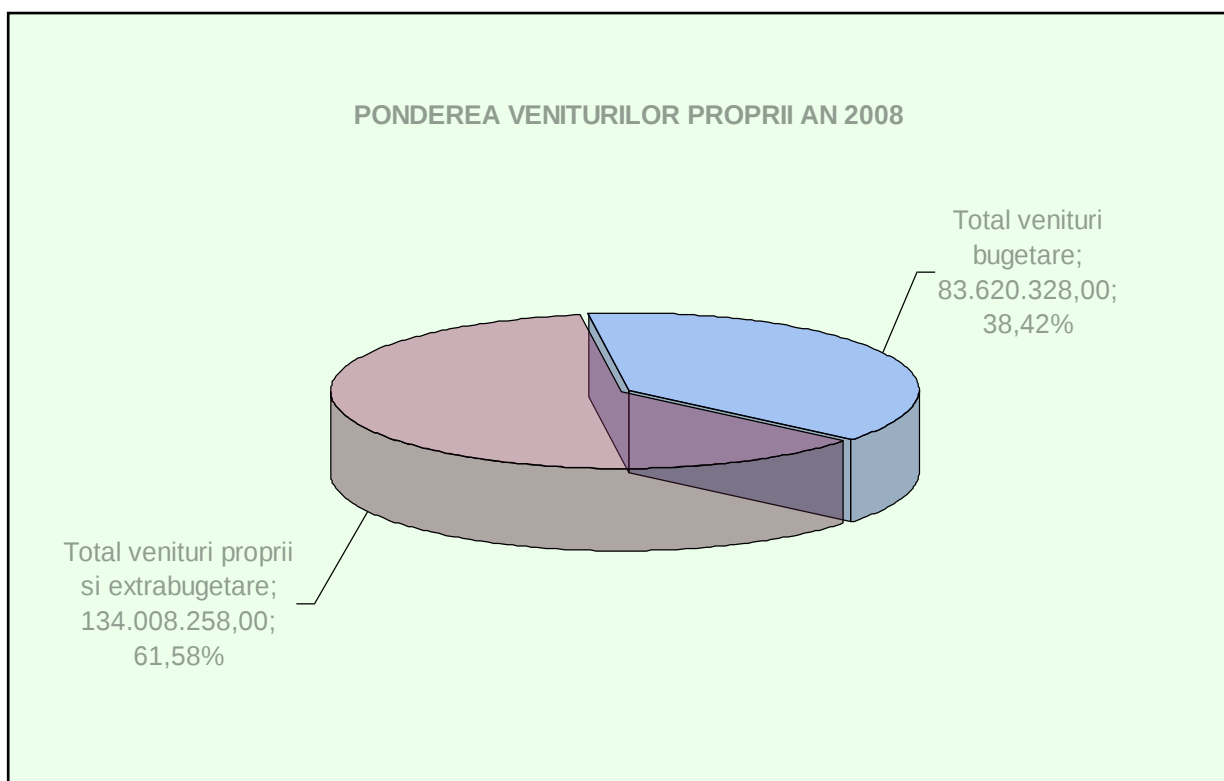
Anexele 6A și 6B exemplifică modul în care au evoluat veniturile sectorului didactic și experimental – S.D.E. a cărei evoluție (marcată de factorii neprevăzuți ce guvernează activitatea agricolă , dar și de conjunctura economică globală a perioadei care nu a avantajat deloc acest segment de activitate) a contribuit la susținerea veniturilor proprii, veniturile evoluând de la **15.489.940 lei (3.886.866 euro)** în anul 2008 , la **13.471.589 lei (3.118.640 euro)** în anul 2011 , menținând o pondere de **17,22 %** în totalul veniturilor proprii .

Acest capitol de venituri este foarte important pentru viitorul Universității , întrucât asigură fundamentul exploatării importantului patrimoniu funciar al acesteia , dând perspectivă calității procesului de instruire practică și constituind o sursă de venituri importantă.

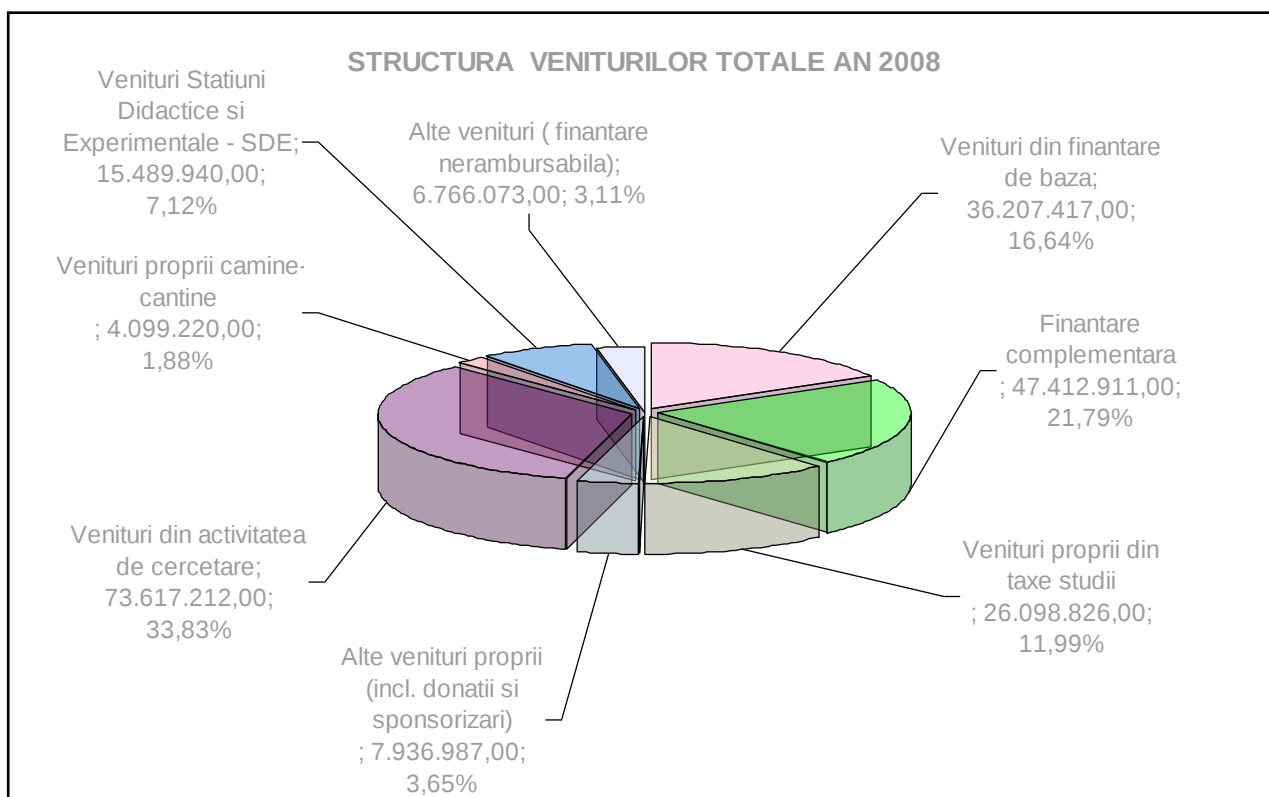
Un aspect care a echilibrat în bună măsură menținerea veniturilor proprii l-a constituit capitolul proiectelor cu finanțare nerambursabilă externă , care a adus un aport suplimentar veniturilor Universității . Urmare programelor de finanțare câștigate în urma lansărilor de competiții , în categoria cărora se regăsesc programele doctorale , care au marcat un vârf al activităților la nivelul anului 2010 , Universitatea a reușit să suplimenteze veniturile proprii și să diminueze astfel efectele reducerilor bugetare . În perioada analizată veniturile din finanțarea nerambursabilă au avut o evoluție pozitivă , cu un vârf la nivelul anului 2010 cand veniturile din finanțarea nerambursabilă au fost de **30.321.119 lei (7.076.437 euro)** . Evoluția pe această perioadă , oscilantă datorită cadenței programelor alocate României de către Uniunea Europeană , a fost pozitivă , înregistrându-se o dinamică de creștere de **155,80 %** în lei și **133,72 %** în euro .

Exemplificativ pentru analiza efectuată în perioada 2008-2011 , este modul în care au evoluat în structură **veniturile totale** în anul de început și în anul terminal al proiecției , precum și structura pe capitolele de venituri a acestora . Evoluția este în favoarea veniturilor proprii care au înregistrat o pondere de **61,58 %** în total venituri , față de **38,42 %** ponderea veniturilor bugetare pentru anul 2008 , crescând la **62,52 %** în anul 2011 și comprimând ponderea bugetară până la un nivel de **37,48 %** . Având în vedere dificultățile majore ale perioadei , această realizare de menținere a dependenței bugetare la un nivel cât mai rezonabil , confirmă performanța strategiei manageriale **Universității** și conferă perspective pentru activitatea viitoare . Graficele următoare sunt exemplificative pentru modul de evoluție al gradului de dependență de resursele bugetare , într-o perioadă în care reducerea veniturilor a fost principala componentă a dificultăților .

Grafic 1

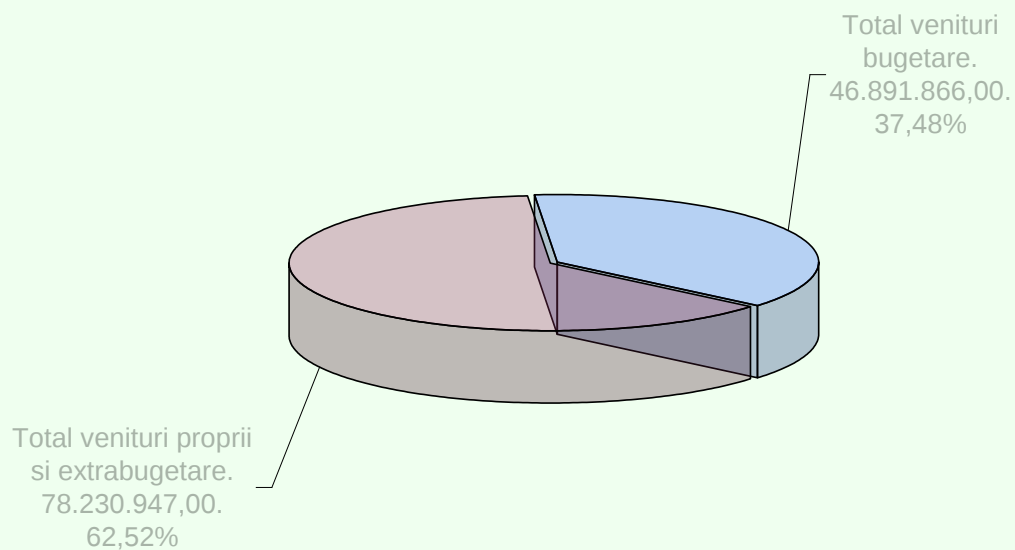


Grafic 2



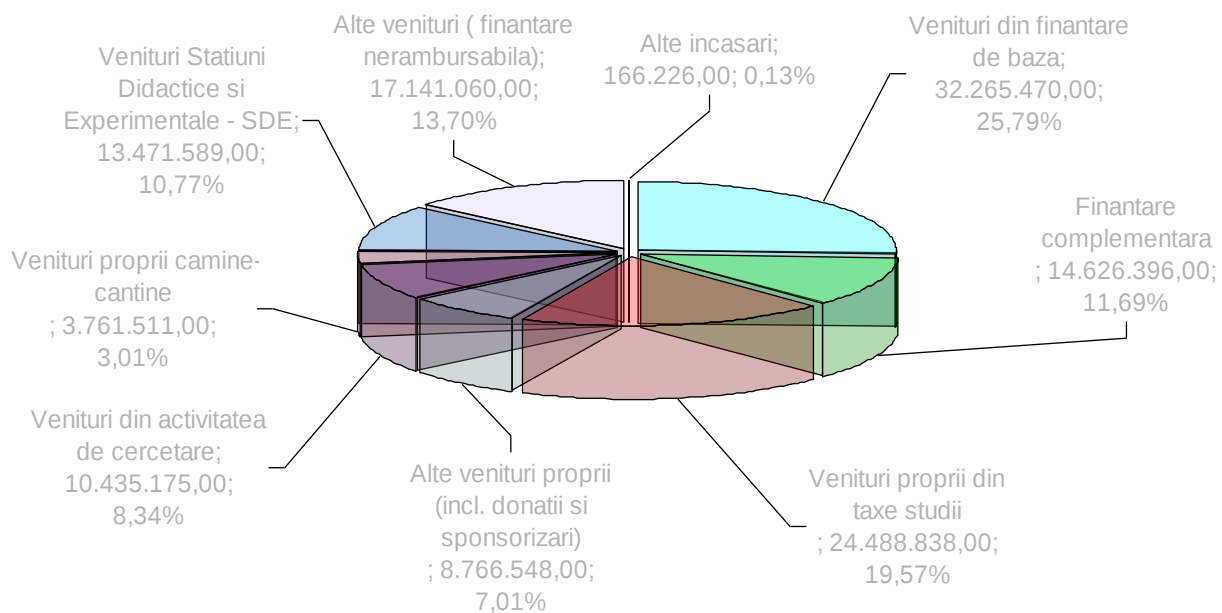
Grafic 3

PONDEREA VENITURILOR PROPRII AN 2011



Grafic 4

STRUCTURA VENITURILOR TOTALE AN 2011



Se observă din analiza comparativă a datelor din structura **graficelor 3 și 4** prezentate mai sus că, structura veniturilor proprii a avut o evoluție care a comprimat constant ponderea veniturilor bugetare compuse din veniturile aferente contractului instituțional (finanțarea de bază) și finanțarea complementară , iar scăderea veniturilor din cercetare a fost compensată de finanțarea nerambursabilă .

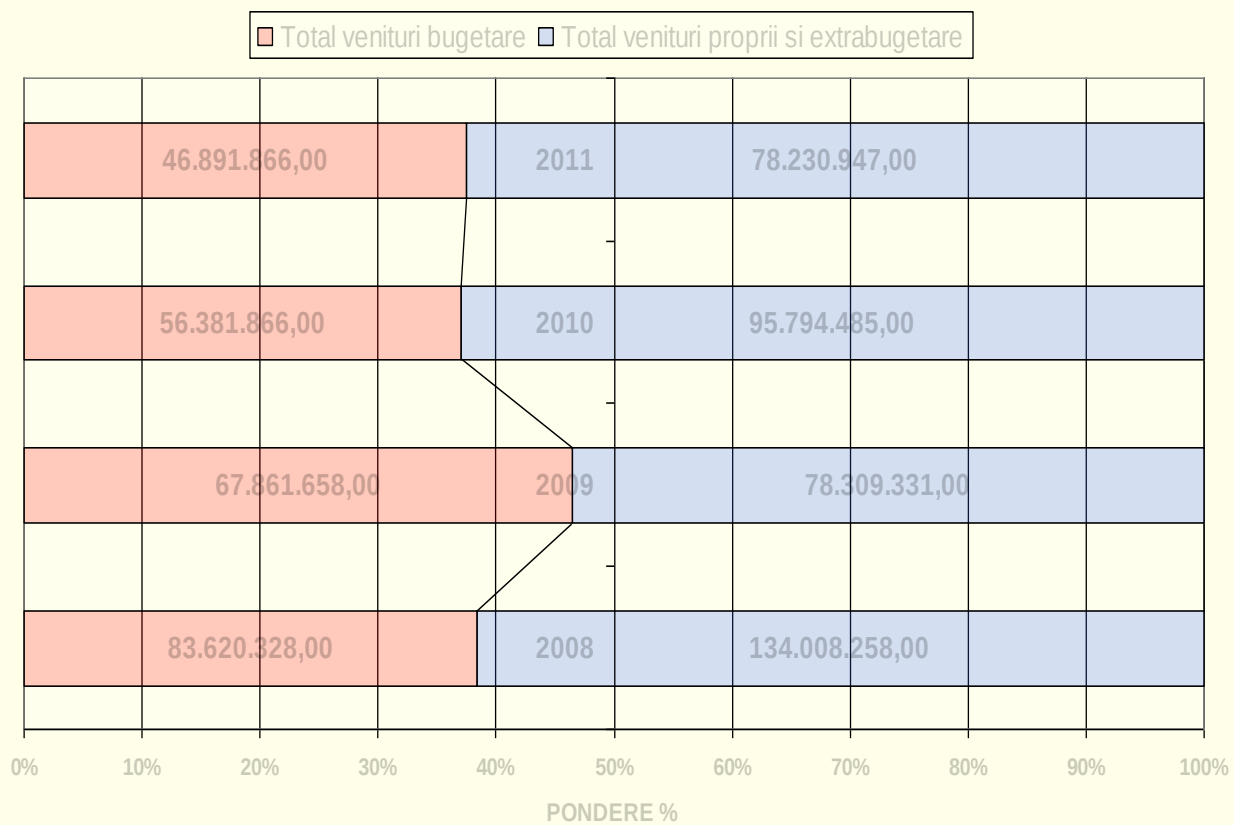
Evoluția capitolelor proprii de venituri în lei pe perioada de analiză a fost după cum urmează :

- Veniturile proprii din taxe de studii au evoluat de la **26.098.826 lei (6.548.938euro)**, cu o pondere de **11,99 %** din total în anul 2008 , la **24.488.838 lei (5.669.106 euro)** și o pondere de **19,57 %** în 2011 ;
- Alte venituri proprii din activitatea de bază de la **7.936.987 lei (1.991.616 euro)** și o pondere de **3,65 %** din total în anul 2008 , la **8.766.548 lei (2.029.434 euro)** și o pondere de **7,01 %** în 2011;
- Veniturile din cercetare de la **73.617.212 lei (18.472.652 euro)** și o pondere de **33,83 %** din total în anul 2008, la **10.435.175 lei (2.415.718 euro)** și o pondere de **8,34 %** în 2011 – evoluție pe fondul reducerii drastice a competițiilor lansate și a fondurilor destinate cercetării ;
- Veniturile proprii din activitatea căminelor-cantine de la **4.099.220 lei (1.028.611 euro)** și o pondere de **1,88 %** din total în anul 2008, la **3.761.511 lei (870.781 euro)** și o pondere de **3,01 %** în anul 2011 ;
- Veniturile sectorului didactic și experimental – **S.D.E.** de la **15.489.940 lei (3.886.866 euro)** și o pondere de **7,12 %** în 2008, la **13.471.589 lei (3.118.640 euro)** și o pondere de **10,77 %** în anul 2011 ;
- Veniturile din finanțare nerambursabilă de la **6.766.073 lei (1.697.800 euro)** și o pondere de **3,11 %** în anul 2008, la **17.141.060 lei (3.968.114 euro)** și o pondere de **13,70 %** în anul 2011;
- Alte încasări din finanțare rambursabilă cu o valoare de **166.226 lei (38.481 euro)** și o pondere la nivelul anului 2011 de **0,13 %**;

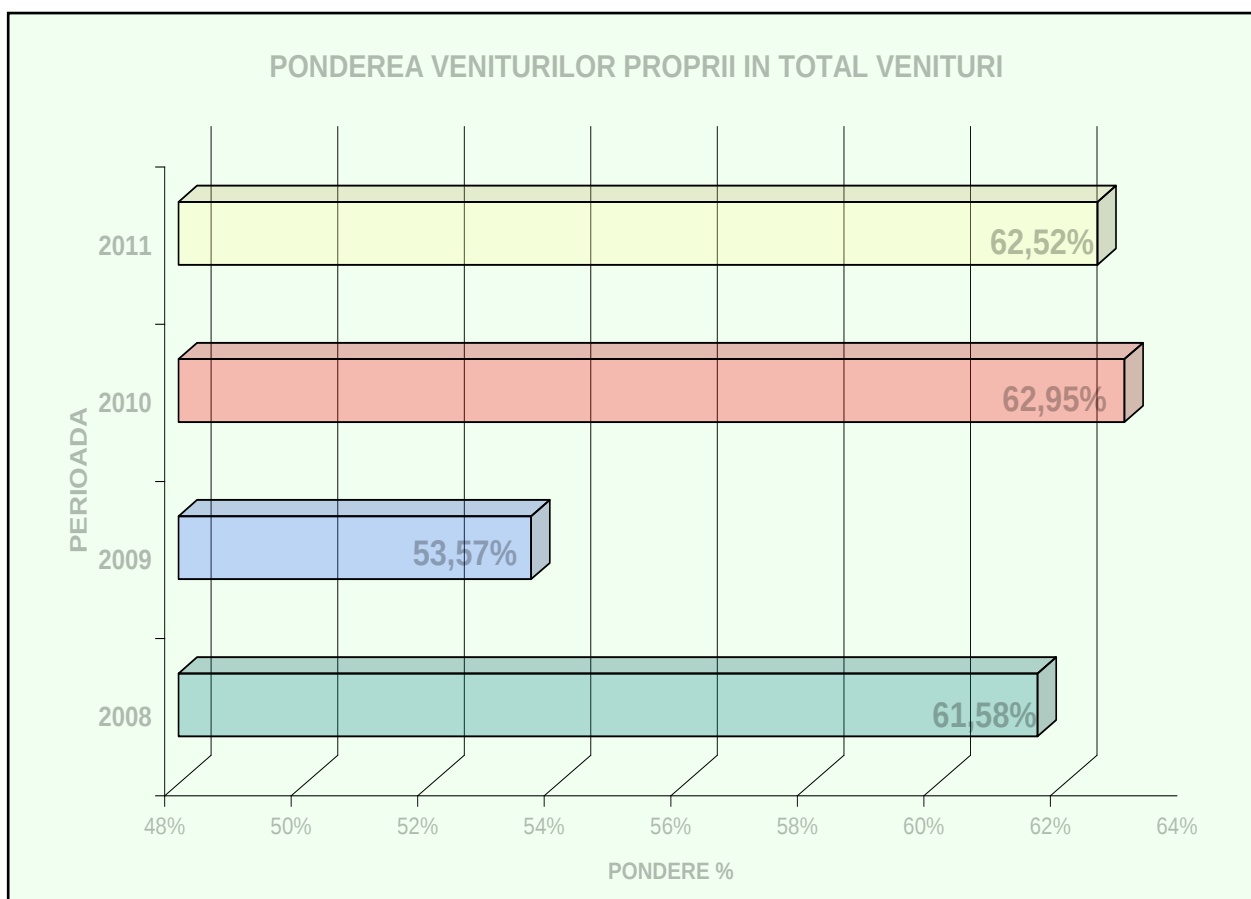
Exemplificativ pentru modul în care a evoluat dependența de componenta bugetară , față de volumul total al veniturilor , pentru perioada de analiză , sunt graficele următoare :

Grafic 5

EVOLUTIA PONDERII VENITURILOR PROPRII IN TOTAL VENITURI

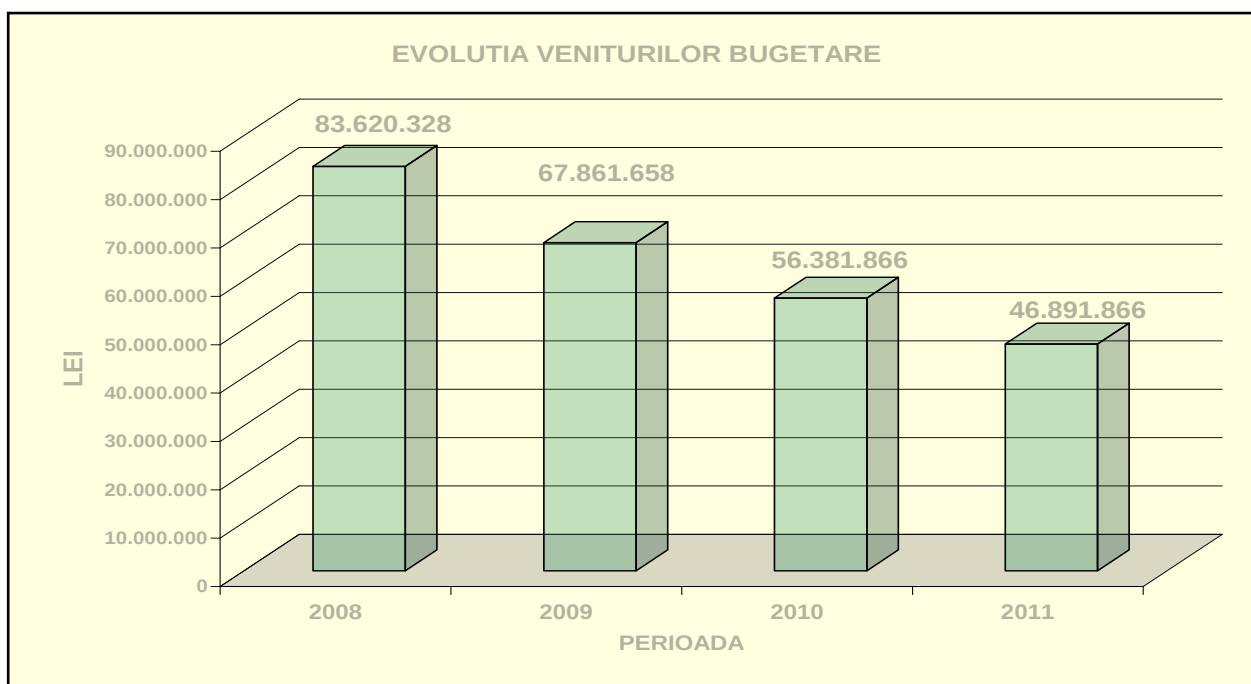


Grafic 6



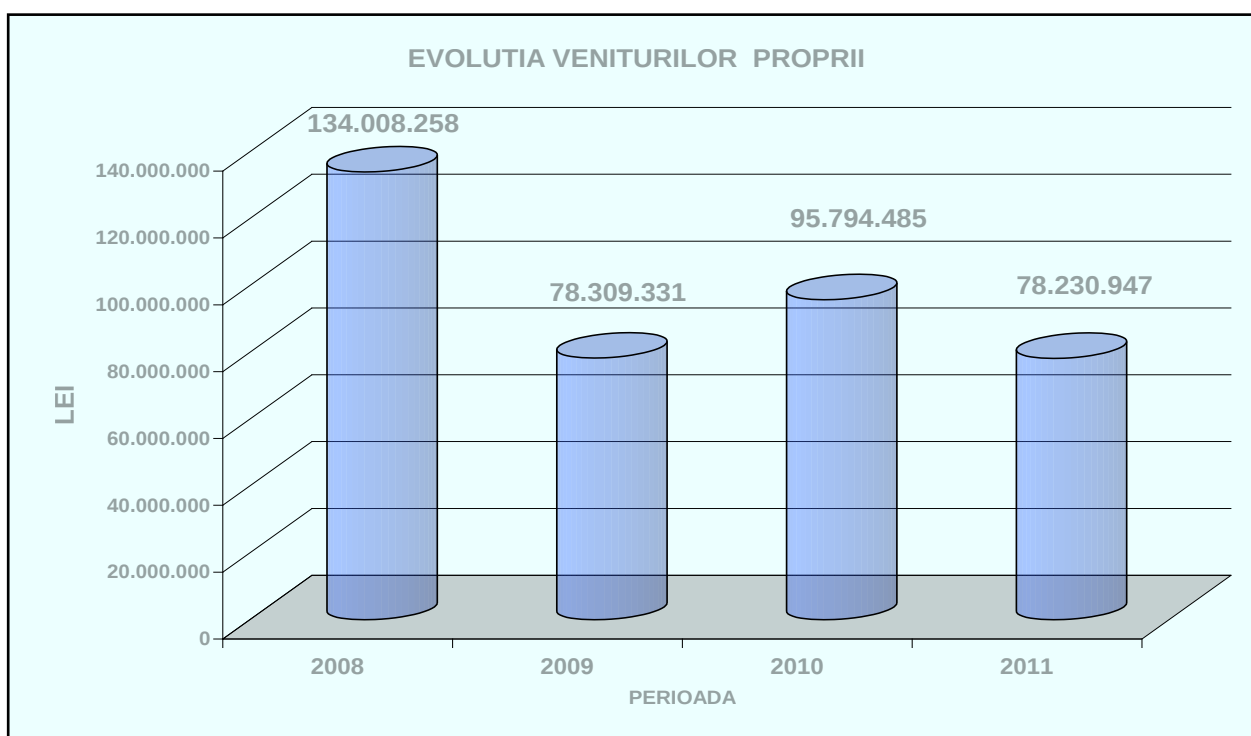
Din **graficele 5 și 6** se observă că strategia managementului Universității de a identifica soluții și de a diversifica posibilitățile de menținere a veniturilor suplimentare , în scopul reducerii dependenței de finanțarea bugetară , a fost atinsă .

Conform datelor prezentate în **anexa 1a și 1b** totalul veniturilor bugetare (compus din finanțarea de bază și finanțarea complementară) a scăzut de la **83.620.328 lei (20.982.718 euro)** în anul 2008 , la **46.891.866 lei (10.855.352 euro)** în anul 2011 , cu o dinamică a scăderii de - **43,92 %**. Construcția componentei bugetare cuprinde la începutul fiecărui exercițiu financiar , resursele financiare estimate pentru finanțarea cheltuielilor privind desfășurarea activității , veniturile și cheltuielile fiind fundamentate pe baza indicatorilor specifici principali precum , număr de studenți la învățământul de zi , număr de participanți la învățământul de studii aprofundate și master , număr de posturi efectiv ocupate de personalul didactic și alți salariați ai Universității , fondul de salarii total , baza materială compusă din spații de învățământ, cămine, cantine , echipamente și aparatura necesară activității de bază . Evoluția volumului veniturilor bugetare a fost generată de reducerile consistente a unor capitole bugetare importante și în special al alocărilor pentru obiective de investiții , fiind prezentată în graficul următor :



Veniturile proprii au evoluat fluctuant în perioada de analiză , conform datelor prezentate în **anexa 1a și 1b** , acestea evoluând de la un volum **134.008.258 lei (33.626.482 euro)** în anul 2008, la **78.230.947 lei (18.071.792 euro)** în anul 2011 , cu o dinamică de scădere de **-41,62 %** situată sub media de scădere a veniturilor bugetare , evoluția fiind prezentată în graficul următor:

Grafic 8



Datele prezentate anterior , care reprezintă execuția generală a bugetului de venituri al **Universității** , susțin eficiența strategiei manageriale și performanța actului managerial , care în

condiții de austeritate bugetară și reduceri importante de venituri , a reușit să mențină în echilibru resursele financiare .

Analiza structurată a evoluției veniturilor în perioada de analiză scoate în evidență următoarele puncte forte al strategiei manageriale :

- Strategia privind menținerea unor surse de venit diversificate s-a dovedit o strategie eficientă , reușind să compenseze reducerile de surse bugetare alocate;
- Eficiența de realizare și colectare a veniturilor proprii este importantă și probată prin volumul însemnat al acestora ;
- Ponderea veniturilor proprii în valoarea veniturilor totale , în raport cu veniturile bugetare , s-a menținut la un nivel semnificativ , respectiv **62,52 %**;

Evoluția cheltuielilor

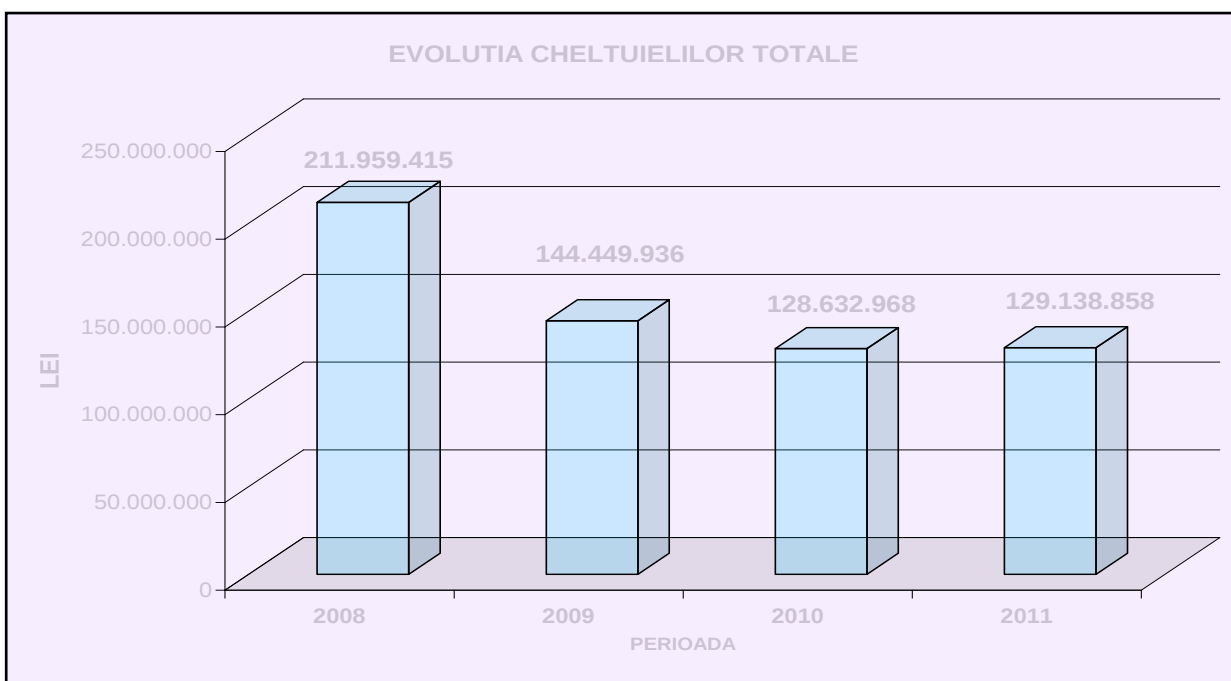
Elemente de mare importanță , ținând cont de evoluția în scădere a veniturilor , controlul direct asupra cheltuielilor Universității și încadrarea în prevederile bugetare , au constituit deziderate strategice pentru actul managerial.

Modul în care au evoluat în perioada de analiză cheltuielile **Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București** , este prezentat în **anexele 1A, 1B, 1c și 1d**. Din analiza datelor prezentate se observa că evoluția cheltuielilor totale ale **Universității** a fost sub rata de evoluție a veniturilor . Cheltuielile totale din primul exercițiu financiar al proiecției -2008 , se cifrau la **211.959.415 lei (53.186.644 euro)** , în raport cu totalul general al resurselor financiare de **242.912.310 lei (60.953.606 euro)** . În ultimul exercițiu financiar -2011 , cheltuielile totale se ridicau la **129.138.858 lei (29.895.330 euro)** , în raport cu totalul general al resurselor financiare de **181.146.713 lei (41.935.022 euro)** .

Gradul de acoperire al cheltuielilor totale , din totalul general al resurselor financiare , a cunoscut o evoluție favorabilă , de la **1,146** , la **1,402** (raport al resurselor totale și total cheltuieli) , ceea ce indică un control direct asupra cheltuielilor și o preservare a resurselor financiare pentru activitatea viitoare a **Universității** .

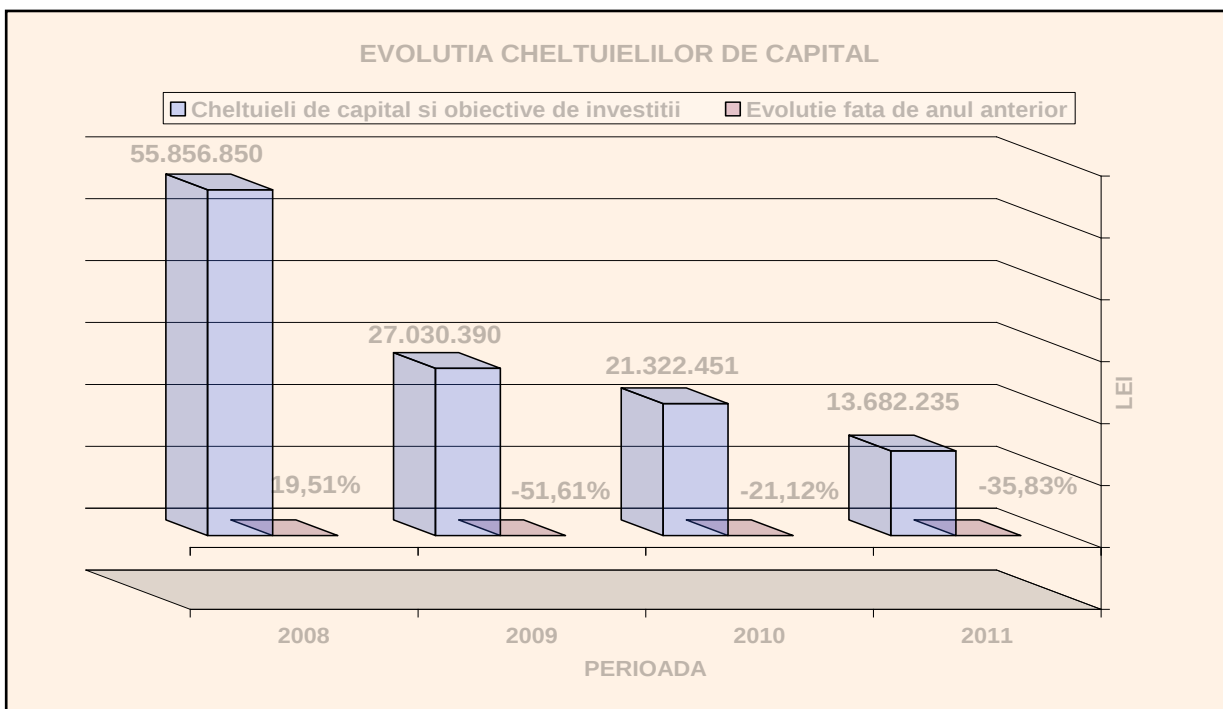
Din **anexele 1c și 1d** și graficul următor se observă evoluția cheltuielilor totale ale **Universității** :

Grafic 9



Analiza capitolului de cheltuieli indică o reducere importantă a cheltuielilor de capital și cu obiectivele de investiții, cu o dinamică a scăderii de **-75,50 %**, acestea ajungând să reprezinte la finele ultimului exercițiu financiar, **10,59 %** din totalul cheltuielilor, față de o pondere de **26,35 %** la începutul perioadei, situație înregistrată pe fondul austerității bugetare. Evoluția acestui capitol de cheltuieli este prezentată în **anexele 1c și 1d** și în graficul următor:

Grafic 10

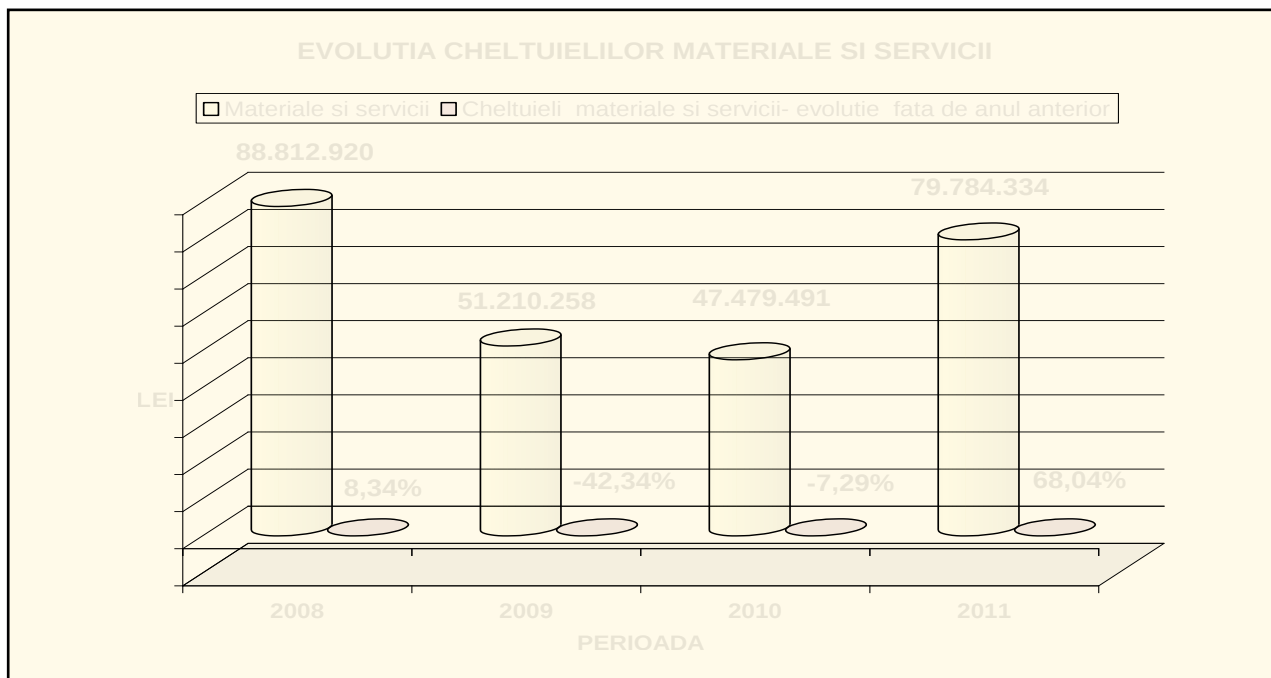


Strategia enunțată inițial , privind creșterea cheltuielilor de personal ca obiectiv strategic ce avea în vedere asigurarea performanței la nivelul activităților desfășurate de Universitate , s-a dovedit un deziderat de neatins , datorită măsurilor guvernamentale de reducere cu 25 % a acestui capitol de cheltuieli . Din acest motiv , evoluția acestor cheltuieli a înregistrat o scădere importantă de la **63.146.495 lei (15.845.251 euro)** în 2008 , la **32.168.247 lei (7.446.871 euro)** în anul 2011 , cu o dinamică negativă de **-49,06 %** , conform evoluției următoare:

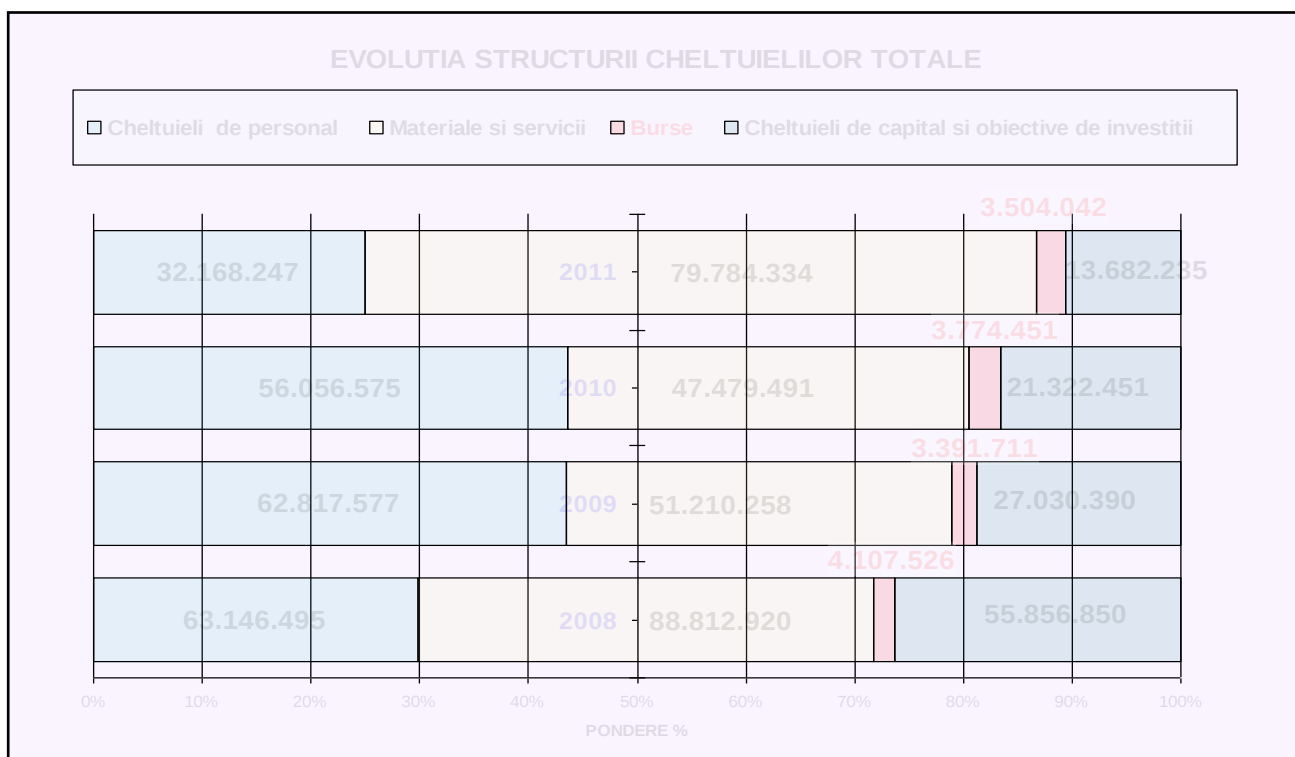
Grafic 11



În perioada analizată evoluția cheltuielilor materiale și cu serviciile , un capitol cu pondere importantă în structura cheltuielilor totale , a cunoscut fluctuații generate de evoluția cheltuielilor din structura finanțării nerambursabile , aflate în corelație cu frecvența rambursărilor efectuate de către Autoritatea de Management . Astfel , aceste tipuri de cheltuieli nu urmează evoluția veniturilor specifice , care se înregistrează la data depunerii cererilor de rambursare , cheltuielile fiind înregistrate la data efectivă a rambursărilor de fonduri . Această specificitate , face ca distribuția cheltuielilor pe perioada proiecției să fie în defazaj cu evoluția veniturilor specifice. Trebuie însă specificat că , în afara cheltuielilor cu energie și utilități care au crescut datorită evoluției costurilor la nivel național, celelalte capitole au cunoscut scăderi însemnate , pe fondul controlului asupra cheltuielilor dar și a austerității bugetare . Capitolele importante , precum cheltuielile cu obiecte de inventar și reparațiile curente sau capitale, au cunoscut reduceri importante , evoluția capitolului global de cheltuieli fiind prezentată în cele ce urmează, având la bază considerațiile enunțate anterior pentru distribuția cheltuielilor aferente finanțării nerambursabile pentru exercițiile 2010-2011 :



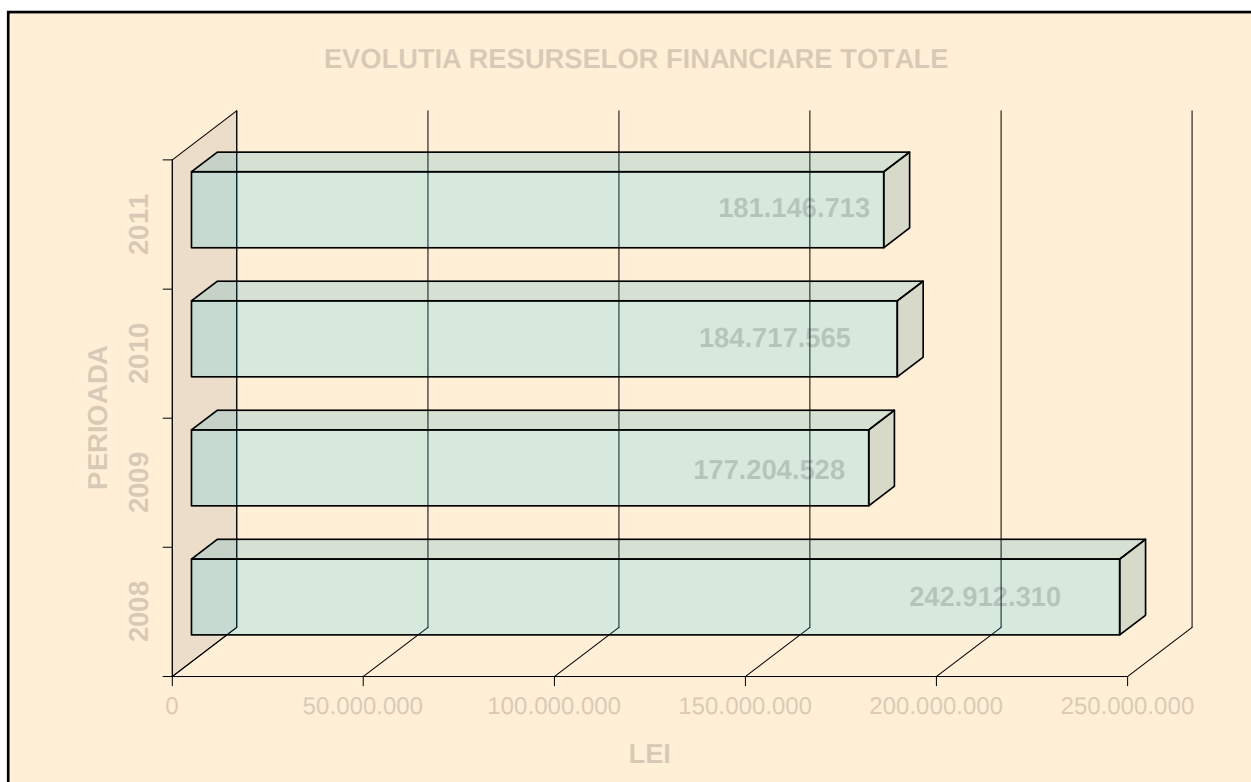
Finalul exercițiului financiar 2011 a consemnat o structură a ponderilor principalelor capitole de cheltuieli în care cheltuielile de personal reprezintă **24,90 %** , cheltuielile cu materiale și servicii (inclusiv cheltuieli aferente finanțărilor nerambursabile) **61,78 %** , cheltuielile de capital **10,59 %** , iar bursele **2,73 %** , evoluția structurii cheltuielilor pe perioada 2008-2011 fiind conform reprezentării grafice următoare (**Grafic 13**):



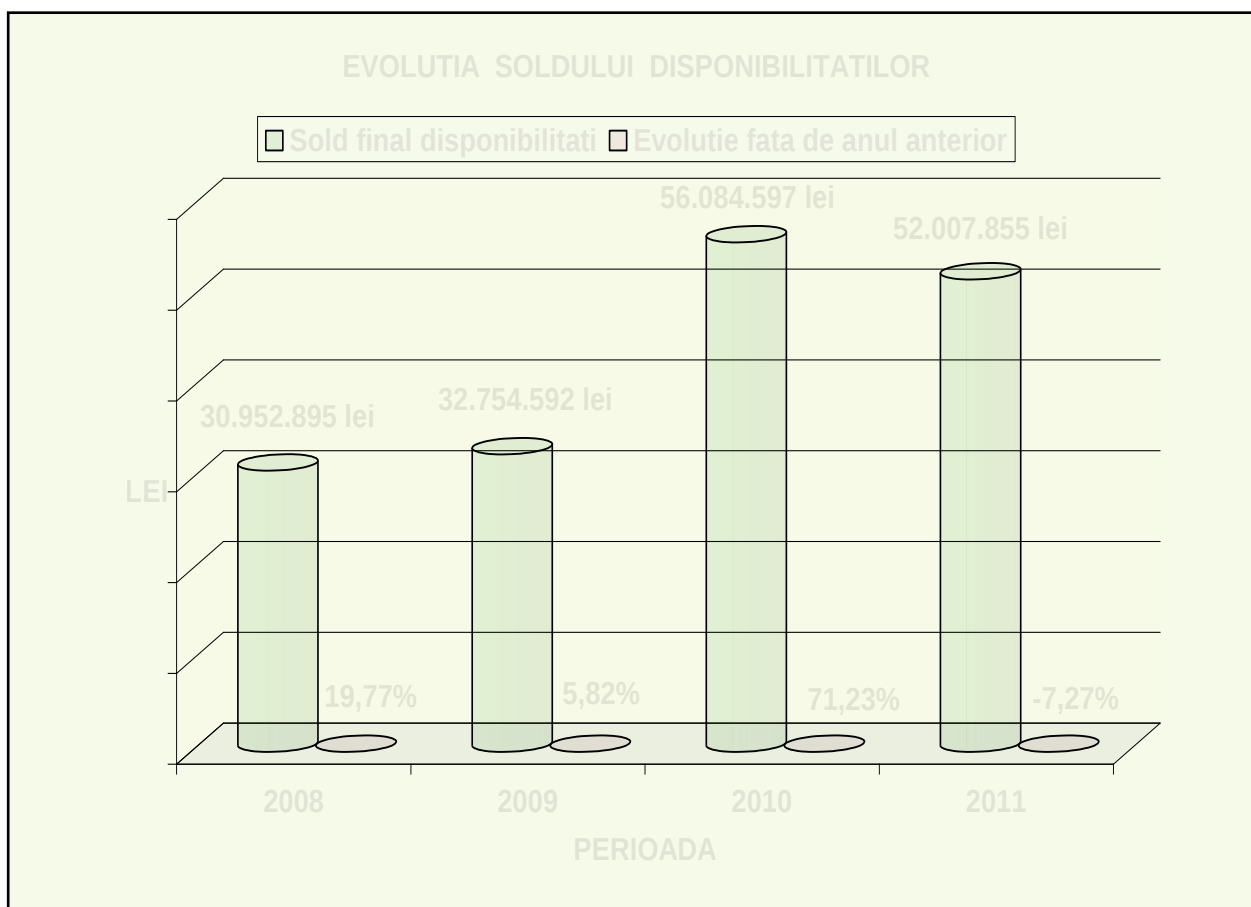
Analiza componenței cheltuielilor scoate în evidență câteva aspecte importante :

- Evoluția cheltuielilor de capital și a ponderii acestora în structura cheltuielilor totale este un element conjunctural , generat de situația economică națională , trebuind găsite surse alternative pentru consolidarea patrimoniului Universității ;
- Măsurile luate pentru reducerea cheltuielilor au făcut ca , în cele mai multe cazuri , evoluția acestora să se situeze sub rata de evoluție a veniturilor , element relevat de modul în care a evoluat gradul de acoperire al cheltuielilor în raport cu resursele financiare totale ;
- Controlul direct asupra cheltuielilor totale ale Universității și în mod special rezultatele strategiei de menținere a veniturilor proprii , au dus implicit la obținerea unor solduri de disponibilități pozitive la finele exercițiilor financiare , ceea ce a permis reportarea acestora și implicit evoluția favorabilă a resurselor financiare ;
- Soldurile finale de disponibilități au crescut pe perioada de analiză , acest lucru înregistrându-se pe fondul scăderii veniturilor , dar cu un control direct asupra cheltuielilor .

Analizând datele prezentate în **anexele 1a și 1b**, în perioada 2008-2011, **resursele financiare totale** (venituri curente plus disponibilitati reportate) nu au urmat aceeași dinamică de evoluție cu cea a veniturilor , pe perioada de proiecție cu acestea avand o dinamică negativă de doar **-25,43 %** față de dinamica înregistrată de venituri de **-42,51 %**. Acest lucru denotă controlul direct asupra cheltuielilor și o bună gestionare a resurselor financiare , în graficul următor fiind marcată evoluția resurselor financiare totale pe perioada de analiză (**Grafic 14**):



Analiza globală a datelor din **anexa 1A și 1B** , relevă o îmbunătățire semnificativă în privința disponibilităților aflate în sold la finele fiecărui exercițiu financiar . Evoluția comparativă a soldului final al disponibilităților este prezentat în lei și euro, în **anexa 1a și 1b** , și indică o creștere medie cu **17 %** pe an în lei (**13,75 %** în euro) , soldul final înregistrat în exercitiul financiar 2011 fiind de **52.007.855 lei** (**12.039.691 euro**) , față de **30.952.895 lei** (**7.766.962 euro**) în primul an al proiecției – 2008 . Dinamica perioadei indică o **creștere în lei cu 68,02 %** (**55,01 % în euro**) a soldului disponibilităților față de începutul perioadei de analiză, graficul următor fiind reprezentativ evoluția soldului final al disponibilităților pe perioada de analiză (**Grafic 15**) :



Concluziile finale privind analiza globală a bugetului general al **Universității** pe perioada 2008-2011 subliniază faptul că , aplicarea în execuția bugetară a reglementărilor financiare privind efectuarea cheltuielilor în limita bugetului aprobat și respectarea regulilor privind angajarea , lichidarea , ordonanțarea și plata cheltuielilor , au fost susținute de strategia managementului de menținere a surselor de venituri proprii , pe fondul economisirii fondurilor și a oportunității efectuării cheltuielilor.

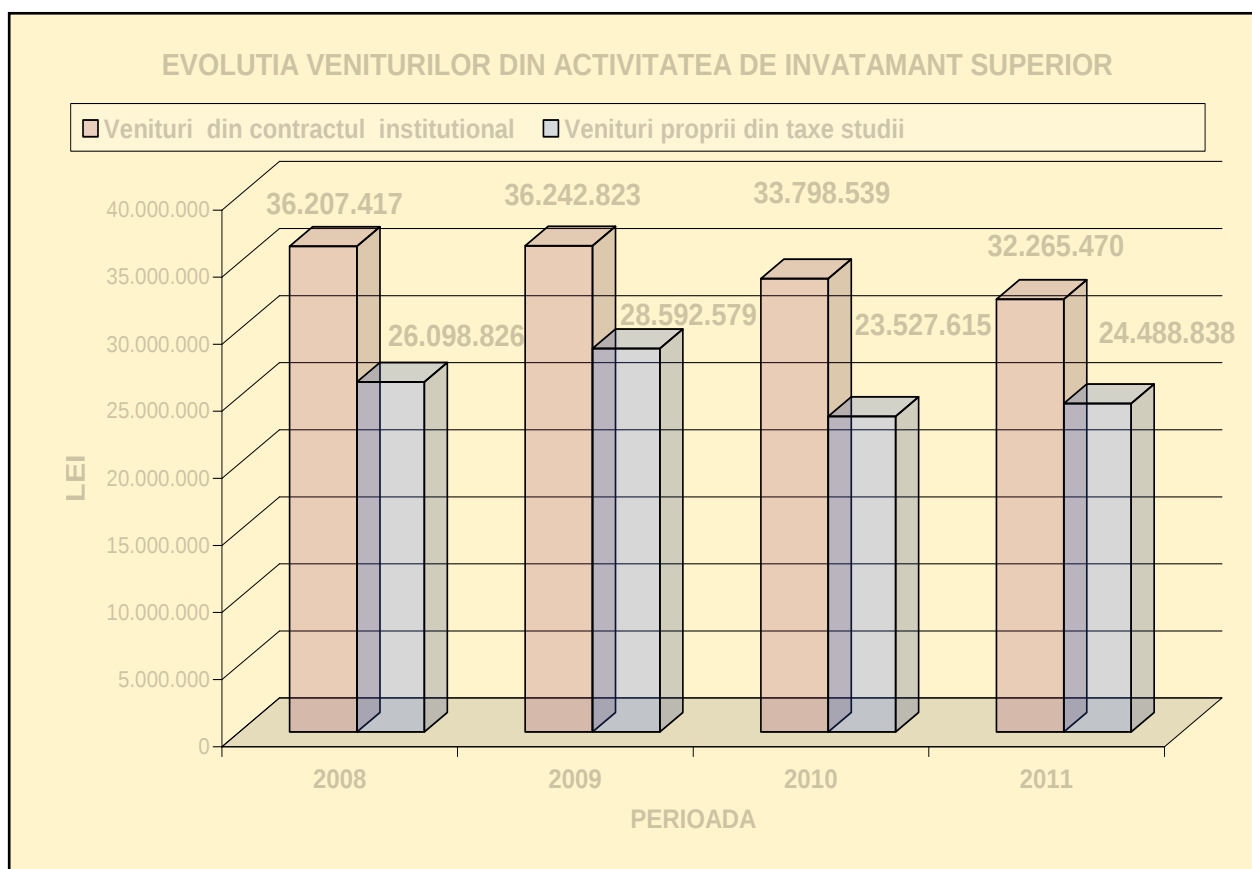
În concluzie se poate evidenția faptul că , într-o perioadă cu dificultăți economice majore și de reducere a alocațiilor bugetare managementul Universității , a reușit să realizeze o gestiune echilibrată a capitolului de cheltuieli , o menținere la un nivel consistent a situației patrimoniale și, nu în ultimul rând , o menținere a gradului de independență bugetară .

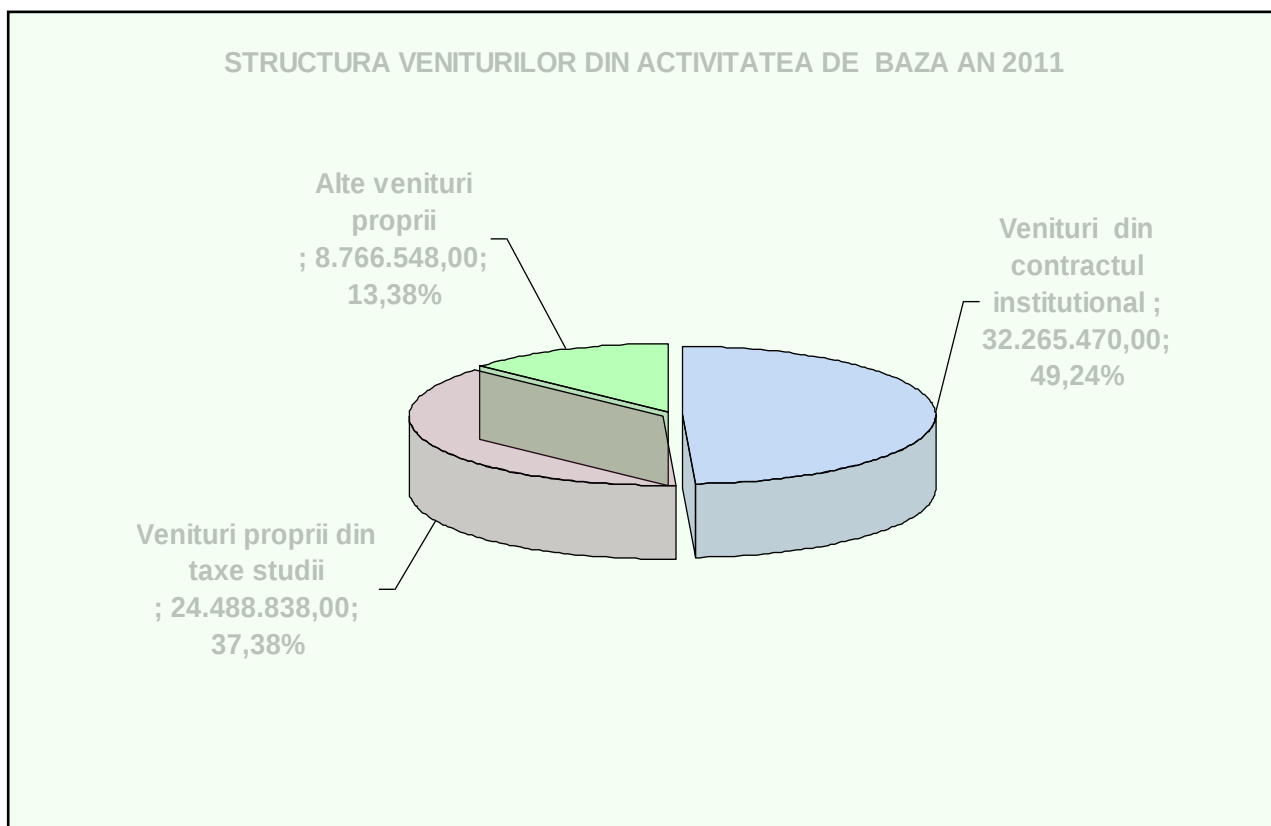
Analiza execuției pe tipuri de activități

Activitatea de bază (învățământ superior)

Datele prezentate în **anexele 2A și 2B** arată modul de evoluție al veniturilor din activitatea de învățământ superior, pentru care au fost efectuate considerații punctuale la analiza bugetului global al Universității. Este de remarcat dinamica de evoluție a activității de învățământ stabilită prin contractul instituțional (componenta bugetară), dar și cea a veniturilor proprii din taxe de studii, acest ultim capitol fiind susținut și de alte venituri conexe. Per ansamblu, în condițiile unei scăderi consistente a veniturilor totale (conform considerațiilor efectuate pe larg în raport), Universitatea a reușit să păstreze un echilibru asupra activității sale de bază, scăderea veniturilor din contractul instituțional fiind de numai **10,88 %** (față de scăderea globală a veniturilor de **42,51 %**), scăderea veniturilor proprii din taxe de studii fiind de numai **6,17 %**, evoluția acestora fiind compensată de o creștere a veniturilor proprii conexe, cu o dinamică de creștere de **10,45 %** pe perioada. Astfel, strategia de diversificare a surselor de venituri proprii, precum și urmărirea directă a încasărilor a făcut ca veniturile proprii totale să înregistreze o menținere relativă pe perioada proiecției. Modul de evoluție al veniturilor din activitatea de învățământ și structura veniturilor din activitatea de bază în anul terminal al proiecției -2011 sunt prezentate în graficele următoare:

Grafic 16





După cum se observă, ponderea veniturilor proprii din taxe de învățământ și alte venituri proprii (închirieri, arendă, asocieri, donații, sponsorizări, etc.) au ajuns să crească pe perioada de analiză cu **2,30 %**, ajungând să reprezinte **50,76 %** din activitatea de bază (activitatea de învățământ superior).

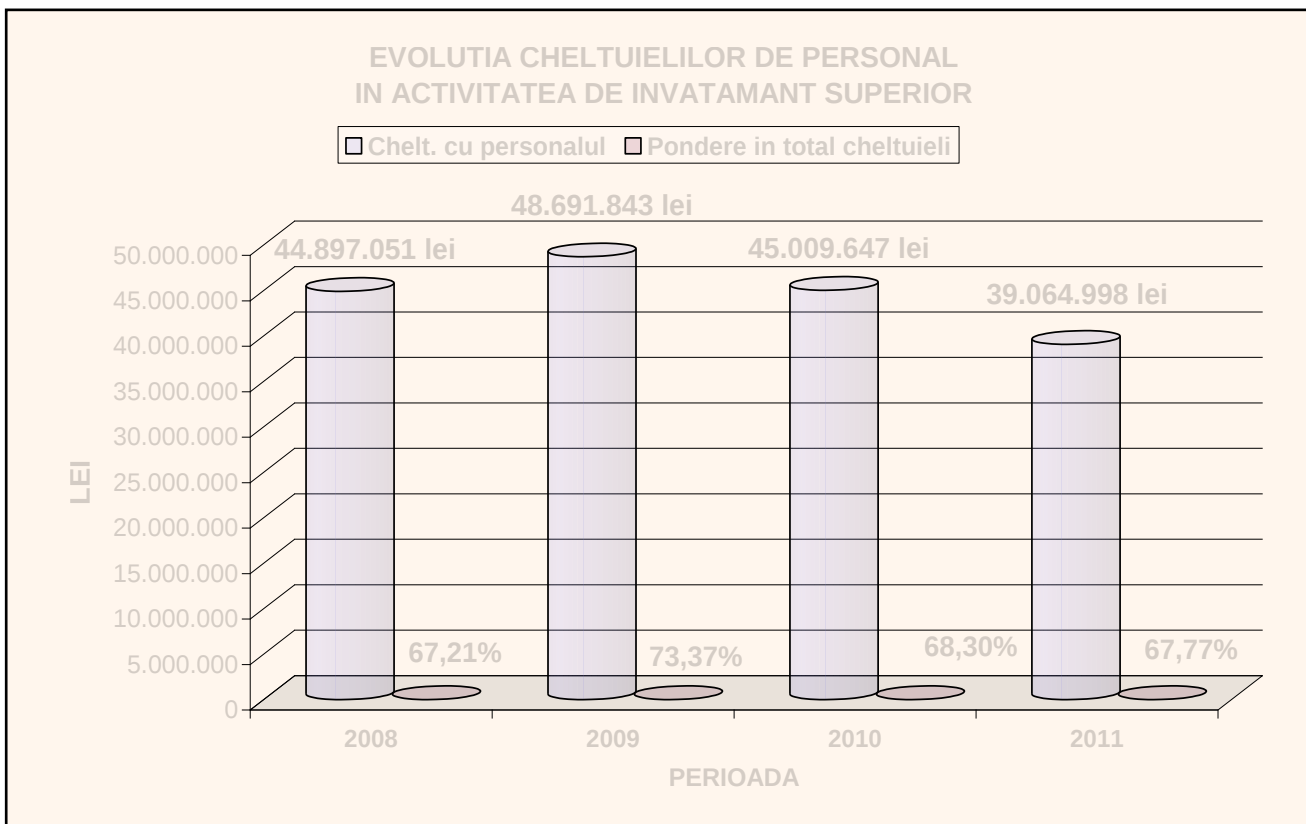
Per ansamblu, deși **Universitatea** a cunoscut o reducere a numărului de participanți la activitatea de bază, s-a reușit menținerea unei stabilități importante la nivelul veniturilor aferente acestui capitol, atât pe componenta bugetară, cât și pe cea proprie.

Evoluția cheltuielilor acestei activități a fost sub pragul de evoluție al veniturilor, controlul direct asupra cheltuielilor făcând ca reducerea acestora să fie de **13,70 %** la finalul perioadei.

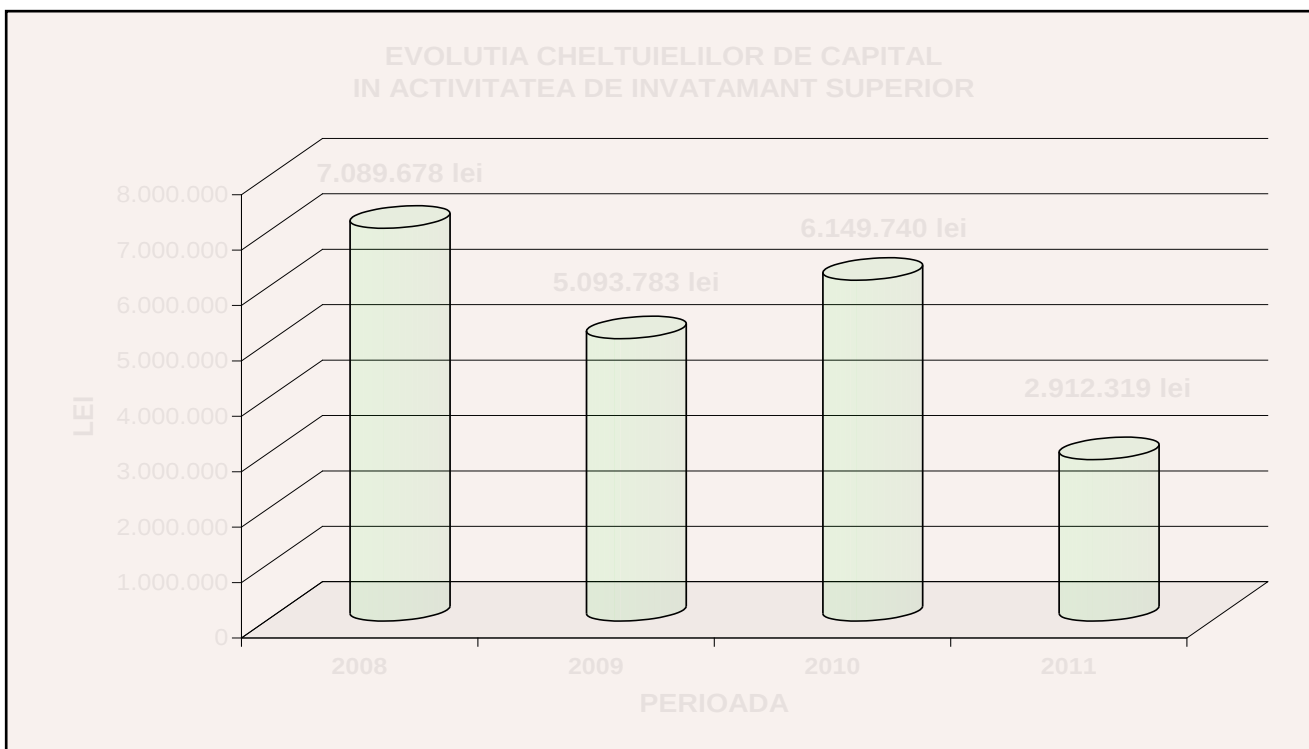
Evoluția capitolelor de cheltuieli specifice activității de învățământ superior a fost influențată de reducerile de cheltuieli bugetare, reduceri importante în structură având cheltuielile de capital și cele salariale. Ca pondere, cheltuielile de personal reprezintă **67,77 %** din total cheltuielilor aferente activității de bază din ultimul an al perioadei.

Graficele următoare prezintă modul de evoluție al capitolelor principale de cheltuieli pe perioada de analiză :

Grafic 18



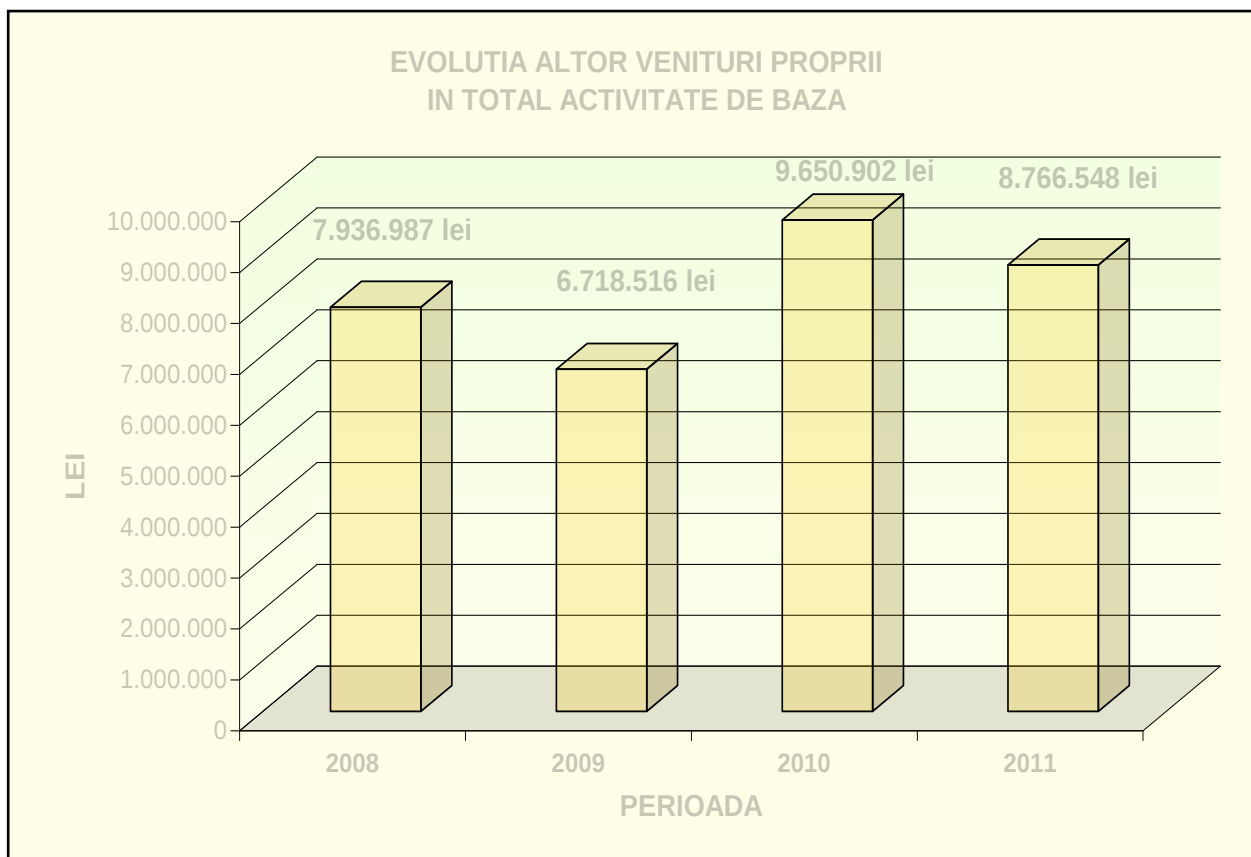
Grafic 19



Concluziile generale la capitolul activității de bază (activitatea de învățământ superior) scot în evidență că , măsurile manageriale adoptate în perioada de analiză , au fost adecvate și au conferit Universității menținerea coeficienților de calitate pentru finanțarea de bază . În paralel cu aceasta trebuie subliniată menținerea la un nivel important a veniturilor proprii din taxe proprii de învățământ dar și menținerea și diversificarea veniturilor proprii din asocieri, donații, sponsorizări, închirieri , arendă , etc. , conexe activității de bază a Universității .

Politica bugetară a fost o politică prudentă , care a urmărit stabilizarea și consolidarea situației financiare, dar și îndeplinirea obiectivelor stabilite prin planul managerial , iar urmărirea cheltuielilor a fost un obiectiv asumat de echipa manageriala , fiind de subliniat faptul că nu s-au depășit limitele de venituri disponibile, situație ce denotă controlul direct asupra cheltuielilor .

Diversificarea surselor de venituri conexe activității de învățământ superior , a fost un element strategic care a urmărit în principal suplimentarea veniturilor proprii prin închirierea unor spații disponibile , obținerea de venituri din asocieri și arendă , obținerea de donații și sponsorizări , venituri din microproducție , prestaări de servicii și activități de consultanță . În anul final al perioadei 2011 , veniturile realizate din aceste activități au ajuns să reprezinte **13,38 %** din totalul veniturilor aferente activității de bază , acestea fiind un aport constant la activitatea de bază. Modul de evoluție al acestor venituri , importante prin diversitatea și aportul constant la bugetul global al Universității , este prezentat în graficul următor (**Grafic 20**):

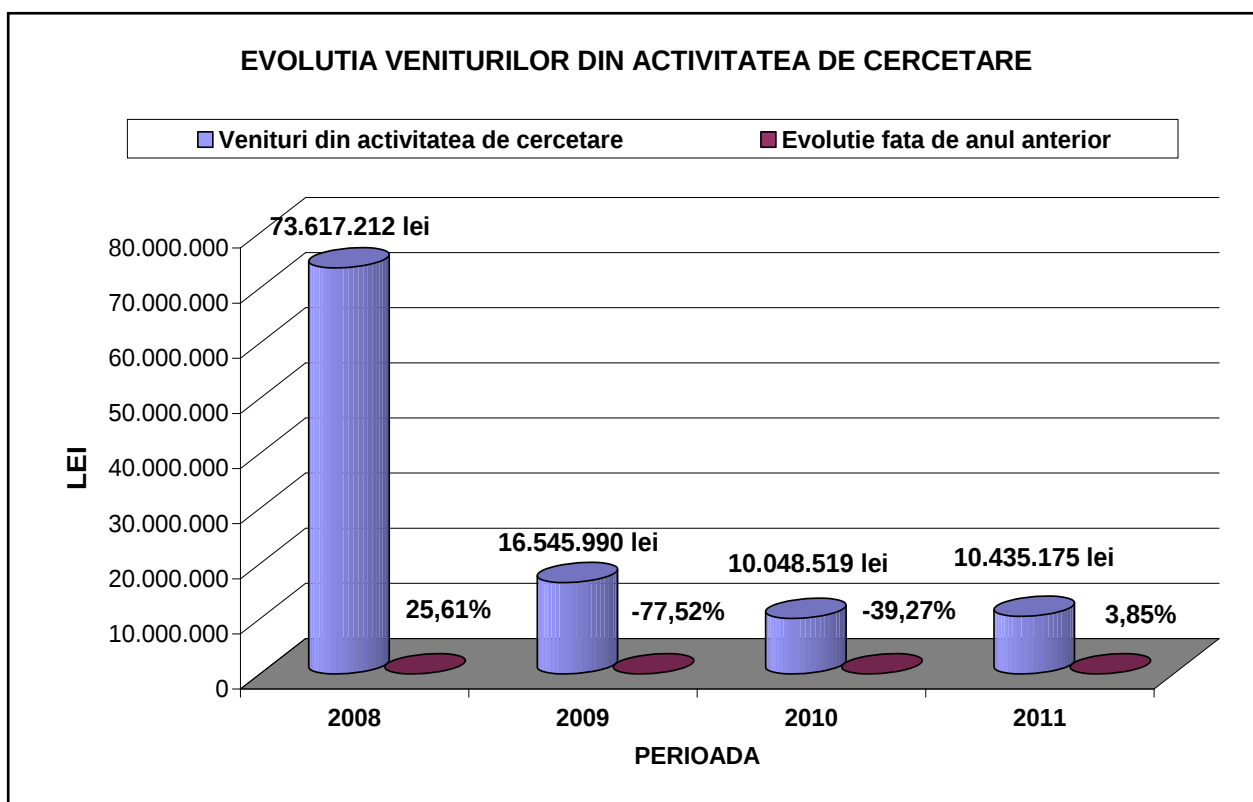


Activitatea de cercetare

Acest capitol de finanțare a fost unul dintre cele mai afectate de reducerile bugetare, fiind limitate lansările de competiții pentru proiecte noi de cercetare, reducându-se implicit resursele alocate. Reprezentând un capitol important pentru modernizarea și dezvoltarea bazei materiale și o sursă suplimentară de venit a participanților la programele de cercetare, limitarea resurselor acestei activități a influențat major veniturile globale.

Așa cum se observă din datele prezentate în **anexa 3A și 3B** activitatea de cercetare a cunoscut un regres important, cu o dinamică a perioadei de **-85,83 %**, fiind **practic cea mai importantă scădere la nivelul structurii veniturilor**. Evoluția veniturilor din cercetare și a procentelor de evoluție de la an la an este prezentată în graficul următor:

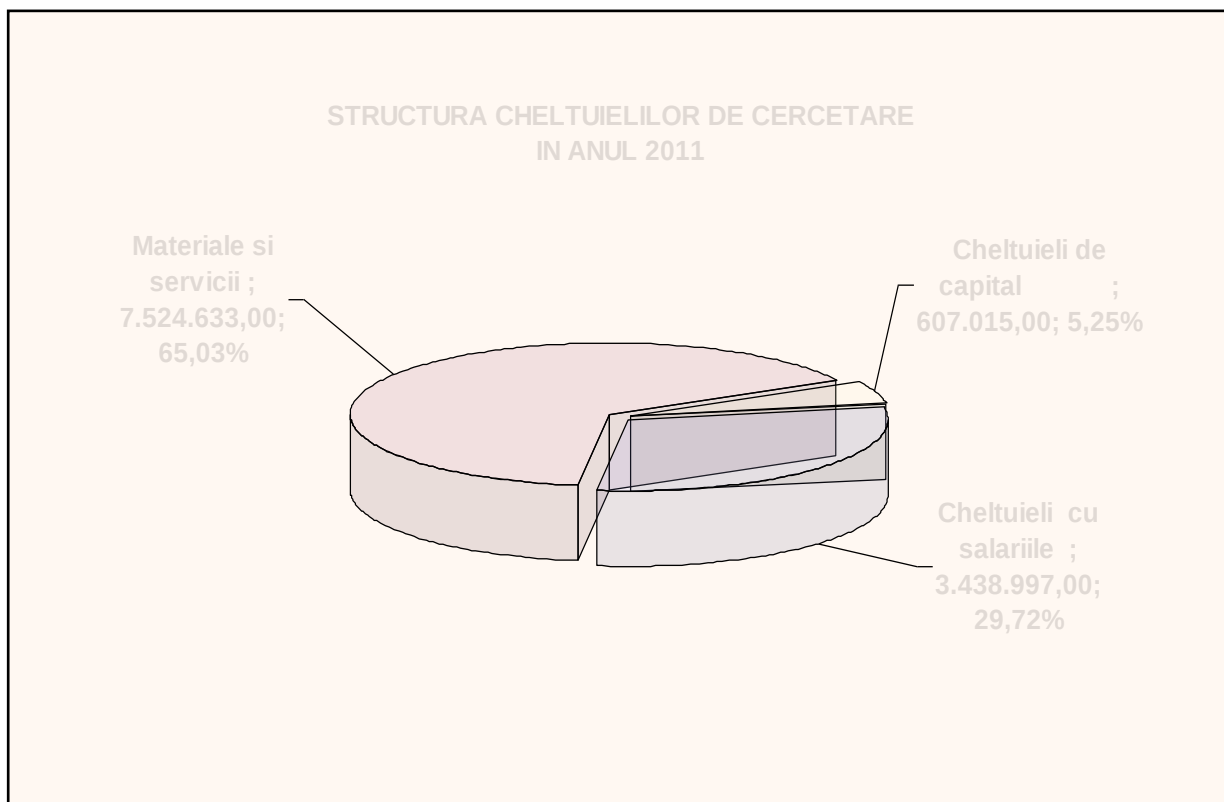
Grafic 21



Capitolele de cheltuieli aferente activității de cercetare au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante, acestea având același trend cu veniturile, marcate printr-o reducere consistentă la

toate capitolele. La finalul intervalului de analiză , la nivelul anului 2011 , structura cheltuielilor din activitatea de cercetare avea desfășurarea prezentată în graficul urmator :

Grafic 22



Finanțarea complementară

În **anexa 4A și 4B** se prezintă evoluția finanțării complementare de la bugetul de stat , componentă care alături de activitatea de cercetare , a cunoscut o scădere importantă pe perioada de analiză , cu efecte majore în scăderea cheltuielilor alocate pentru investiții . Finanțarea complementară a cunoscut un regres important , cu o dinamică de scădere pe perioada de analiză de **-78,52 %** in lei și **80,18 %** în euro . Pentru ultimul exercițiu financiar încheiat 2011 , s-a alocat prin contractul de finanțare complementară suma de **10.301.514 lei** (**2.384.775 euro**) , utilizată pentru următoarele destinații :

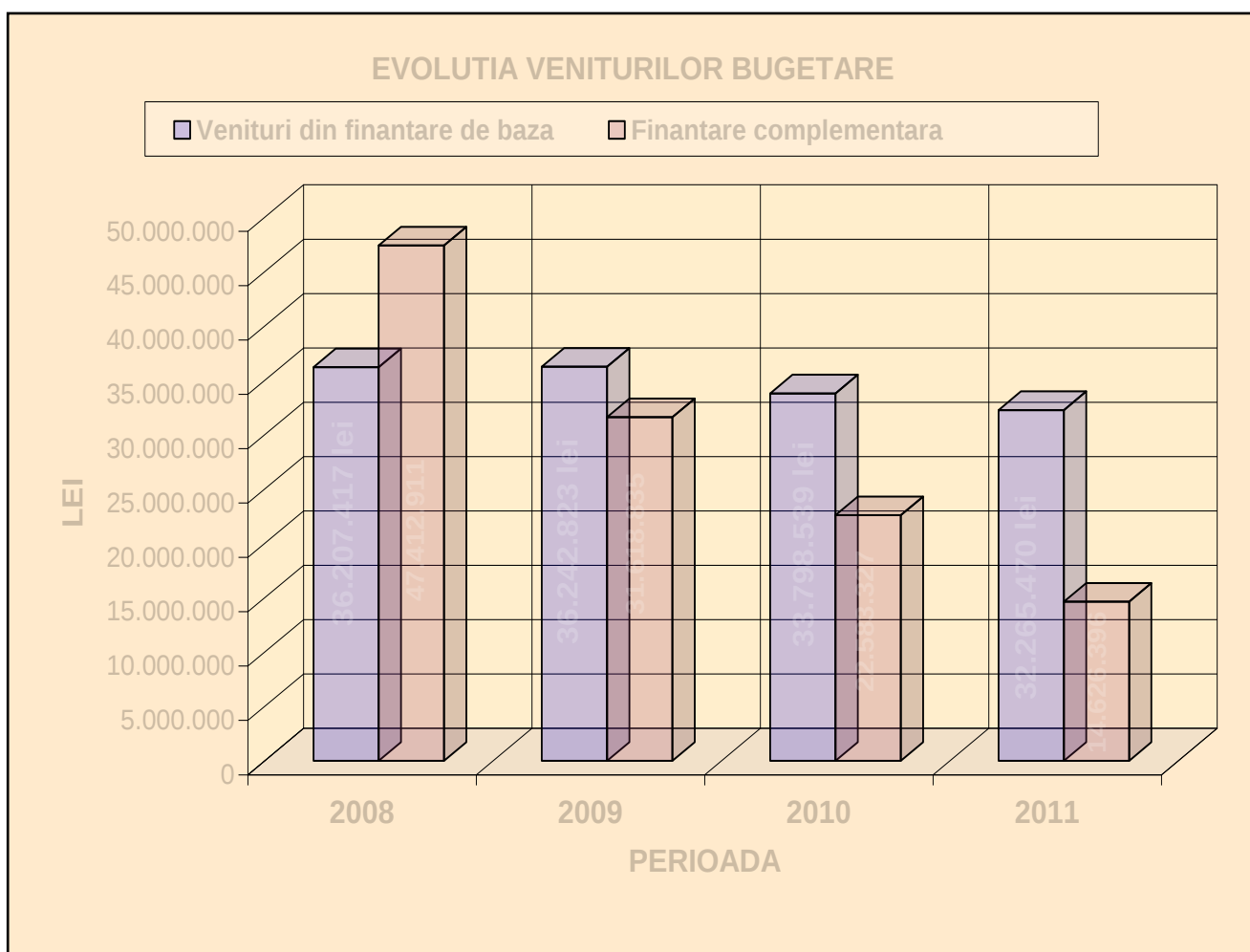
▪ Burse studenți	3.273.721 lei	757.858 euro
▪ Transport studenți	227.793 lei	52.734 euro
▪ Reparații capitale	2.000.000 lei	462.995 euro

▪ Obiective de investiții în continuare	4.800.000 lei	1.111.188 euro
---	----------------------	-----------------------

Cele mai importante reduceri le-au înregistrat fondurile alocate investițiilor și pentru lucrările de consolidare , reparații capitale și lucrări de reabilitare .

Evoluția fondurilor bugetare pentru finanțarea complementară a fost în strânsă concordanță cu parametrii de performanță din contractul instituțional , dar reducerea fondurilor pentru investiții a făcut ca evoluția , pe perioada analizată , a celor două componente bugetare (Finanțare de bază și Finanțare complementară) să difere esențial , situație ce este relevată de graficul următor :

Grafic 23

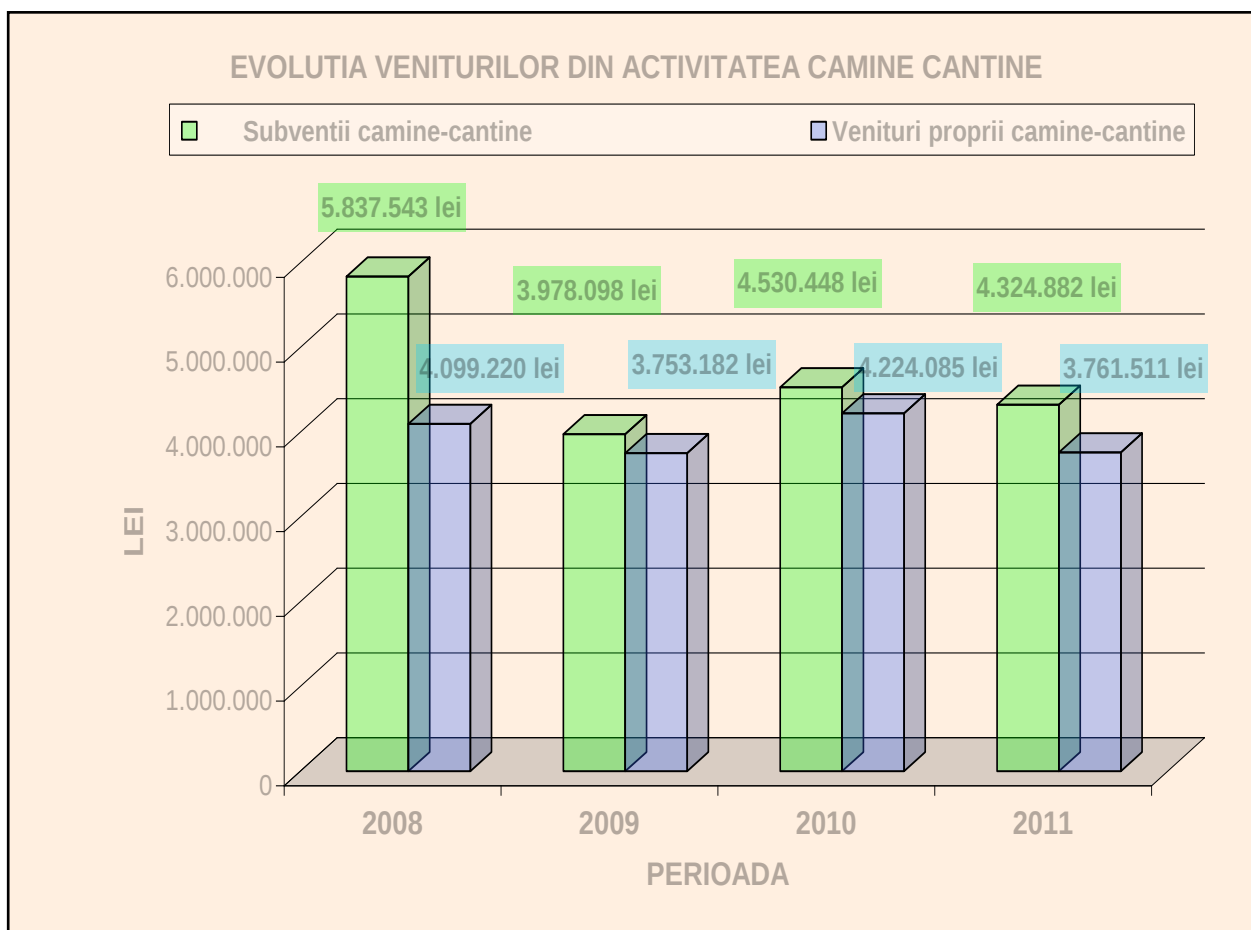


Capitolele de cheltuieli alocate finanțării complementare au urmat regulile stricte de utilizare a fondurilor bugetare și au fost utilizate în concordanță strictă cu prevederile contractuale , acestea având destinații precise .

Activitatea căminelor și cantinelor

Activitatea cămine - cantine funcționează distinct, cu reguli de finanțare diferite , aceste activități fiind finanțate din venituri proprii și completată cu subvenții . Conform datelor prezentate în **anexa 5A și 5B** se observă evoluția descendentă , atât a componentei bugetare (subvenția pentru cămine- cantine) dar și a veniturilor proprii , acestea urmând trendul general al evoluției veniturilor . Consecință a reducerilor bugetare , dar și a reducerii numărului de studenți , veniturile aferente activității căminelor și cantinelor au evoluat de la 9.936.763 lei (2.493.416 euro) în 2008, la 8.086.393 lei (1.871.980 euro) în anul 2011 , înregistrând o dinamică negativă de **18,60 %** .

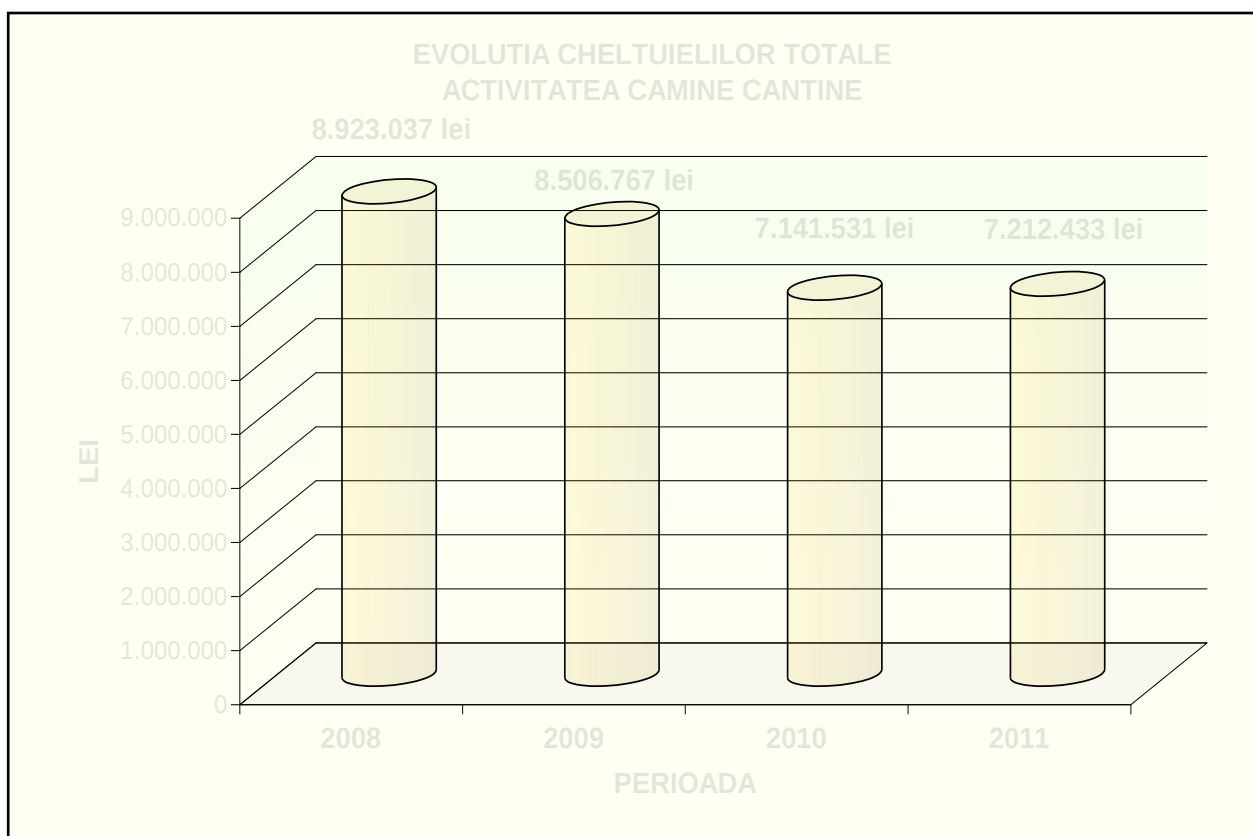
În structură , evoluția veniturilor proprii a avut o scădere mai mică , înregistrând o dinamică negativă de doar **8,24 %** . Evoluția veniturilor, pe cele două componente, este relevată de graficul următor (Grafic 24) :



Este foarte important pentru perioada de analiză , faptul că ponderea veniturilor proprii cămine cantine în total venituri , s-a menținut la un nivel relativ constant , veniturile proprii ajungând să reprezinte **46,52 %** din totalul veniturilor activității de cămine cantine în anul 2011 .

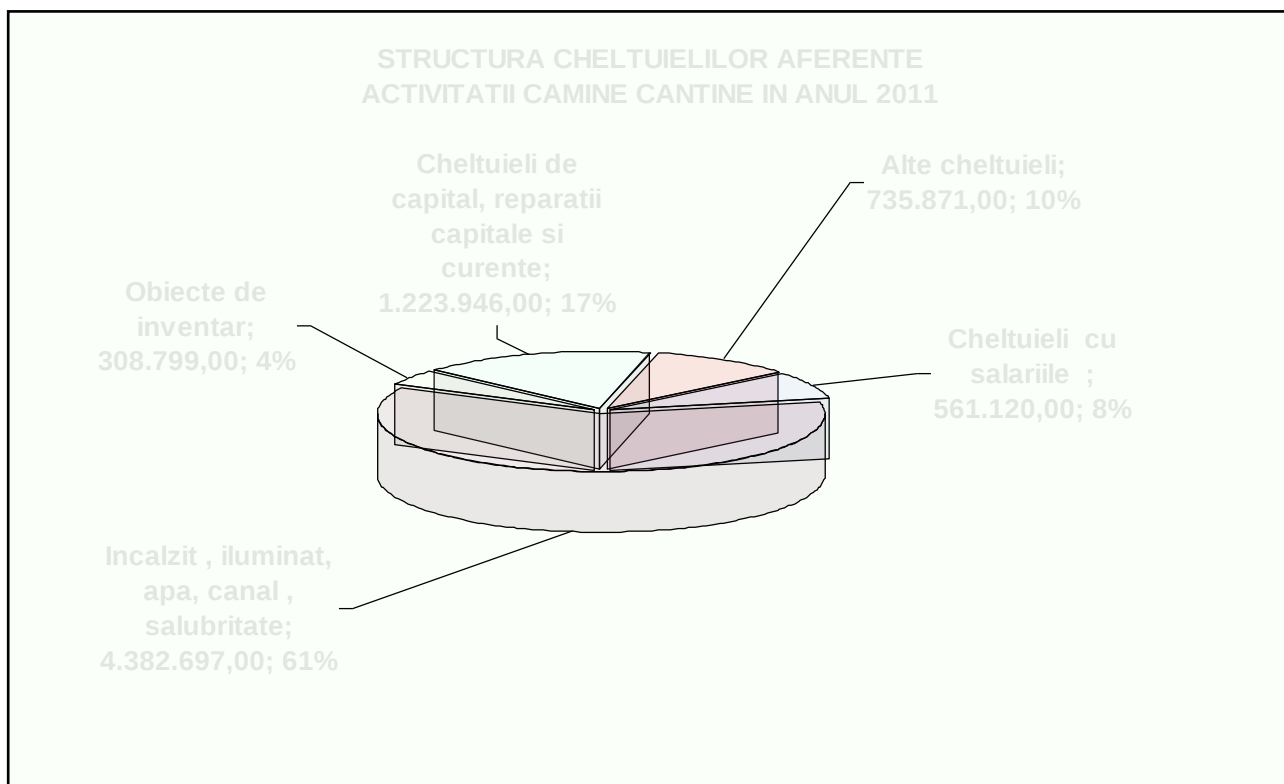
Cheltuielile din bugetul activității căminelor – cantine au vizat în primul rând acoperirea consumurilor de energie și utilități , ponderea cheltuielilor fiind dominată de cheltuielile cu materiale si servicii (încălzit, iluminat, apă, canal, salubritate, obiecte de inventar). Cheltuielile au urmat trendul general al veniturilor având o dinamică negativă de **19,17 %** , evoluția în volum a acestora fiind prezentată în graficul următor :

Grafic 25



Analiza punctuala a structurii acestor cheltuieli arată că s-au înregistrat scăderi consistente ale capitolelor de cheltuieli de capital , dotări independente , reparații capitale și curente , care au înregistrat scăderi de peste 50 % în perioada analizată . În anul final al perioadei , 2011 cea mai importantă pondere o au cheltuielile materiale (care cuprind cheltuielile cu energie și utilități) cu o pondere de **61 %** , fapt datorat în mare măsură creșterii importante a cheltuielilor cu energia

și utilitățile în perioada de analiză . Structura cheltuielilor din activitatea cămine cantine , la nivelul anului 2011 aveau desfășurarea din graficul următor (Grafic 26) :



Activitatea sectorului didactic experimental

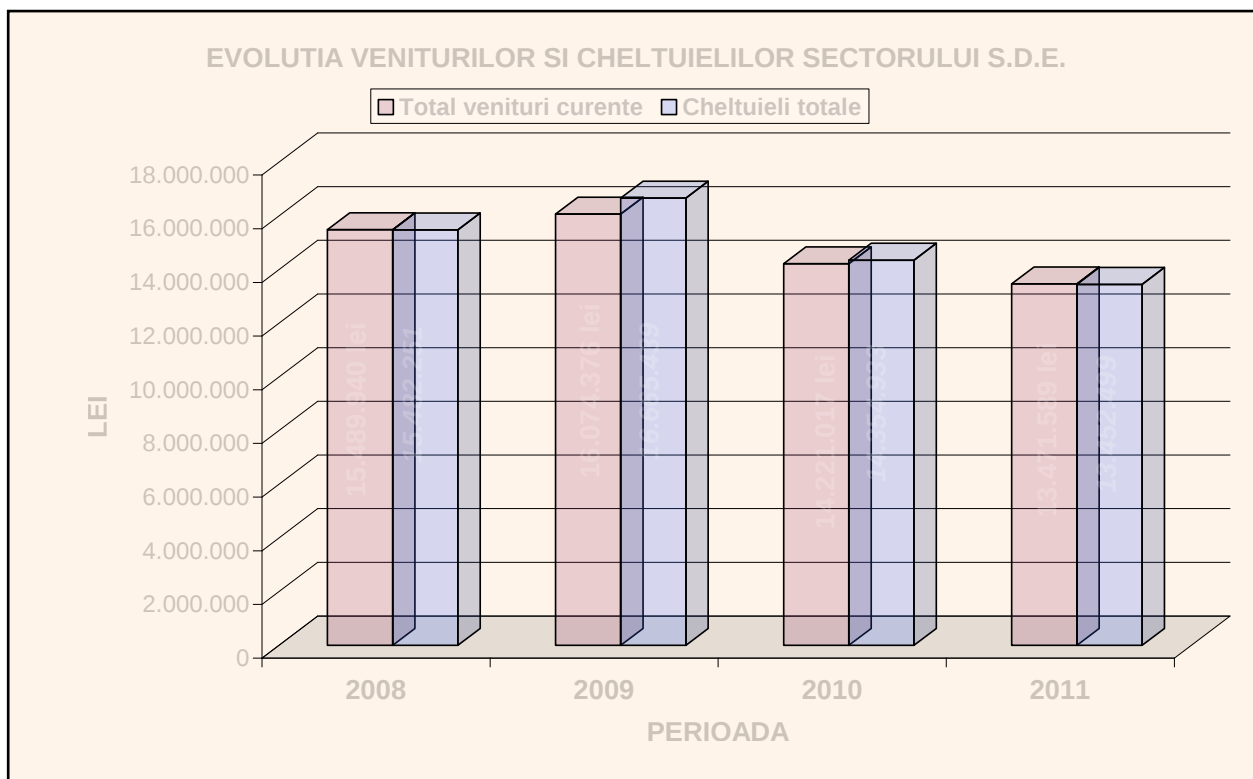
Un element definitoriu al strategiei managementului Universității , a fost acela al valorificării patrimoniului funciar și sectorului didactic și experimental , acestea constituind surse importante de venituri , fapt care a diversificat posibilitățile de obținere a veniturilor.

Evoluția veniturilor curente ale sectorului didactic experimental , prezentată în **anexa 6A și 6B**, este în consonanță atât cu efectele generate de criza economică , cât și cu elementele necontrolabile ale climei . Cu toate acestea , dinamica de reducere a veniturilor este de doar **13,03 %** , față de reducerea globală a veniturilor de **42,51 %**

Raportându-ne la primul exercițiu financiar al perioadei , anul 2008 , veniturile sectorului didactic experimental au fost în sumă de **15.489.940 lei (3.886.866 euro)**, în anul 2011 valoarea

veniturilor fiind de **13.471.589 lei** (**3.118.640 euro**) , evoluția înregistrată pe perioada de analiză fiind prezentată în cele ce urmează :

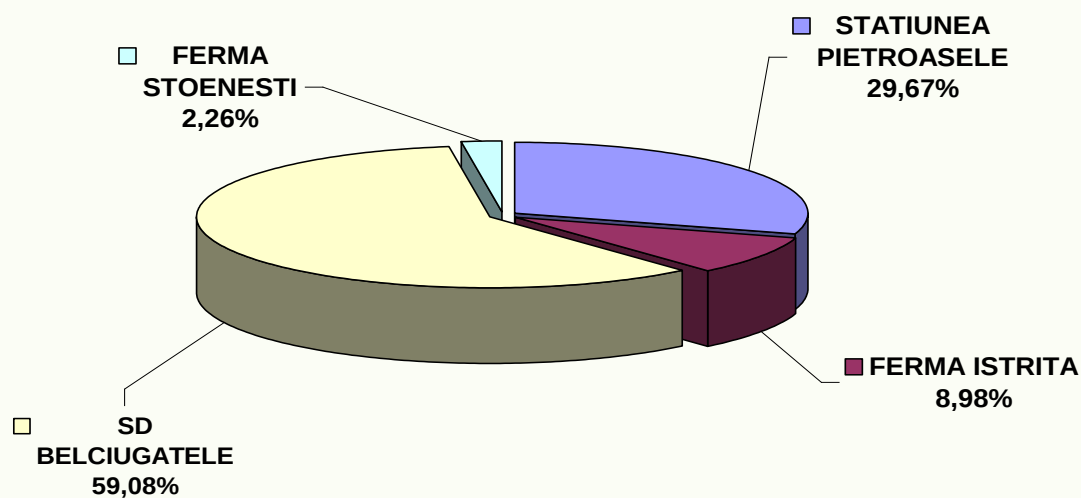
Grafic 27



Ponderea veniturilor pe locațiile operaționale ale sectorului **SDE** , are următoarea desfășurare :

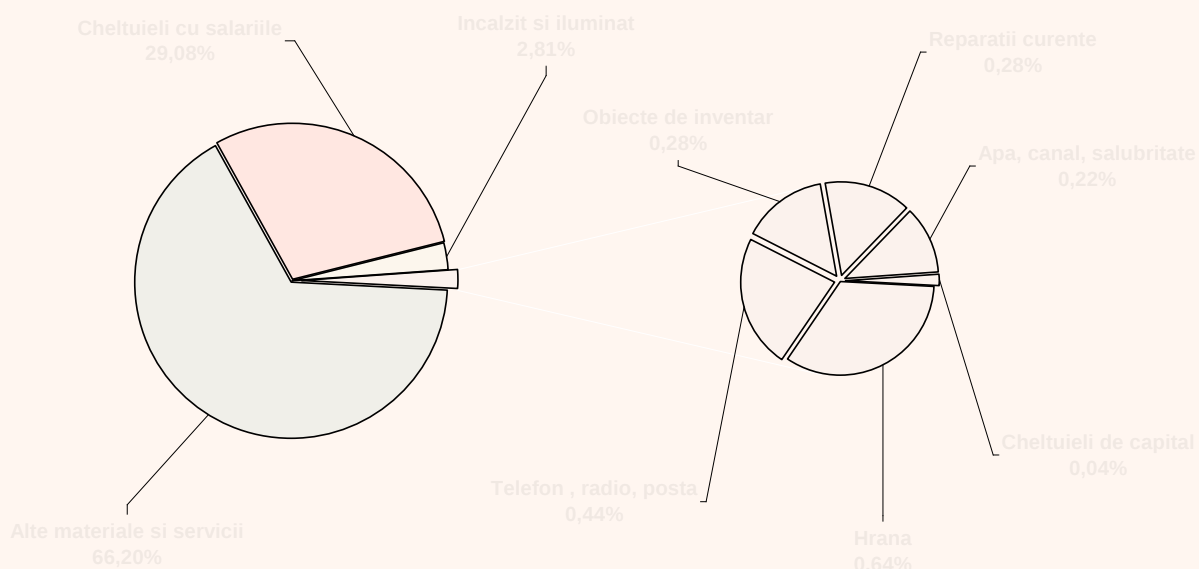
Grafic 28

SITUAȚIA ÎNCASĂRILOR DIN ACTIVITATEA STAȚIUNILOR DIDACTICE,



În structura cheltuielilor, ponderea cea mai însemnată a cheltuielilor o reprezintă cheltuielile privind materialele și prestările de servicii cu o pondere de **66,20 %** și cheltuielile de personal cu o pondere de **29,08 %**, structura cheltuielilor la nivelul ultimului exercițiu financiar încheiat - **2011**, fiind redată în graficul următor (**Grafic 29**) :

SITUAȚIA CHELTUIELILOR TOTALE DIN ACTIVITATEA



Venituri din finanțări nerambursabile

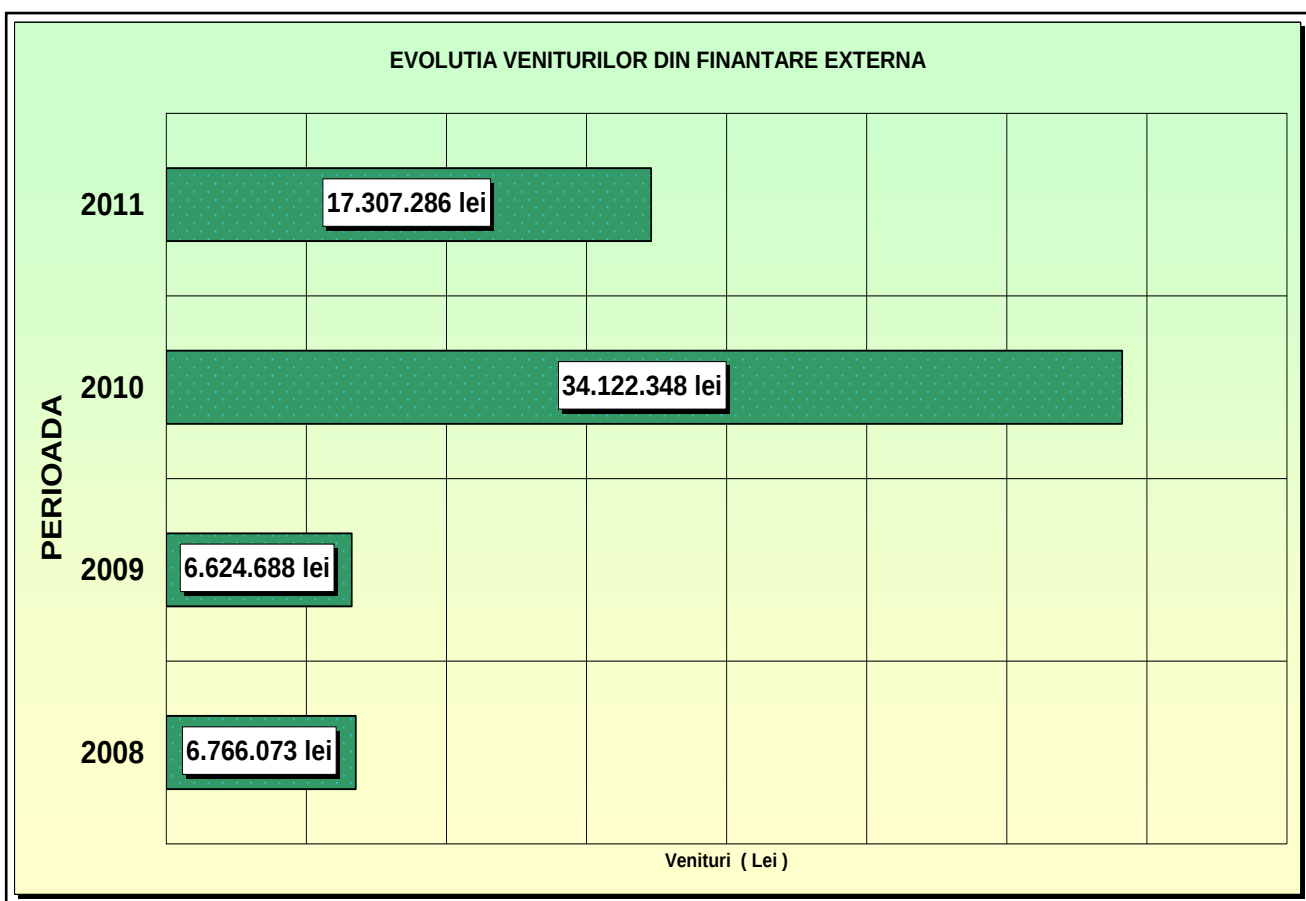
Acest capitol de finanțare a activităților **Universității** a constituit principala țintă strategică a managementului , reușind să tempereze scăderea veniturilor totale .Veniturile aferente programelor de finanțare au avut o evoluție care a fluctuat de la an la an , dat fiind calendarul lansărilor de proiecte și competiții , specificul programelor de finanțare și condițiile de eligibilitate impuse beneficiarilor . Un rol important l-au avut programele doctorale de finanțare , care au marcat un vârf al activităților la nivelul anului 2010 și o creștere consistentă a veniturilor la acest capitol.

În perioada analizată , veniturile au avut o evoluție pozitivă , cu un maxim la nivelul anului 2010 cand veniturile din finanțarea nerambursabilă au fost de **30.321.119 lei (7.076.437 euro)** .

Evoluția pe această perioadă a fost pozitivă , înregistrându-se o dinamică de creștere de **155,80 %** în lei și **133,72 %** în euro . Astfel , în anul 2008 volumul veniturilor aferent finanțării nerambursabile a fost de **6.766.073 lei (1.697.800 euro)** , **ajungând la nivelul anului 2011 la 17.307.286 lei (3.968.114 euro)** .

În volumul veniturilor din ultimul an se regăsește , într-o proporție de **0,96 %** , finanțare rambursabilă în valoare de **166.226 lei** . Evoluția veniturilor în perioada de analiză este următoarea :

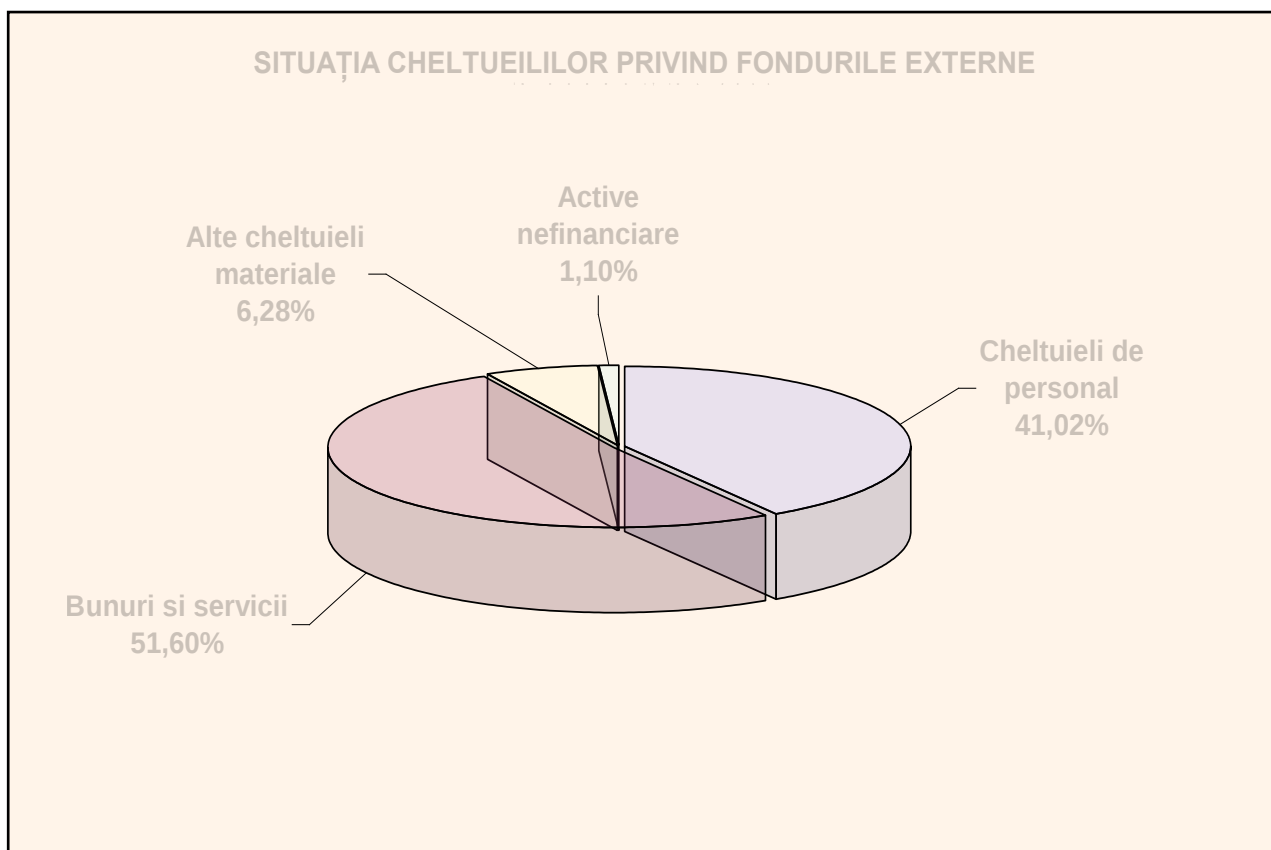
Grafic 30



Cheltuielile nete totale aferente finanțării din fonduri nerambursabile pentru anul 2011 au înregistrat un volum de **26.004.566 lei (6.019.994 euro)** , Structura cheltuielilor , delimitată în mod strict de componentele impuse de cererile de finanțare , dar și de cadența efectuării rambursărilor efectuate de către Autoritatea de Management are distribuția din graficul următor.

Toate cheltuielile au fost efectuate cu respectarea strictă a prevederilor contractelor de finanțare , urmărind încadrarea în capitolele bugetare , cel mai important capitol reprezentându-l cheltuielile cu materiale si servicii care reprezintă , pe activitate , la nivelul anului **2011** , o pondere de **51,60 %** din totalul cheltuielilor, urmate de cheltuielile cu personalul **41,02 %** .

Grafic 31



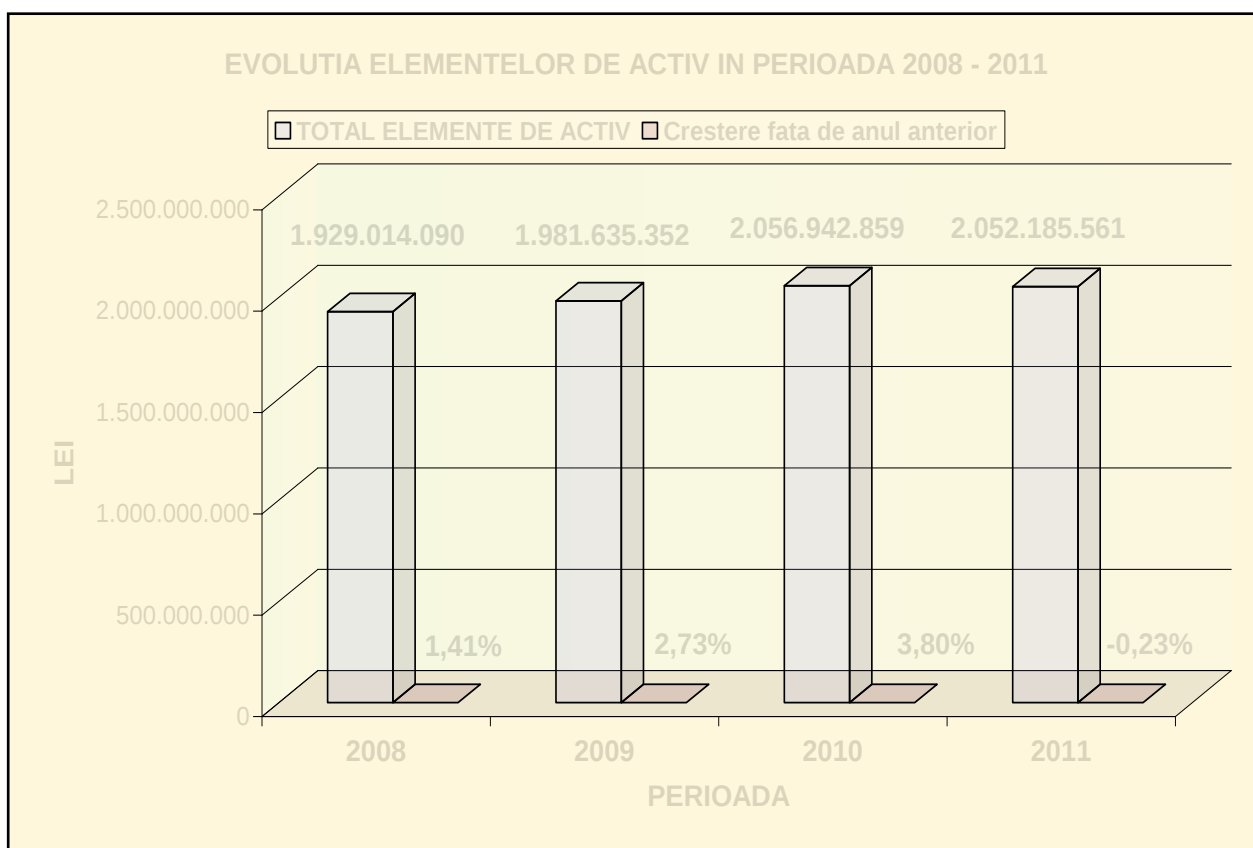
Analiza execuției bugetare privind finanțarea externă aduce în prim plan câteva concluzii importante:

- Finanțarea externă a fost singura categorie de venituri care a înregistrat o dinamică pozitivă, reușind astfel să tempereze dinamica negativă a veniturilor totale în perioada 2008-2011;
- Cheltuielile de personal din programele cu finanțare externă au limitat gradul de reducere al salariilor pentru personalul care inițiază și participă la astfel de programe ;
- Ponderea acestor fonduri în total venituri , a ajuns să reprezinte **13,81 %** , față de **3,10 %** la începutul perioadei de analiză ;
- Acest capitol va trebui să necesite atenția permanentă a viitoarei conduceri a Universității .

Analiza evoluției patrimoniului Universității

Evoluția patrimoniului Universității a fost marcată de elementele specifice perioadei : austeritate bugetară , reducerea drastică a cheltuielilor pentru dotări și investiții . Cu toate acestea , măsurile de control al cheltuielilor și gestionarea atentă a fluxurilor financiare , a preservat valoarea capitalurilor proprii , reușindu-se o dinamică pozitivă în monedă națională de **5,92 %** și o ușoară corecție negativă de **2,28 %** în euro . Potrivit datelor din **anexa 8A și 8B** , care prezintă evoluția elementelor patrimoniale ale perioadei de analiză , se observă că media de creștere anuală a activului a fost de **1,57 %** , valoarea activului la data ultimului exercițiu financiar încheiat **2011** fiind de **2.052.185.561 lei** , respectiv **475.075.945 euro** , evoluția fiind prezentată în cele ce urmează :

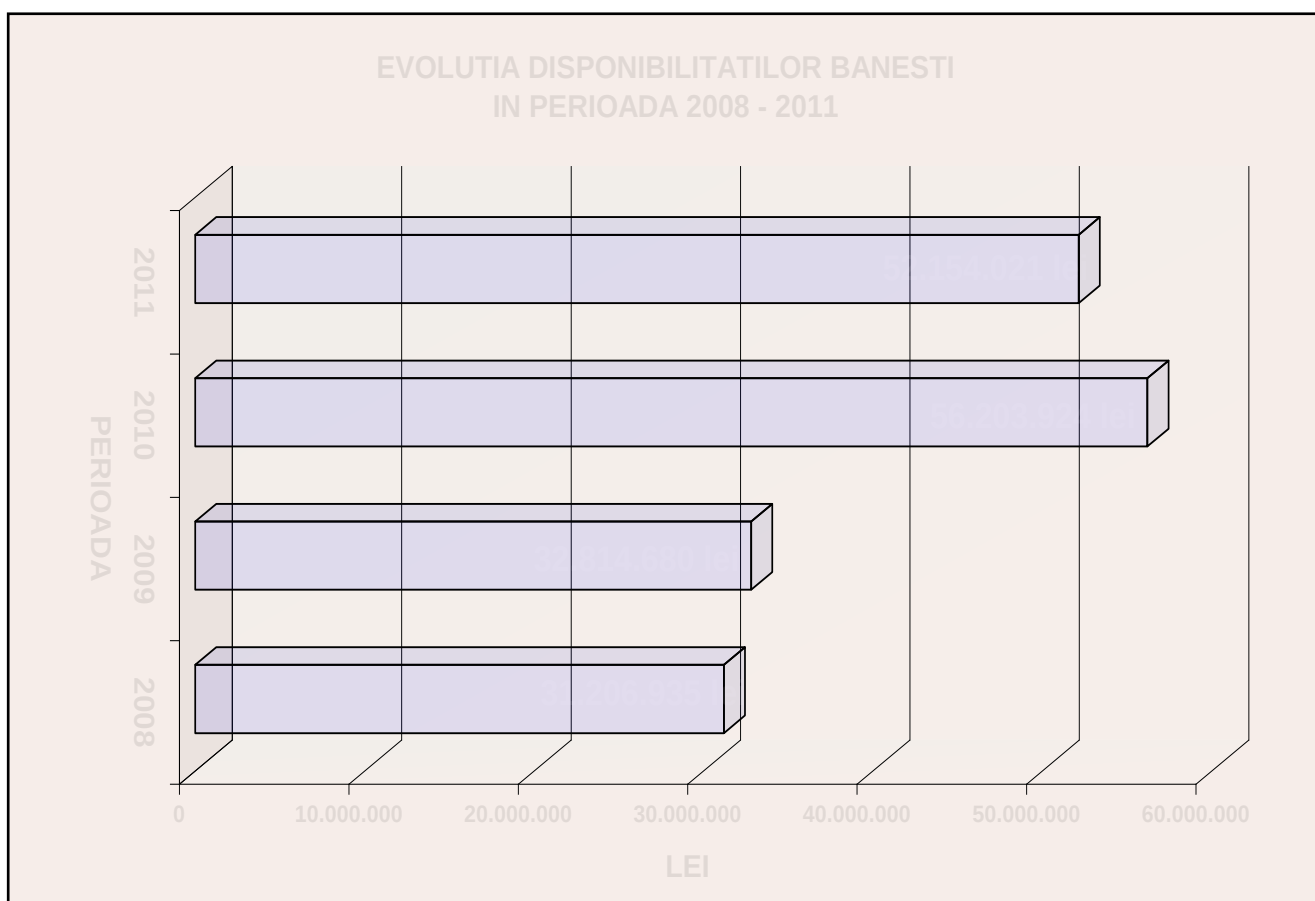
Grafic 32



În structura elementelor de activ, valoarea netă a imobilizărilor corporale a înregistrat o evoluție ușor pozitivă , cu o dinamică de **4,86 %** , valoarea acestora la finele anului 2011 fiind de **1.954.142.608 lei (452.379.241 euro)** .

Urmare rigorilor adoptate pentru economisirea fluxurilor financiare și controlul direct asupra cheltuielilor , parte a strategiei manageriale din această perioadă dificilă , s-a consemnat o evoluție favorabilă a disponibilităților de numerar , care au evoluat în creștere , cu o dinamică de creștere de **67,12 %** în lei (**54,18 %** în euro) cu o creștere medie pe an de **17,30 %** în lei (**15,04 %** în euro) și o valoare de **52.154.021 lei** (**12.073.528 euro**) în ultimul an al perioadei de analiză . Evoluția disponibilităților de numerar este prezentată în graficul următor :

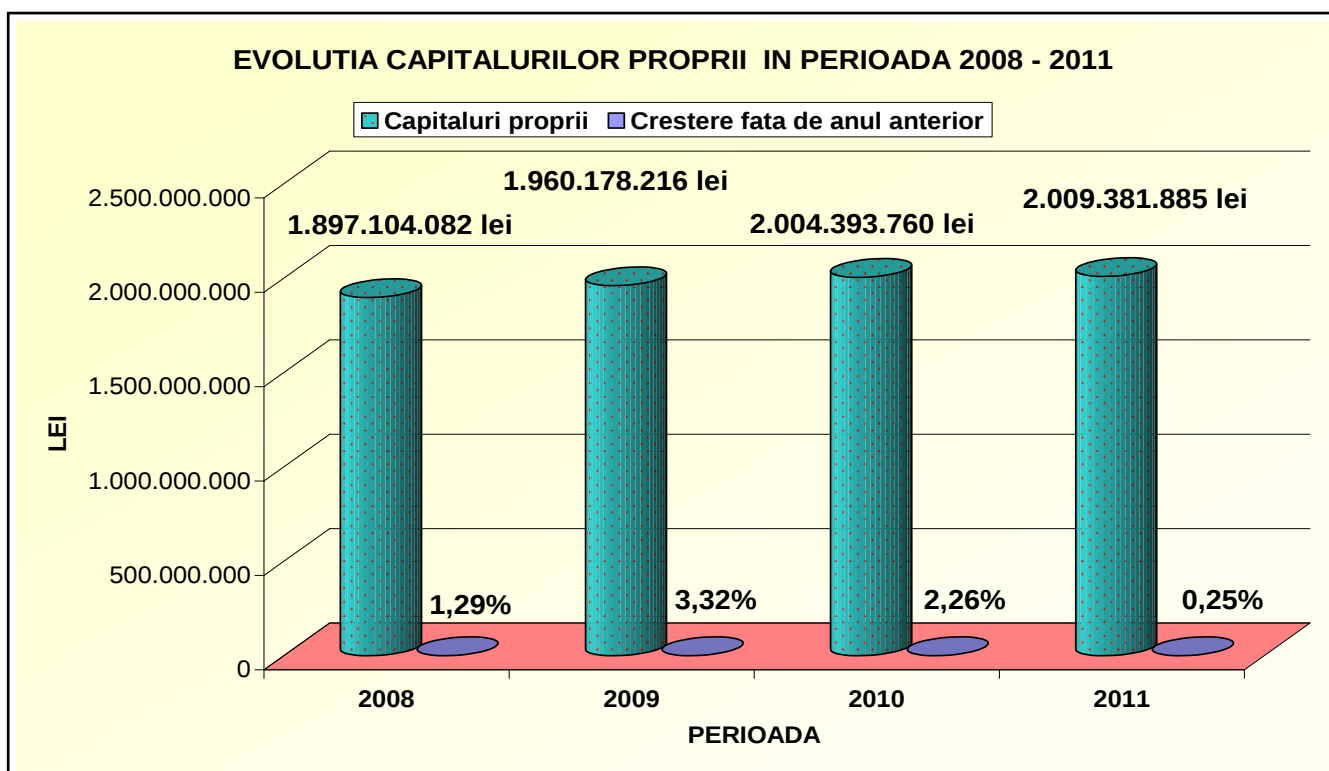
Grafic 33



Evoluția celorlalte elemente de activ (creanțe , stocuri și obiecte de inventar , alte elemente de activ) a fost în corelație cu tendința generală de evoluție a activului total al Universității .

Un parametru de analiză important este capitalul propriu al Universității , care s-a menținut în perioada de analiză , chiar pe fondul reducerii veniturilor , fiind valabile considerațiile efectuate la începutul prezentului capitol , evoluția pe perioada de analiză fiind prezentată grafic în cele ce urmează :

Grafic 34



În cadrul elementelor de pasiv , datoriile au în componență drepturi curente de personal , impozite către bugetul de stat , contribuțiile la asigurările sociale și fondurile speciale , furnizori neachitați și alte datorii curente a căror evoluție a urmat trendul general al elementelor patrimoniale .

Potrivit datelor din bilanțul contabil încheiat la **31 decembrie 2011** (ultimul exercițiu financiar din perioada de analiză) activul și pasivul sunt în sumă de **2.052.185.561 lei (echivalent a 475.075.945 euro)** . Elementul cel mai important din structura patrimoniului este clasa de **active imobilizate** , care conferă solide perspective pentru activitatea viitoare a **Universității** , valoarea rămasă de amortizat la data de **31 decembrie 2011** , fiind după cum urmează :

Terenuri și construcții	1.815.324.532 lei	420.243.195 euro
Active financiare (acțiuni)	98.937.217 lei	22.903.724 euro
Echipamente , infrastructură , mobilier	38.012.313 lei	8.799.757 euro
Licențe și programe informatice	1.868.545 lei	432.563 euro

Evoluția elementelor de structură ale bilanțului a fost pozitivă pe întreaga perioadă de analiză , făcându-se precizarea că politica prudentă și controlul direct asupra cheltuielilor , au conservat sursele disponibile la finele fiecărui an , excedentul reprezentând sursă de acoperire a elementelor de activ , a conturilor care privesc disponibilitățile bănești , a stocurilor, etc.

Cu toate dificultățile inerente perioadei , marcată în mod radical de reducerea cheltuielilor pentru dotări și investiții , Universitatea a reușit să realizeze investiții substanțiale , cum ar fi cele pentru dotarea laboratoarelor (activitatea de cercetare) , a căror sumă cumulată pe perioada 2008-2011 a fost de **16.973.597,71 lei** , lista nominală a investițiilor fiind prezentată în **Anexa Cc.**

Valoarea investițiilor și a dotărilor independente efectuate din venituri proprii în perioada de analiză a fost de **9.048.664,01 lei** conform datelor prezentate în **Anexa Vp.**

Valoarea globală a obiectivelor de investiții finalizate și începute în perioada 2008-2011 este de **80.911.000 lei** , lista investițiile finalizate sau demarate în această perioadă , fiind după cum urmează :

Nr.	Investiții finalizate în perioada 2008-2011	Valoare (lei)
1.	Stație de epurare Moara Domnească	1.009.764,00
2.	Stație de epurare Medicină Veterinară	2.314.251,00
3.	Consolidare corp A bd. Mărăști	25.262.124,69
4.	Consolidare pavilion 8 Medicină Veterinară	831.000,00
5.	Reparație capitală corp A bd. Mărăști	14.594.389,31
6.	Reparație capitală cămine Grădiștea	3.030.007,00
7.	Reabilitare cămine (rețele , instalații, tâmplărie)	8.567.000,00
8.	Reabilitari spații de învățământ (rețele , instalații, tâmplărie , sală de sport)	10.926.000,00
	TOTAL	66.534.536,00

Nr.	Investiții demarate în perioada de analiză	Valoare estimată (lei)
------------	---	---------------------------------

1.	Laborator agroturism-Belciugatele	17.498.000,00
2.	Clădire Facultate Biotehnologii	19.949.000,00
3.	Cămin studentesc bd. Mărăști	15.528.000,00
4.	Clădire biobază Medicină Veterinară	6.327.000,00
5.	Spital animale mici Medicină Veterinară	15.671.000,00

Analiza efectuată a sintetizat principalele aspecte legate de evoluția elementelor patrimoniale , elemente care au avut la bază informații certe , confirmate prin rezultatele inventarierii și prin procedurile contabile aplicate .

Concluziile generale ale analizei patrimoniale remarcă menținerea la o valoare importantă a patrimoniului net al Universității , soliditatea elementelor patrimoniale și , lucrul cel mai important, creșterea disponibilităților bănești , într-o perioadă dificilă , marcată de reduceri importante de alocații bugetare .

Indicatori sintetici de performanță

Pentru sintetizarea analizei , se vor cuantifica în cele ce urmează , indici de performanță care vor avea în vedere relația dintre parametrii fizici (numărul de studenți al căror cost este finanțat de la bugetul de stat , numărul de studenți la învățământul cu taxă) și evoluția principalelor date financiare .

Construcția de ansamblu a bugetului de venituri și cheltuieli , are la bază contractul instituțional , fiind fundamentată pe baza indicatorilor specifici : numărul de studenți la învățământ zi , participanți la studii aprofundate și master, doctoranzi, numărul personalului didactic , fondul de salarii total , baza materială utilizată în activitatea de bază .

Indicatorii sintetici de performanță se vor concentra **pe elementele de bază** în activitatea Universității , respectiv **număr de studenți și participanți la studii de master și doctorat finanțat de la buget și număr studenți și participanți la studii de master și doctorat cu taxă.**

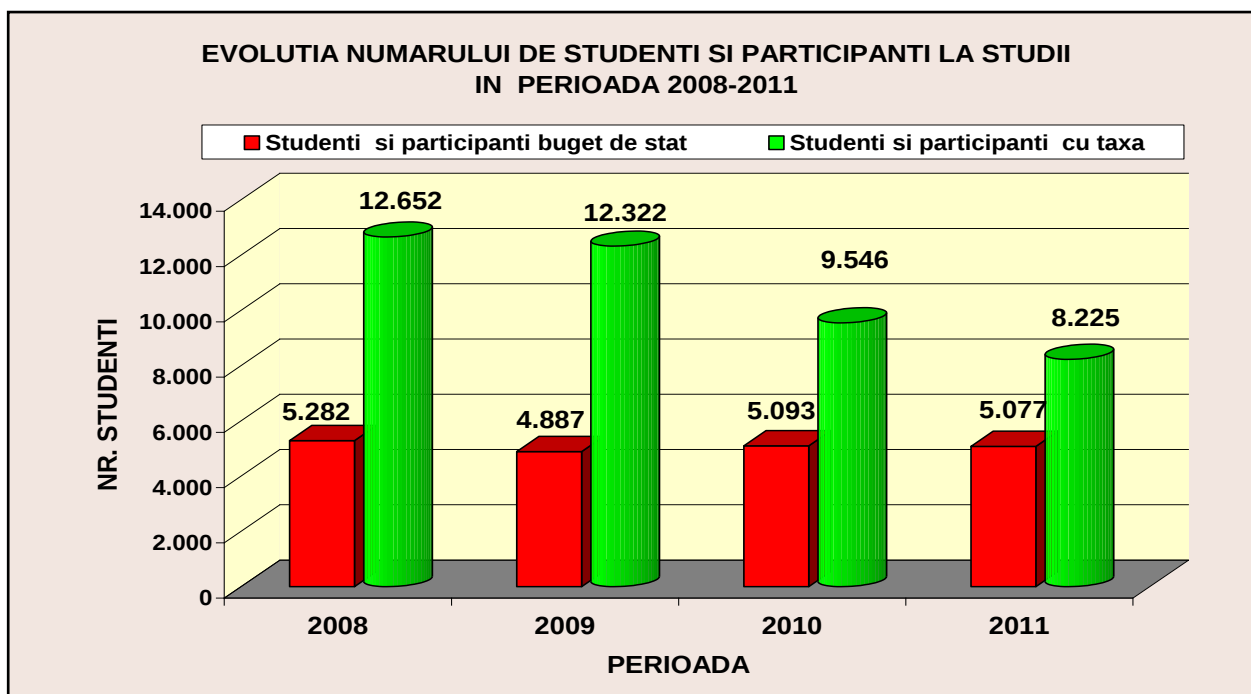
Evoluția numărului de studenți și participanți la studii aprofundate

Așa cum se observă din datele prezentate tabelul următor , evoluția globală a numărului total de studenți și participanți la studii aprofundate (master , doctorat) a fost descendentă , cu o dinamică

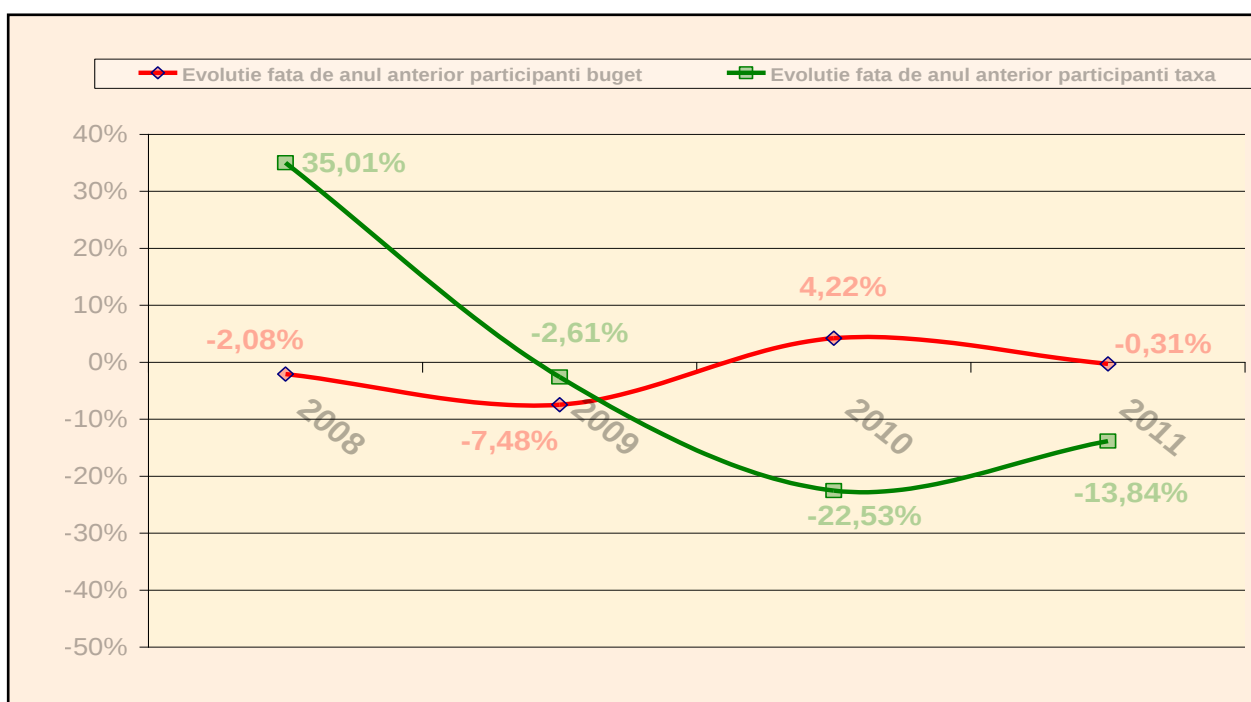
negativă mai mică în cazul participanților finanțați de la buget – **3,88 %** și o descreștere mai accentuată , cu o dinamică de - **34,99 %** a participanților la învățământul cu taxă , situație explicabilă prin efectele pe care criza financiară le-a avut asupra veniturilor dar și asupra economiei în această perioadă .

PERIOADĂ	2008	2009	2010	2011
Studenti și participanți buget de stat	5.282	4.887	5.093	5.077
<i>Evoluție față de anul anterior</i>		-7,48%	4,22%	-0,31%
<i>Dinamica de evoluție</i>				-3,88%
Studenti și participanți cu taxă	12.652	12.322	9.546	8.225
<i>Evoluție față de anul anterior</i>		-2,61%	-22,53%	-13,84%
<i>Dinamica de evoluție</i>				-34,99%
Total studenți și participanți	17.934	17.209	14.639	13.302
<i>Evoluție față de anul anterior</i>		-4,04%	-14,93%	-9,13%
<i>Dinamica de evoluție</i>				-25,83%
Raport buget / taxă	0,42	0,40	0,53	0,62
Pondere taxă în total participanți	70,55%	71,60%	65,21%	61,83%

Analizând prin prisma **ponderii studenților și participanților la învățământul cu taxă** (venituri proprii) se observă că , deși în scădere , reprezintă totuși **61,83 %** , pe fondul creșterii **raportului dintre studenții și participanții bugetați și cei cu taxă** , care a evoluat de la **0,42 la 0,62** pe perioada de analiză . Evoluția numărului de studenți pe perioada de analiză este prezentată în graficul următor (**Grafic 35**) :



Explicațiile privind evoluția acestor parametri de analiză sunt pur economice , rezultat al lipsei de perspective economice pe termen scurt și al crizei financiare care a diminuat considerabil veniturile . Este de remarcă faptul că Universitatea a reușit să păstreze indicatorii de calitate pentru componenta bugetară , **numărul de participanți la această activitate având o dinamică negativă mult mai ponderată** decât învățământul cu taxă , situație relevată de graficul următor, care analizează desfășurarea evoluțiilor anuale dintre numărul de participanți bugetați și cei de la învățământul cu taxă (**Grafic 36**):



Indicatori de performanță

Indicatorii de performanță au fost construiți **pornind de la datele** considerate cu impact în ceea ce a constituit evoluția în ansamblu a activității Universității pe perioada de analiză , încercând să se cuantifice atât **parametri fizici dar și parametri financiari care caracterizează evoluția.**

Prin asociere cu analiza parametrilor de analiză , utilizată în studiile de fezabilitate , s-au cuantificat indici calitativi și cantitativi **care să susțină evoluția de ansamblu a activității .** Pentru analiză s-au efectuat translații și comparații ale unor parametri financiari , prin similaritate cu analiza financiară a entităților economice , fiind punctate pe o scară de la 5 la 10 elementele definitorii ale activității Universității .

▫ **Indicatori calitativi**

Pentru aprecierea calității evoluției activității au fost estimați , următorii indicatori calitativi , punctarea acestora bazându-se pe recomandările din literatura de specialitate privind studiile de fezabilitate .

Indicatori calitativi	Punctaj
Conservarea indicilor de calitate pentru finanțarea de bază pe perioada de analiză și menținerea la un nivel ridicat a veniturilor proprii din taxe de studii , corelat cu diversificarea surselor de venit proprii care au dus la creșterea capitolului “ <i>Alte venituri proprii conexe activității de bază</i> ” – date conform <u>anexei 2A</u>	8
Menținerea capitalurilor proprii pe perioada de analiză - creștere cu 5,92 % , în condiții de austeritate și reduceri de venituri și alocații bugetare – date conform <u>anexei 8A</u>	8
Conservarea fluxurilor financiare prin controlul direct asupra cheltuielilor , evoluția soldului disponibil pe perioada de analiză fiind favorabilă - creștere cu 68,02% – date conform <u>anexei 1a.</u>	10
Păstrarea independenței față de finanțarea bugetară – menținerea ponderii totalului veniturilor proprii în raport cu cele bugetare la 62,52 % – date conform <u>anexei 1a.</u> (în comparație cu situația altor instituții de învățământ superior care depind esențial de componenta bugetară).	10
Creșterea veniturilor din finanțarea nerambursabilă , prin câștigarea de proiecte , capitol de venituri care a înregistrat o creștere consistentă și a reușit să compenseze reducerile de venituri determinate de criza financiară – creștere cu 155,80% pe perioada 2008-2011, – date conform <u>anexei 7A.</u>	10
Realizarea unor obiective de investiții importante chiar într-o perioadă de reduceri semnificative de cheltuieli de capital și investiții – menținând strategia de modernizare și creștere a patrimoniului Universității – valoarea investițiilor finalizate și demarate în perioada 2008-2011 , fiind de 80.911.000 lei , echivalent a aprox. 18.700.000 euro .	9

Management (punctare pentru elemente de strategie din perioada de analiză : diversificarea surselor de venituri și menținerea independenței față de veniturile bugetare, control asupra cheltuielilor și conservarea valorii patrimonului net)	9
Obținerea recunoașterii performanței în activitate –calificativ “Grad de încredere ridicat”- acordat de ARACIS și “Universitate de educație și cercetare științifică “ conform clasificării din Ordinul MECTS nr. 5262 din 05.09.2011 .	10
Interacțiune cu mediul economic și cu mediul de afaceri	9
Potențialul de dezvoltare al activităților	9
TOTAL	92
Media punctajelor - [R(C)] – componenta calitativă	9,20

Pentru indicatorii care au obținut punctajul maxim s-a considerat că au avut relevanță majoră pentru activitatea **Universității** , într-o perioadă dificilă , dominată de reduceri de venituri și alocații bugetare .

▫ **Indicatori cantitativi**

Pentru analiza cantitativă s-au luat în considerare indicatori care fundamentează standingul financiar al entităților economice , respectiv indicatori de lichiditate , de solvabilitate și de rentabilitate , calculați conform formulelor prezentate în tabelul următor , pe baza datelor specifice preluate din anexele cu date atașate raportului , pentru ultimul exercițiu financiar - **2011**. Încadrarea în clasa de standing financiar a Universității se face pe baza recomandărilor din literatura de specialitate și în mod special a prevederilor privind garantarea împrumuturilor externe, scorul total [**R(T)**] (pentru încadrarea în clasa de performanță financiară) fiind calculat ca medie aritmetică ponderată între componenta cantitativă [**R(F)**] și componenta calitativă [**R(C)**] , după următoarea formulă :

$$R_T = R_F \times 75 \% + R_C \times 25 \%$$

Tabelul următor sintetizează parametri cantitativi , datele financiare utilizate în calcul fiind preluate din anexele atașate raportului , la nivelul exercițiului financiar 2011 , acestea fiind preluate pe baza datelor din bilanțul contabil și execuția bugetară de la 31 decembrie 2011 :

Indicatori cantitativi	Formulă de calcul	Valoare	Grilă apreciere	Punctaj
Indicatori de lichiditate				
Lichiditate curentă	$\frac{\text{Active circulante}}{\text{Datorii curente}}$	2,29	> 1,70 Foarte bun	10
Lichiditate rapida (testul acid)	$\frac{\text{Active circulante- Stocuri}}{\text{Datorii curente}}$	1,74	> 1,00 Foarte bun	10
Lichiditate imediată	$\frac{\text{Trezorerie netă (Disponibilități)}}{\text{Datorii curente}} \%$	121,84 %	> 20 % Foarte bun	10
Indicatori de solvabilitate				
Grad de îndatorare (leverage)	$\frac{\text{Datorii totale}}{\text{Capitaluri proprii}}$	0,02	<1,50 Foarte bun	10
Plăți restante	$\frac{\text{Plăți restante}}{\text{Venituri totale}}$	0	Foarte bun	10
Cuquantum plăți curente în total venituri	$\frac{\text{Datorii curente}}{\text{Venituri curente}} \%$	34,21 %	< 20 % Foarte bun 20 % < Bun < 50%	8
Indicatori de rentabilitate				
Rentabilitate brută (marja brută)	$\frac{\text{Excedent (Sold disponibil)}}{\text{Venituri totale curente}} \%$	41,68 %	> 10 % Foarte bun	10
Rentabilitatea activității de bază (învățământ superior)	$\frac{\text{Excedent activ. bază (Sold disponibil)}}{\text{Venituri activitate de bază}} \%$	48,90 %	> 10 % Foarte bun	10
Rentabilitatea activității sectorului didactic experimental S.D.E.	$\frac{\text{Excedent activ. SDE (Sold disponibil)}}{\text{Venituri SDE}} \%$	3,90 %	3,50 % < Satisf. < 6,50%	7
Productivitate salariați 2011	$\frac{\text{Venituri curente 2011}}{\text{Număr personal}}$	109.373 lei / pers. 25.319 euro/pers.	Rezonabilă	8
TOTAL				93
Media punctajelor - [R(F)] – componenta cantitativă				9,30

Se calculează media de încadrare în clasa de standing financiar , ponderând componenta calitativă cu 25 % și componenta cantitativă cu 75 % , pe baza formulei nominalizate în cadrul acestui capitol :

$$R_T = 9,30 \times 75 \% + 9,20 \times 25 \%$$

Media rezultată din calcul este 9,275 - medie care încadrează Universitatea în cea mai înaltă clasă de performanță financiară – clasa A , care se caracterizează printr-un standing financiar la cel mai înalt nivel , dispun de o capacitate de rambursare excelentă, neînregistrând iregularități la plata datoriilor către creditori , fiind improbabilă înregistrarea de pierderi , iar riscul aferent expunerilor este considerat a fi la un nivel minim.

Încadrarea în clasa de performanță financiară A , definește elementele importante ale activității Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București , raportate la complexitatea activităților desfășurate :

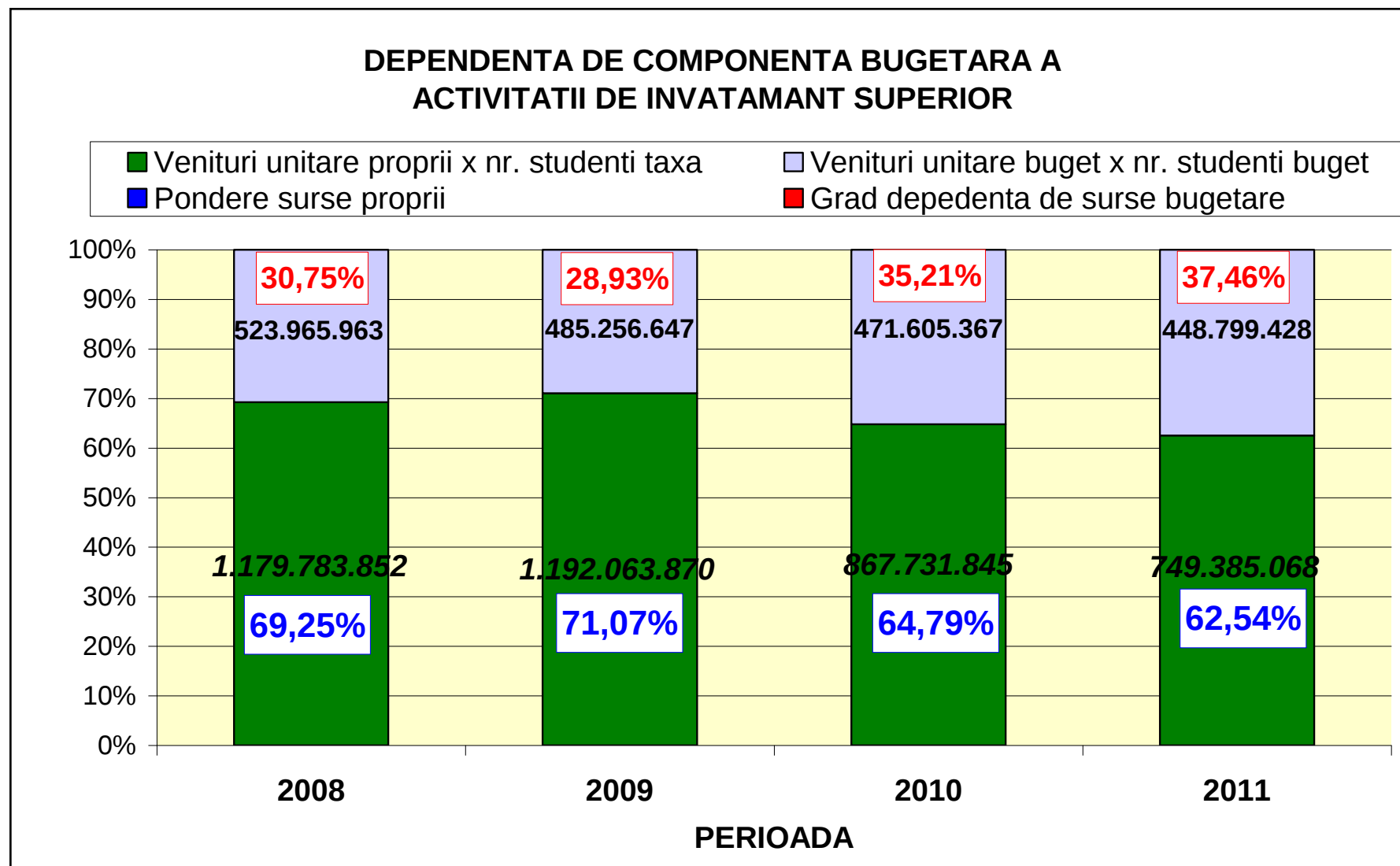
- **soliditatea și complexitatea elementelor patrimoniale ;**
- **eficiență în utilizarea patrimoniului ;**
- **nivel ridicat de eficiență financiară .**

Un element deosebit de important al strategiei managementului Universității a fost acela al menținerii gradului de dependență față de componenta bugetară a finanțării în perioada 2008-2011. Pentru a reliefa efectele strategiei s-au analizat veniturile din contractul instituțional și veniturile proprii (cuprinzând activitatea de învățământ cu taxă și alte venituri proprii conexe activității de bază) iar **veniturile zilnice fiecărei componente (bugetare / proprii) s-au înmulțit cu numărul de studenți aferente fiecărei secțiuni (venituri unitare x nr. studenți).**

Astfel s-a putut cuantifica evoluția dependentă venituri – studenți , pentru fiecare componentă a activității de bază a Universității (componenta bugetară și componenta veniturilor proprii) .

Graficul prezentat în cele ce urmează sintetizează modul în care a evoluat componenta proprie în raport cu cea bugetară pentru parametrul **“venituri x nr. studenți”** (parametru măsurat în lei x studenți).

Deși evoluția activității de bază a avut o desfășurare influențată de elementele detaliate pe larg în prezentul raport , **ponderea finanțării proprii s-a menținut pe perioada de analiză la peste 60%.**



Concluzii

Se poate evidenția faptul că situația economico - financiară a Universității pe perioada de analiză a fost marcată de factori neprevăzuți , dar grație strategiei manageriale este caracterizată de **echilibru** , de **gestiune echilibrată a resurselor financiare** , de **control direct al cheltuielilor** și o **administrare eficientă a patrimoniului** .

Menținerea gradului de independență în raport cu componenta bugetară , prin **menținerea și diversificarea** surselor proprii de venituri , este un element definitoriu pentru politica financiară a Universității .

Diversificarea surselor de venituri ale Universității a fost de asemenea un element de **soliditate al politicii financiare și de management** , obținându-se **venituri importante din surse diverse** (asocieri , arendă , închirieri , microproducție, servicii și consultanță , donații și sponsorizări , etc.).

Creșterea veniturilor din **finanțarea nerambursabilă** este un element important ce a temperat reducerile de venituri , urmare austerității bugetare impuse de criză . Acest capitol va trebui să beneficieze de aceeași **strategie pe viitor** , fiind un element care poate **aduce venituri importante** la bugetul general al Universității.

Cu toate efectele reducerilor de alocații bugetare , în această perioadă au fost **reabilitate , reparate și modernizate** spații de învățământ , spații pentru cazare și spații din sectorul didactic - experimental , efectuându-se importante modernizări ale rețelelor de energie și utilități (pentru monitorizarea , optimizarea și reducerea consumurilor energetice) .

Un domeniu ce a beneficiat de o **strategie managerială specială** a fost acela al **activităților de comunicare și de cooperare** în domeniul învățământului și cercetării universitare , fiind acordată o atenție specială activității de relații publice și de **îmbunătățire permanentă a imaginii** Universității în mediul universitar , de cercetare și cel economic .

Analiza efectuată susține prin date economice și financiare faptul că Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București este consacrată drept o instituție de învățământ superior și cercetare științifică de prestigiu , având un patrimoniu modern și important , cu un management performant .

Raportul de analiză , anexele sale și graficele de evoluție ale parametrilor financiari fundamentează evoluția de ansamblu a activității , performanța managementului și standingul financiar al Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București .

3. Personalul USAMV-București

Personalul USAMV-București este alcătuit din trei categorii principale: personalul didactic și de cercetare, personalul didactic auxiliar și personalul administrativ. Evoluția numărului personalului USAMV-București în intervalul de timp analizat (2008-2011) este prezentată în [Tabelul 3.1](#).

Personalul didactic titular, cu funcția de bază în universitate, a înregistrat o diminuare a numărului ([Tabelul 3.1](#)) în intervalul de timp analizat (2008-2011) ca urmare a pensionării personalului didactic ajuns la vârsta de 65 de ani, conform noii legi a educației naționale, Legea 1/2012. Totuși, la nivelul Universității, există un echilibru al funcțiilor didactice, precum și o perspectivă a asigurării continuității în carieră și a înlocuirii personalului didactic care iese din sistem. Această perspectivă este susținută de numărul mare de cadre didactice care ocupă funcția de șef de lucrări și care asigură posibilitatea unei selecții riguroase în vederea promovării pe funcții didactice superioare.

Tabelul 3.1 – Evoluția personalului USAMV-București în perioada 2008-2011

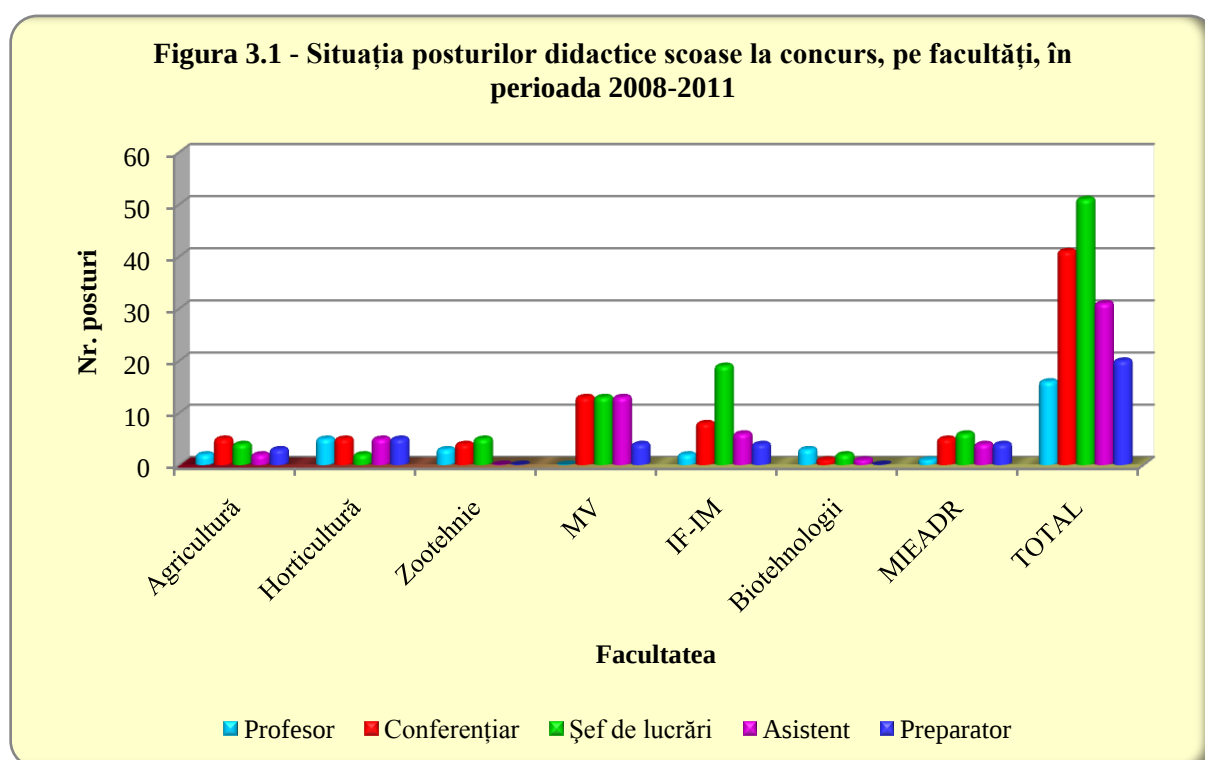
Nr. crt.	SPECIFICARE		2008	2009	2010	2011
1	Numarul total de posturi didactice legal constituite		808	831	669	683
2	Numarul total al personalului didactic titular, cu funcția de baza in universitate:		403	398	398	390
	din care	Profesori	82	83	84	73
		Conferentieri	82	93	98	97
		Lectori / Șef de lucrări	132	127	124	129
		Asistenti	84	82	73	71
		Preparatori	11	13	19	20
3	Numarul personalului didactic titular până la 35 de ani		100	79	80	101
	%		24,8	19,8	20,1	25,9
4	Numarul personalului didactic titular cu titlul stiintific de doctor		313	311	332	335
	din care	Lectori / Șef de lucrări	114	105	120	123
		Asistenti	29	31	35	38
		Preparatori	11	0	0	4
5.	Numarul total al personalului didactic auxiliar		274	302	280	271
6.	Numarul total al personalului administrativ		203	242	230	182
7.	TOTAL PERSONAL USAMVB		880	942	908	843

În ceea ce privește vârsta personalului didactic, din situația prezentată în [Tabelul 3.1](#) reiese că ponderea tinerilor sub 35 de ani în rândul cadrelor didactice este, aproape în toți cei patru ani analizați, peste 20%. Este important de remarcat că în ultimul an analizat, 2011, ponderea tinerilor sub 35 de ani în rândul cadrelor didactice este de peste 25%.

Numărul **personalului didactic auxiliar** s-a situat, în trei din cei patru ani analizați, respectiv 2008, 2010 și 2011 în jurul a 270 și doar în anul 2009 a depășit 300.

Numărul **personalului administrativ**, în anul 2008 a fost de 203, a crescut la 242, în anul 2009 și 230, în anul 2010, iar în anul 2011 a scăzut la 182, reprezentând 89,6% față de anul 2008 și 75,2% față de anul 2009.

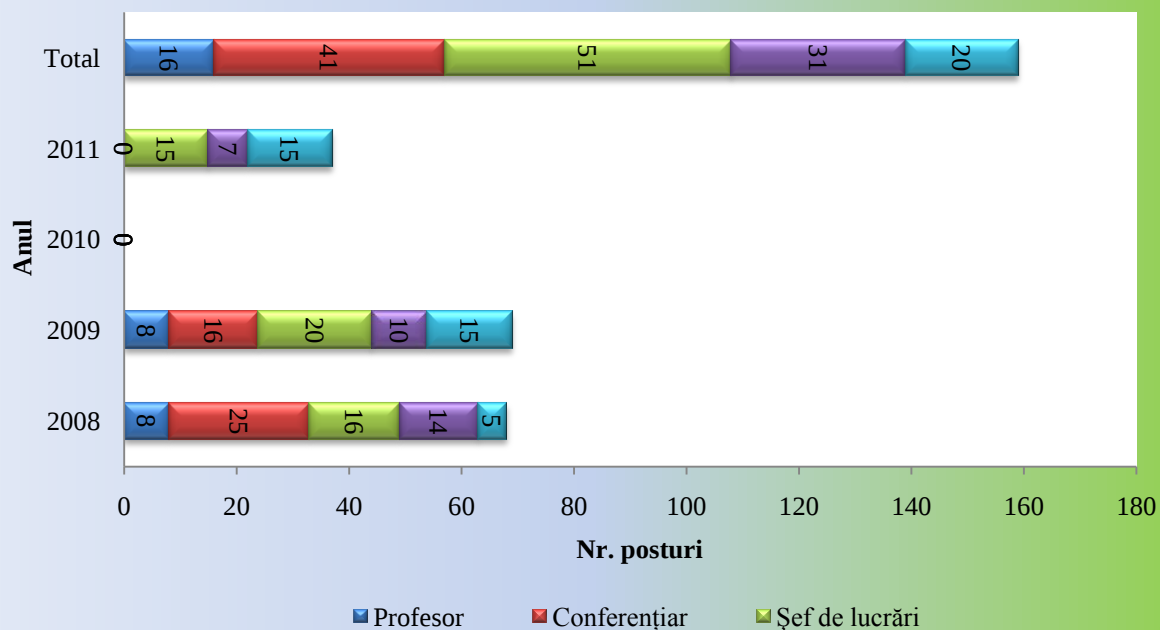
Din punct de vedere al creșterii calității învățământului, având în vedere necesitatea efectuării unora dintre activitățile didactice cu un număr mic de studenți (e.g. lucrări practice, proiecte etc.) perspectiva nu este favorabilă cu atât mai mult cu cât, în ultimii aproape doi ani, organizarea de concursuri pentru ocuparea de posturi didactice a fost și este încă blocată. Situația posturilor scoase la concurs în intervalul de timp analizat este prezentată în [Figura 3.1](#) și [Figura 3.2](#).



Așa cum se poate observa în [Figura 3.1](#), în intervalul de timp analizat, pe facultăți, cel mai mare număr de posturi aflate în concurs a fost de „șef de lucrări”, iar cel mai mic a fost cel de „profesor”. Totodată, cel mai mare număr de posturi scoase la concurs s-a înregistrat la Facultatea de Medicină Veterinară, iar cel mai mic la Facultatea de Biotehnologii. La Facultatea de IFIM, numărul cel mai mare de posturi scoase la concurs a fost, de asemenea, pentru poziția de șef de lucrări. Situația prezentată în figura sus amintită, este caracteristică fiecărei facultăți și relevă nevoile fiecăreia în privința personalului didactic.

În [Figura 3.2](#) poate fi observată absența totală a posturilor scoase la concurs în anul 2010. Această situație a fost datorată blocării posturilor la nivel național. Este important de precizat că această situație, din punct de vedere al asigurării calității în învățământul superior, este de natură să prejudicieze calitatea învățământului. Aceasta cu atât mai mult, așa cum s-a prezentat mai sus, concomitent s-a aplicat Legea 1/2012, conform căreia personalul didactic având vârsta de 65 de ani a fost pensionat.

Figura 3.2 - Situația posturilor scoase la concurs la USAMV-București în perioada 2008-2011



La nivelul USAMV-București, în intervalul de timp analizat, cel mai mare număr de posturi scoase la concurs s-a înregistrat în anul 2009, respectiv 69 de posturi, urmat de anul 2008 cu 68 de posturi în total. În anul 2009, din numărul total de posturi scoase la concurs, 20 au fost posturi de șef de lucrări (29%), 16 au fost posturi de conferențiar (23%), 15 au fost posturi de preparator (22%), 10 au fost posturi de asistent (14%), iar 8 au fost posturi de profesor (12%). Cel mai mic număr de posturi scoase la concurs a fost în anul 2011, respectiv 37, din care 15 posturi de șef de lucrări (40,5%), 15 posturi de preparator (40,5%) și 7 posturi de asistent (19%).

4. Activitatea de învățământ

4.1 Programe de studii

Misiunea principală a USAMV-București este aceea de a forma profesioniști în domeniile științifice acreditate conform noii legi a educației naționale, Legea 1/2011:

- ✚ Agronomie, Horticultură, Silvicultură și Inginerie Forestieră;
- ✚ Biologie
- ✚ Zootehnie;
- ✚ Medicină Veterinară;
- ✚ Ingineria Produselor Alimentare;
- ✚ Inginerie Civilă și Instalații;

- ✚ Ingineria Mediului;
- ✚ Inginerie Geologică, Inginerie Geodezică;
- ✚ Biotehnologii;
- ✚ Inginerie Industrială;
- ✚ Inginerie și Management.

În cadrul USAMV-București, programele de studii sunt structurate pe cicluri, după modelul Bologna, după cum urmează:

- ✚ **Ciclul I – Licență;** în marea majoritate a cazurilor, programele de studii au caracter tehnic, iar numărul anilor de studii este **4**; în domeniul „Biologie”, numărul anilor de studii este de **3**; în cazul programelor de studii dezvoltate în domeniul „Medicină Veterinară”, durata studiilor este de 6 ani, fiind vorba despre o profesie reglementată printr-o directivă europeană ([Directiva 36/2005/CE](#));
- ✚ **Ciclul II – Masterat;** toate programele de studii de masterat dezvoltate în cadrul USAMV-București sunt acreditate, se derulează pe o durată de 2 ani și se validează cu un număr de 120 de credite (ECTS);
- ✚ **Ciclul III – Doctorat;** în cadrul USAMV-București, doctoratul s-a organizat, până în anul 2010, în domeniile: Agricultură, Horticultură, Zootehnie și Medicină veterinară; în anul 2010 a fost înființat și domeniul Biotehnologii (31.08.2010).

Numărul programelor de studii de licență dezvoltate în cadrul USAMV-București, în domeniile de studii acreditate a fost de **24** la sfârșitul anului 2011 ([Tabelul 4.1.](#)) față de 26 la începutul anului 2008. Numărul programelor de studii de masterat dezvoltate în cadrul USAMV-București, în domeniile de studii acreditate a fost de 12, în anul 2008, 14 în anul 2009 și 18 în anul 2010. În prezent, în cadrul Universității funcționează 26 de programe de studii de masterat acreditate ([Tabelul 4.2.](#)).

Tabelul 4.1 – Situația programelor de studii de licență dezvoltate în cadrul USAMV-București

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul de licență		Acreditat / Autorizat provizoriu	Forma de învățământ	Nr. credite ECTS	Capacitatea de școlarizare
1.	FACULTATEA DE AGRICULTURĂ	Agronomie	Agricultură	A ¹	IF ²	240	150
			Agricultură	A	IFR ³	240	100
			Protecția plantelor	A	IF	240	40
			Științele solului	A	IF	240	40
		Biologie	Biologie	A	IF	180	100
			Biologie	A	IFR ⁴	180	75
		Silvicultură	Silvicultură	AP ⁵	IF	240	25
2.	FACULTATEA DE MANAGEMENT, INGINERIE ECONOMICĂ ÎN AGRICULTURĂ ȘI DEZVOLTARE RURALĂ (MIEADR)	Inginerie management și	Inginerie economică în agricultură	A	IF	240	160
			Inginerie economică în agricultură	A	ID	240	150
			Inginerie și management în alimentație publică și agroturism	A	IF	240	400
			Inginerie și management în alimentație publică și agroturism	A	ID	240	150
3.	FACULTATEA DE HORTICULTURĂ	Horticultură	Horticultură	A	IF	240	150
			Horticultură	AP	ID	240	50
			Peisagistică	A	IF	240	65

¹ A: acreditat

² IF: învățământ cu frecvență

³ IFR: învățământ cu frecvență redusă

⁴ ID: învățământ la distanță

⁵ AP: autorizat provizoriu

4.	FACULTATEA DE ZOOTEHNIE	Ingineria produselor alimentare	Tehnologia prelucrării produselor agricole	A	IF	240	100
		Silvicultură	Cinegetică	AP	IF	240	25
		Zootehnie	Piscicultură și acvacultură	A	IF	240	50
			Zootehnie	A	IF	240	60
5.	FACULTATEA DE MEDICINĂ VETERINARĂ (MV)	Ingineria produselor alimentare	Controlul și expertiza produselor alimentare	A	IF	240	120
		Medicină Veterinară	Medicină Veterinară	A	IF	360	240
6.	FACULTATEA DE BIOTEHNOLOGII	Biotehnologii	Biotehnologii agricole	A	IF	240	50
			Biotehnologii medical-veterinare	A	IF	240	40
		Științe inginerești aplicate	Biotehnologii industriale	A	IF	240	60
7.	FACULTATEA DE ÎMBUNĂTĂȚIRI FUNCiare ȘI INGINERIA MEDIULUI (IF-IM)	Ingineria mediului	Ingineria și protecția mediului în agricultură	A	IF	240	150
			Ingineria și protecția mediului în agricultură	AP	IFR	240	50
		Inginerie civilă	Îmbunătățiri funciare și dezvoltare rurală	A	IF	240	90
		Inginerie geodezică	Măsurători terestre și cadastru	A	IF	240	150
		Inginerie management și	Inginerie economică în construcții	AP	IF	240	30
8.	FACULTATEA DE MIEADR – FILIALA SLATINA	Inginerie și management	Inginerie economică în agricultură	A	IF	240	80
9.	FACULTATEA DE MIEADR – FILIALA CĂLĂRAȘI	Inginerie și management	Inginerie economică în agricultură	A	IF	240	80

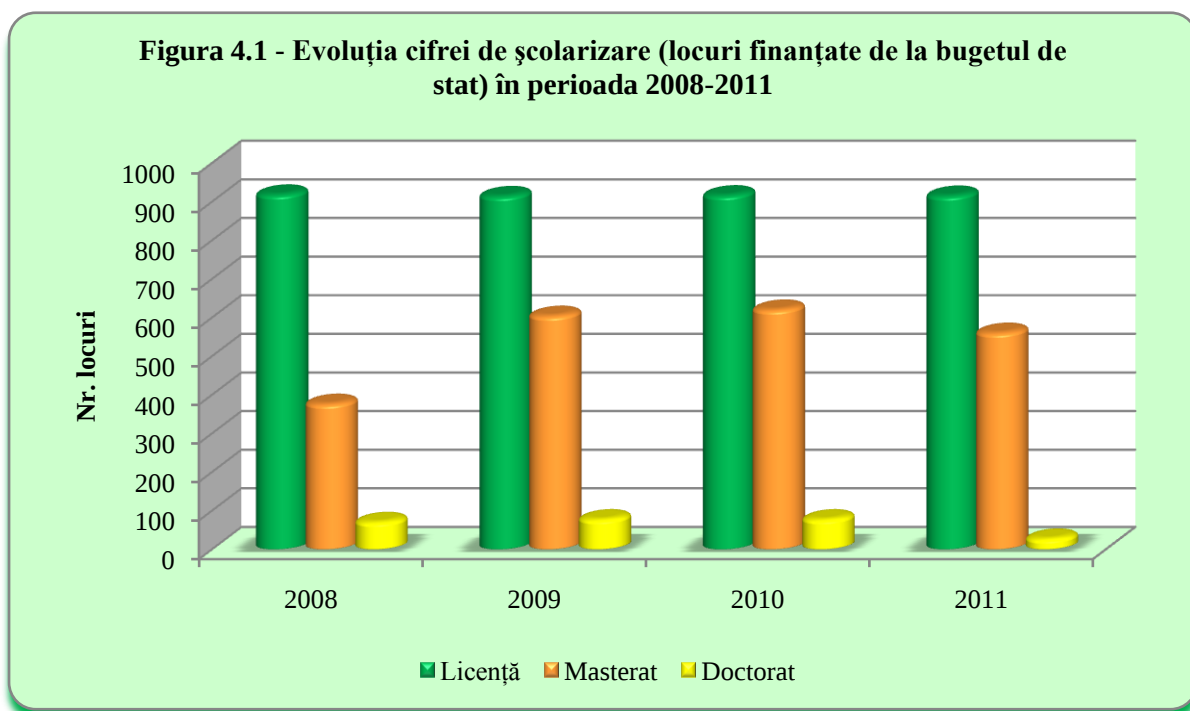
Tabelul 4. 2. – Situația programelor de studii de masterat dezvoltate în cadrul USAMV-București

Nr. crt.	Facultatea	Domeniul de licență	Programul de studiu de master acreditat	Forma de învățământ	Nr. de credite (ECTS)	Nr. maxim de studenți
1.	FACULTATEA DE AGRICULTURĂ	Agronomie	Agricultură durabilă	IF	120	25
			Ameliorarea plantelor și producerea de sămânță	IF	120	40
			Consultanță agricolă	IF	120	40
			Exploatarea sistemelor tehnice pentru agricultură	IF	120	25
			Managementul și expertiza fondului funciar	IF	120	40
			Protecția agroecosistemelor și expertiză fitosanitară	IF	120	40
2.	FACULTATEA DE MIEADR	Inginerie și management	Agribusiness	IF	120	50
			Management în agroturism și alimentație publică	IF	120	50
			Management și dezvoltare rurală	IF	120	50
			Managementul calității și inovației în domeniul agroalimentar	IF	120	50
			Management și audit intern	IF	120	50
		Interdisciplinar (Inginerie și management și științe ale educației)	Managementul formării continue în învățământul agronomic	IF	120	50
3.	FACULTATEA DE HORTICULTURĂ	Horticultură	Managementul conservării biodiversității	IF	120	40
			Modelarea și conservarea peisajului vegetal urban	IF	120	25
			Tehnologii integrate de obținere și valorificare a produselor horticole	IF	120	25
			Tehnologii performante, management și marketing viti-vinicol	IF	120	25
4.	FACULTATEA DE ZOOTEHNIE	Ingineria produselor alimentare	Biosecuritatea produselor alimentare	IF	120	30
			Tehnologii speciale în industria alimentară	IF	90	50
		Zootehnie	Proiectarea și dezvoltarea fermelor zootehnice	IF	90	55

5.	FACULTATEA DE BIOTEHNOLOGII	Biotehnologii	Aplicații moderne ale biotehnologiilor în agricultură	IF	120	30
			Biotehnologii în protecția mediului	IF	120	30
		Științe ingineresti aplicate	Biotehnologie și siguranță alimentară	IF	120	40
6.	FACULTATEA DE IF-IM	Ingineria mediului	Ingineria și protecția mediului în spațiul rural	IF	120	50
7.	D.I.D. (M.I.E.A.D.R.)		Agribusiness	IFR	120	50
			Management în agroturism și alimentație publică	IFR	120	50
			Management și dezvoltare rurală	IFR	120	50

4.2. Cifra de școlarizare

Evoluția cifrei de școlarizare alocată de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, respectiv locuri finanțate de la bugetul de stat, pentru cele trei cicluri este prezentată în *Figura 4.1*.



Se poate constata că cifra de școlarizare pentru programele de studii de licență nu a înregistrat diferențe relevante pe durata perioadei considerate (2008-2011), ea fiind în medie de aproximativ 916 locuri.

Cifra de școlarizare pentru programele de studii de masterat a înregistrat o creștere importantă în anul 2009 ajungând la 604 locuri față de 376 locuri în anul 2008. Această creștere a reprezentat 61 % față de anul 2008. În anul 2010 cifra de școlarizare a crescut la 620 locuri,

adică 63 % de creștere față de anul 2008. În anul 2011, cifra de școlarizare pentru programele de studii de masterat a scăzut ușor față de anul 2010 ajungând la 560 de locuri finanțate de la buget, adică o creștere de circa 50% față de anul 2008. Creșterea cifrei de școlarizare la programele de studii de masterat nu s-a datorat creșterii numărului de locuri alocat unui program de studii sau altuia, ci creșterii numărului de programe de studii de masterat așa cum s-a menționat și mai sus în descrierea programelor de studii.

Cifra de școlarizare pentru programele de studii de doctorat a fost de 70 de locuri în anul 2008, 77 de locuri în anii 2009 și 2010 și doar de 27 de locuri în anul 2011, adică 38,5% față de cifra de școlarizare aferentă anului 2008 și 35% față de cifra de școlarizare a anilor 2009 și 2010, respectiv.

Evaluarea programelor de studii și clasificarea universităților în anul 2011 după noua lege a educației naționale (Legea 1/2011), a făcut ca doar domeniul „Agronomie, Horticultură, Silvicultură și Inginerie Forestieră” să se clasifice în categoria „A”, respectiv domeniu de „cercetare avansată și educație” ceea ce a condus, temporar, la restrângerea numărului de locuri finanțate de la bugetul de stat pentru programele de studii de doctorat.

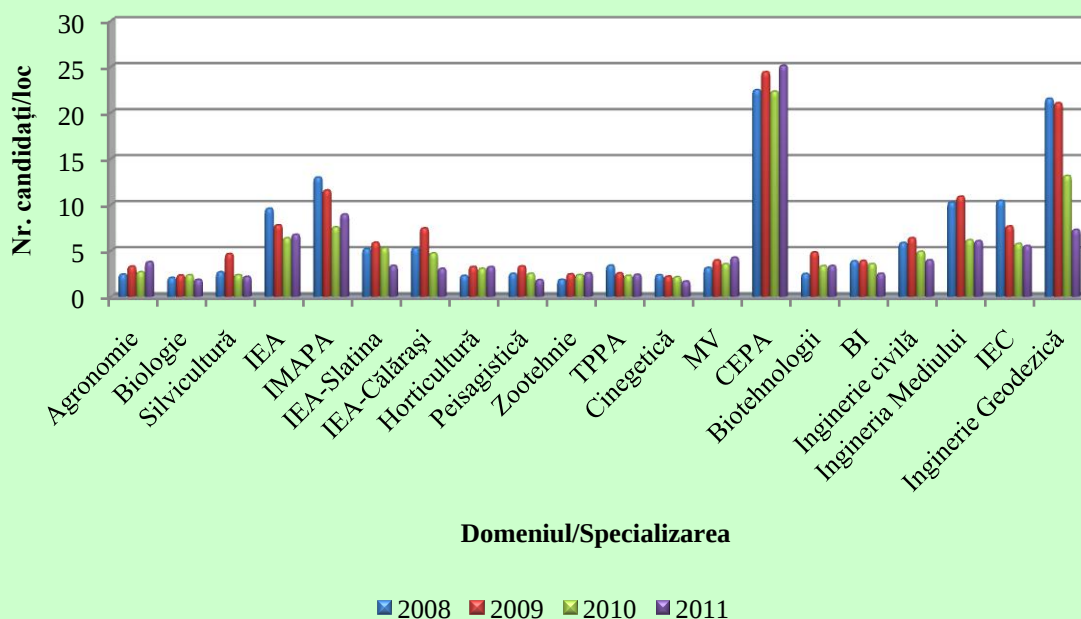
4.3. Admiterea studenților

În cadrul USAMV-București, toate facultățile pregătesc admiterea studenților într-un nou an de studii universitare începând cu fiecare toamnă, respectiv fiecare nou an universitar. Pentru aceasta, fiecare facultate are desemnate echipe care asigură promovarea programelor de studii utilizând diferite mijloace și metode. La nivelul Universității, de asemenea, există o preocupare permanentă în acest sens. Promovarea Universității și a programelor de studii se face pe paginile web ale facultăților și pe cea a Universității, prin intermediul diferitelor evenimente organizate (Ziua porților deschise, vizite la licee, simpozioane etc.), prin intermediul massmedia, cu ajutorul broșurilor, pliantelor și al produselor personalizate realizate în mod special.

Concursul de admitere este reglementat la nivelul Universității prin Regulamentul activității profesionale a studenților și are particularități diferite de la o facultate la alta. El se organizează în general într-o sesiune în luna iulie, uneori putând avea loc și două sesiuni, a doua în septembrie.

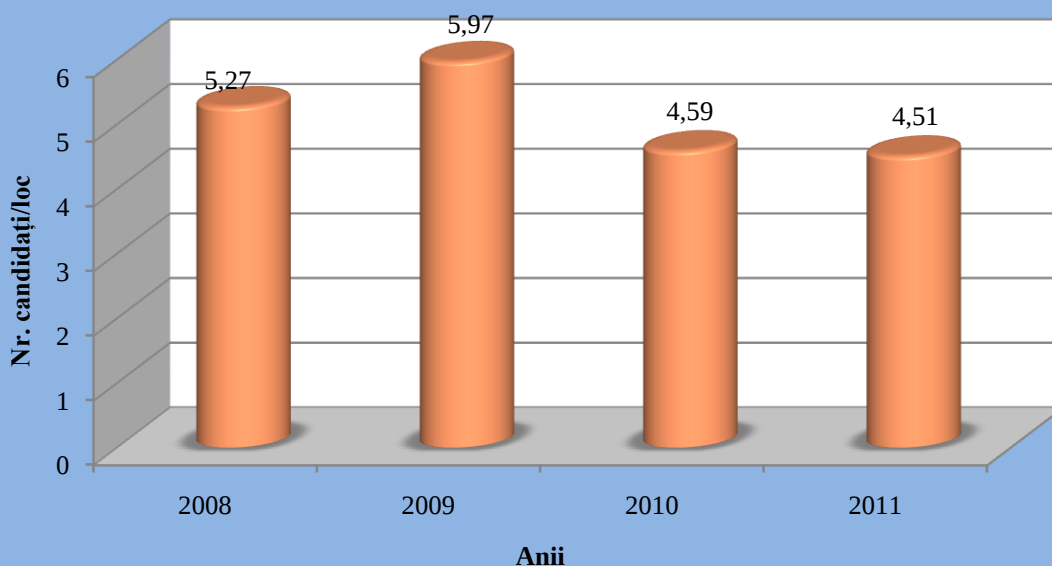
Situația privind concurența la admitere pentru ciclul de licență, pe domenii de studii și/sau specializări (după caz) în perioada 2008-2011 este prezentată în [Figura 4.2](#). Se poate observa că în această perioadă câteva domenii de studii/specializări au fost foarte solicitate, concurența fiind chiar de peste 20 candidați pentru un loc finanțat de la buget, așa cum este cazul specializării Controlul și Expertiza Produselor Alimentare (CEPA), unde concurența a fost cuprinsă între 22 și 25 candidați. Un alt domeniu foarte solicitat a fost Ingineria geodezică, unde concurența a fost de peste 21 candidați în anii 2008 și 2009 și peste 13 în anul 2010. În anul 2011 concurența în acest domeniu a scăzut la circa 7. O concurență de peste 10 candidați pentru un loc s-a înregistrat în anii 2008 și 2009 în domeniile Inginerie și Management și Ingineria Mediului. La celelalte domenii și/sau specializări, în perioada de referință s-a înregistrat o concurență de 2 până la 5 candidați pentru un loc.

Figura 4.2 - Situație privind concurența la admiterea la ciclul de licență, pe domenii de studii/specializări în perioada 2008-2011



Concurența la concursul de admitere, la USAMV-București, este prezentată în [Figura 4.3](#).

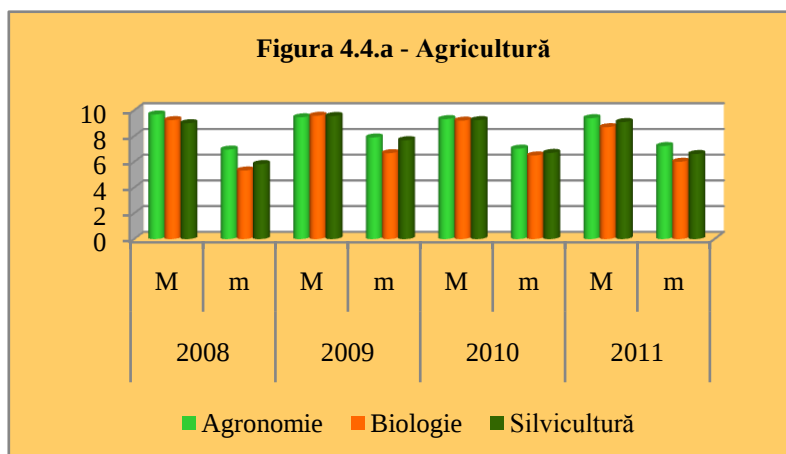
Figura 4.3 - Situație privind concurența la admiterea la ciclul de licență, total la nivelul USAMVB, în perioada 2008-2011



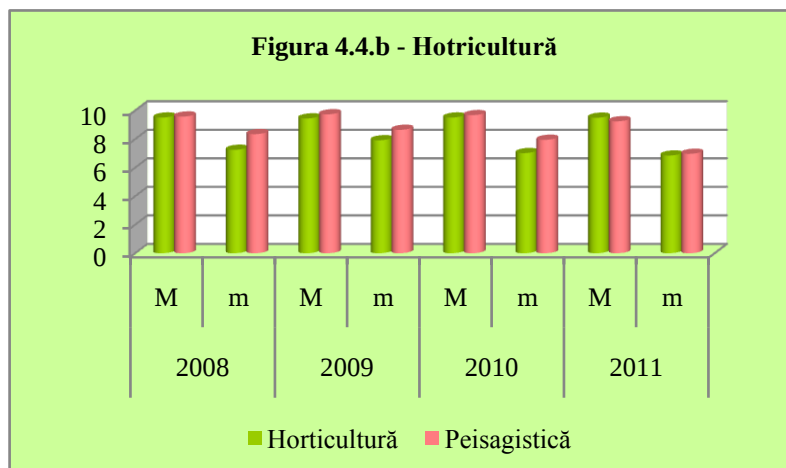
Cea mai mare concurență la admitere a fost în anul 2009, aproape 6 candidați pentru un loc. În anii 2010 și 2011, concurența a fost puțin peste 4 candidați pentru un loc, în medie, la nivelul Universității.

Media la admitere variază, ca și numărul de candidați. Mai jos este prezentată media la admitere, pe facultăți, ca minimă și maximă, în anii luați în considerare.

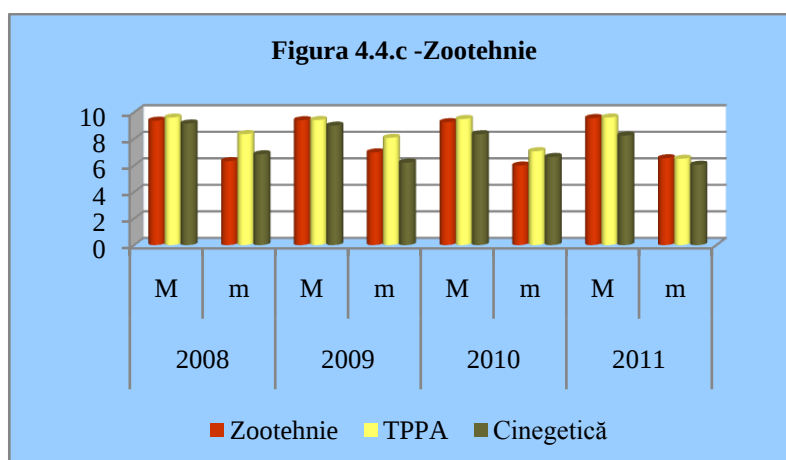
La Facultatea de Agricultură (*Figura 4.4.a*), media la admitere a fost, în general peste 9, cu o maximă de 9,69 în domeniul Agronomie, în anul 2008, și o minimă de 5,33 în același an, în domeniul Biologie.



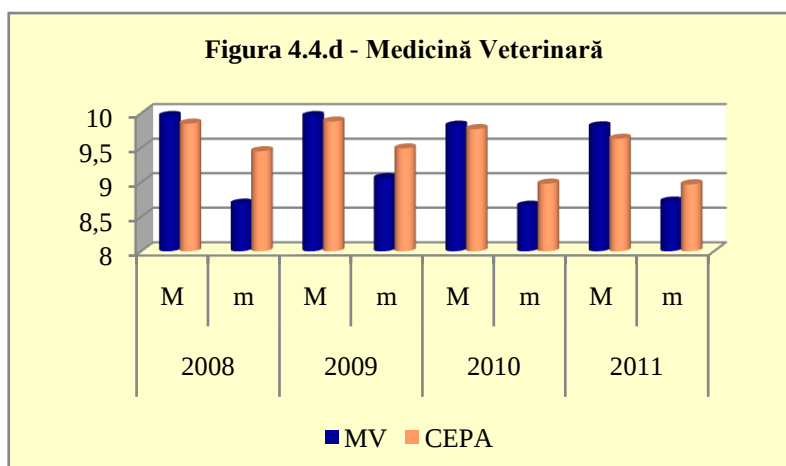
La Facultatea de Horticultură (*Figura 4.4.b*), maxima la admitere s-a înregistrat în anul 2009 Peisagistică, 9,74, iar minima s-a înregistrat în anul 2011, la Horticultură, 6,85.



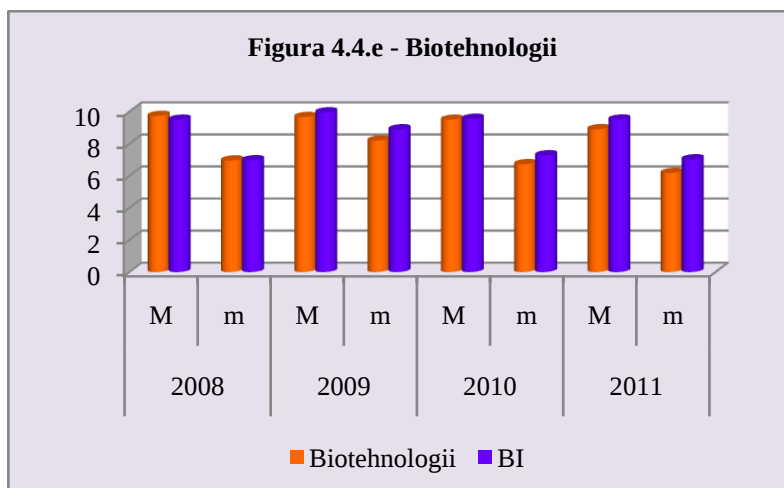
La Facultatea de Zootehnie (*Figura 4.4.c*), media maximă la concursul de admitere s-a înregistrat în anii 2008 și 2011, respectiv 9,62, iar minima, 6,00, s-a înregistrat în anul 2011 la specializarea Zootehnie.



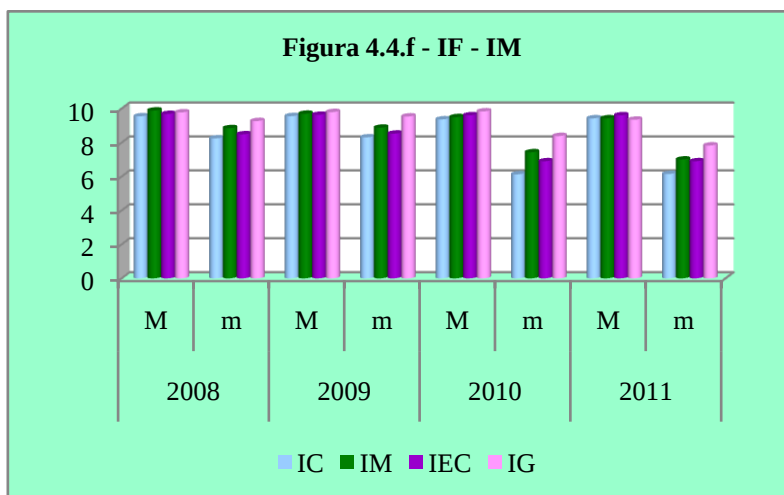
La Facultatea de Medicină Veterinară (*Figura 4.4.d*), în cei patru ani de raportare, media la admitere a fost în mod constant peste 8,5, cu o maximă de 9,96 în anul 2008 la specializarea Medicină Veterinară și cu o minimă de 8,66 în anul 2011, tot la MV.



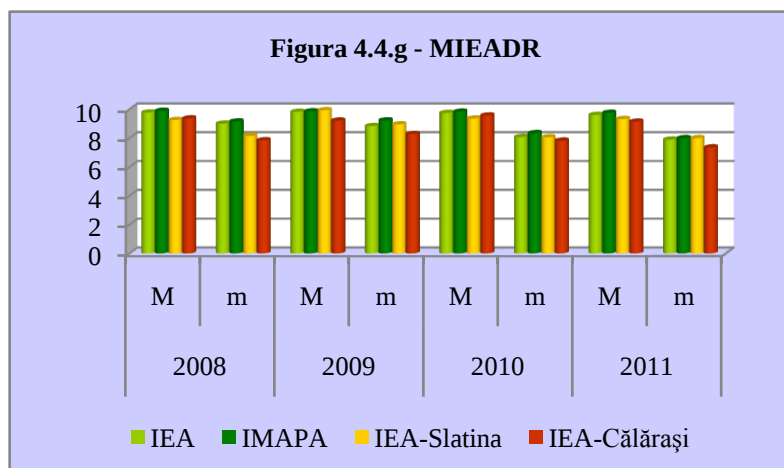
La Facultatea de Biotehnologii (*Figura 4.4.e*), în anul 2009, la Biotehnologii industriale s-a înregistrat media maximă, respectiv 9,96, iar minima a fost 6,18, în anul 2011 la domeniul Biotehnologii.



Cea mai mare medie de admitere la Facultatea de IF-IM (*Figura 4.4.f*) s-a înregistrat în anul 2008, 9,89, la specializarea Ingineria Mediului, iar cea mai mică s-a înregistrat în anul 2011, 6,15, la Inginerie Civilă.



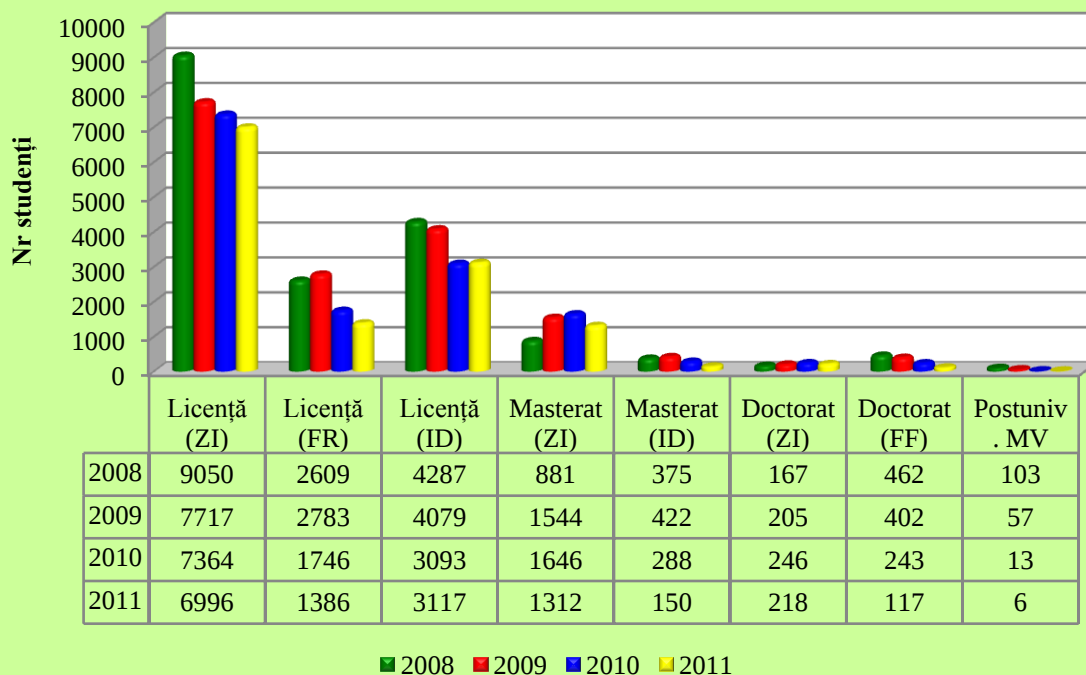
La facultatea de MIEADR, media la admitere, ca valoare maximă, s-a înregistrat în anul 2010, 9,84, la specializarea IMAPA, iar minima s-a înregistrat în anul 2011, 7,36, la specializarea IEA – Călărași.



4.4. Efective de studenți

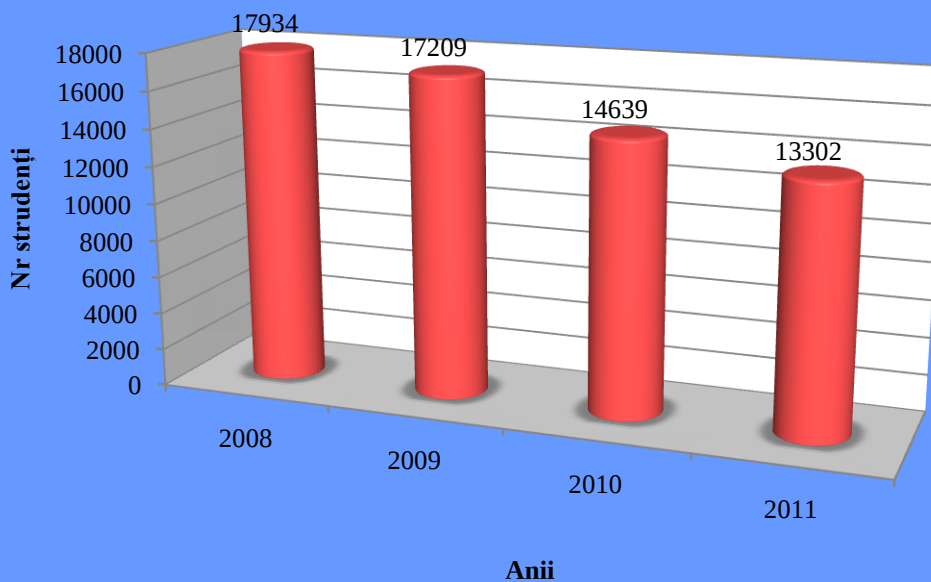
Dinamica efectivelor de studenți la nivelul USAMV-București, pe cicluri de studii, în intervalul 2008-2011 este prezentată în *Figura 4.5*. Cele mai mari efective de studenți sunt înregistrate la programele de studii de licență cu frecvență (ZI) precum și la cele de licență la distanță (ID). Efective reduse de studenți se înregistrează la programele de studii de masterat.

Figura 4.5 - Dinamica efectivelor de studenți a nivelul USAMV- București, pe cicluri de studii, în perioada 2008-2011



Dinamica efectivelor totale de studenți în cadrul USAMV-București este prezentată în [Figura 4.6](#). Se poate observa o tendință clară descendentă din anul 2008, 17934 studenți, până în anul 2011, 13302 studenți.

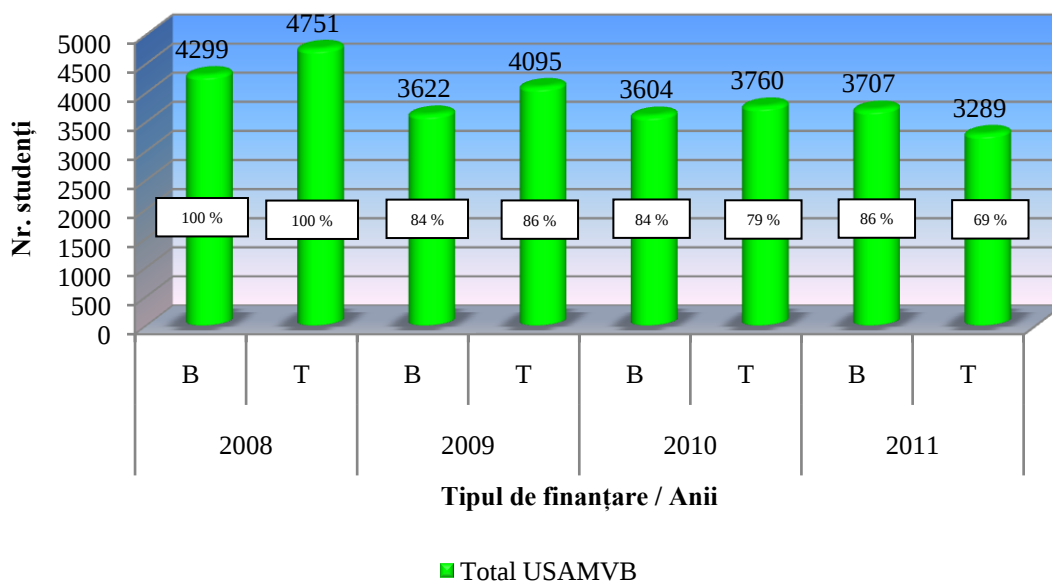
Figura 4.6 - Dinamica efectivelor totale de studenți la nivelul USAMVB



Licență

Dinamica efectivelor de studenți, cursuri cu frecvență (ZI), la nivelul USAMV-București, pe tip de finanțare este prezentată în [Figura 4.7](#).

Figura 4.7 - Dinamica efectivelor de studenți la licență, cursuri cu frecvență (ZI), la nivelul USAMVB, pe tip de finanțare (buget și taxă)



B: buget; T: taxă.

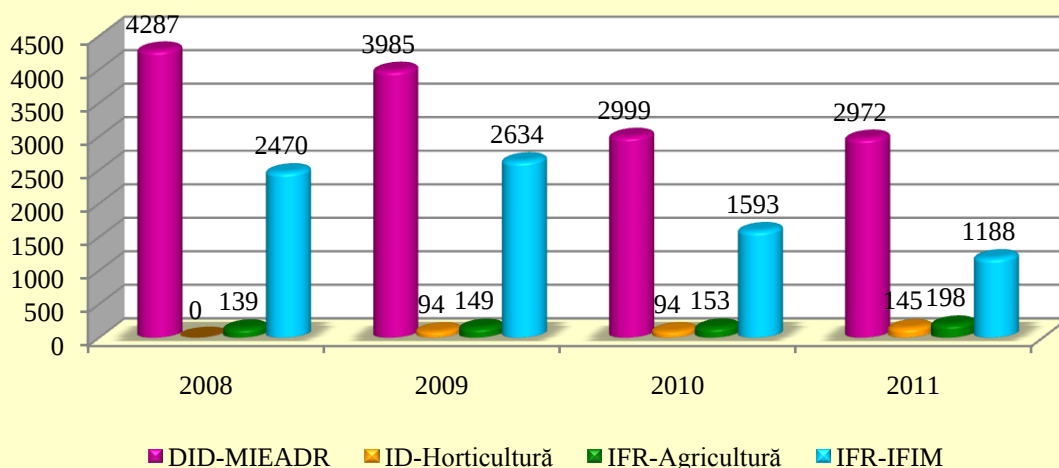
Considerând situația anului 2008 ca bază de comparație, în care numărul de studenți finanțați de la bugetul de stat a fost de 4299, iar numărul celor ce plătesc taxă de studii a fost de 4751, în anii 2009, 2010 și 2011 efectivele de studenți au avut o tendință de scădere. Astfel, în anul 2009, numărul de studenți finanțați de la bugetul de stat a scăzut la 3622, reprezentând 84% din cifra corespundătoare a anului 2008, iar numărul celor care au plătit taxă de studii a scăzut la 4095, reprezentând 86% din cifra corespundătoare a anului 2008. În anul 2010, numărul de studenți finanțați de la bugetul de stat a fost de 3604, respectiv 84% față de anul 2008, iar numărul celor cu taxă a fost de 3760, adică 79% față de 2008. În anul 2011, comparativ cu 2008, tendința de scădere a continuat ajungându-se la 3707 studenți finanțați de la bugetul de stat, respectiv 86%, dar, comparativ cu anii 2008 și 2009, s-a înregistrat o ușoară creștere. Numărul de studenți cu taxă în anul 2011 a continuat să scadă însă, ajungând la 3289, adică 69% față de anul 2008.

Dinamica efectivelor de studenți care au urmat cursurile de licență ale diferitelor programe de studii pentru care se organizează astfel de cursuri este prezentată în [Figura 4.8](#). Cel mai ridicat număr de studenți s-a înregistrat la cursurile de licență în sistemul de învățământ la distanță în specializările dezvoltate în cadrul Facultății de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală (MIEADR), respectiv în cadrul Departamentului pentru Învățământ la Distanță (DID). Un număr foarte mare de studenți au urmat, de asemenea, cursurile cu Frecvență Redusă (IFR) ale specializărilor dezvoltate în Cadrul Facultății de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului (IFIM). Un număr mic de studenți, comparativ cu cel înregistrat la DID-MIEADR și la IFR-IFIM, a urmat cursurile cu frecvență redusă dezvoltate în cadrul facultăților de Agricultură și Horticultură.

Dinamica efectivelor de studenți care au urmat cursurile programelor de studii de masterat cu frecvență (ZI), atât pe locuri finanțate de la bugetul de stat cât și pe locuri cu taxă, în funcție de facultățile care organizează aceste cursuri, este prezentată în [Figura 4.9](#). Din figură reiese

că cel mai mare număr de studenți s-a înregistrat în sistemul de finanțare de la bugetul de stat, ca o plus variantă, la Facultatea de MIEDR, în toți anii luați în analiză (2008-2011), cu tendință de creștere evidentă de la anul 2008 până în anul 2011. La toate celelalte facultăți, numărul de studenți masteranzi pe locuri finanțate de la bugetul de stat a avut o tendință de creștere din anul 2008 până în anul 2010. În anul 2011, numărul acestora a înregistrat o foarte ușoară scădere.

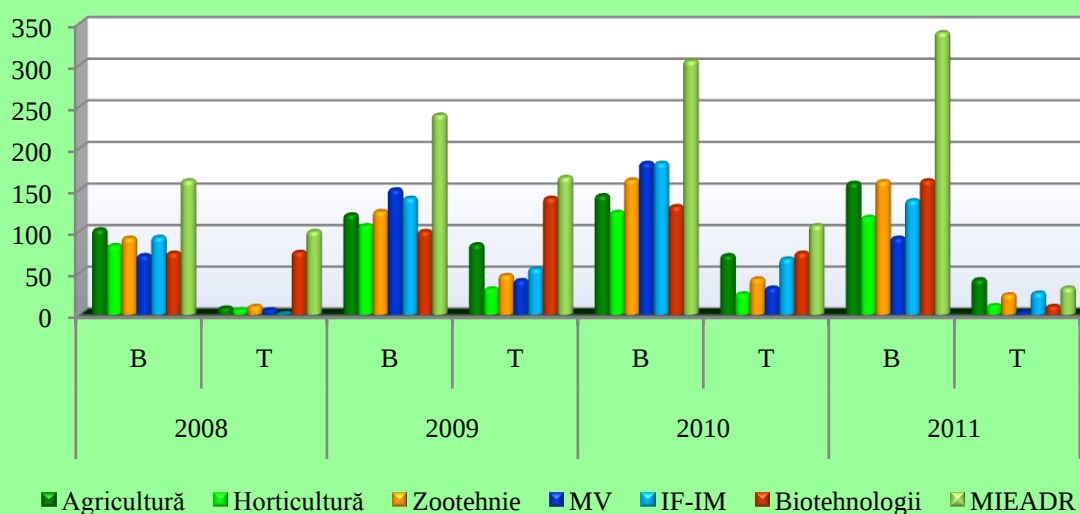
Figura 4.8 - Dinamica efectivelor de studenți la licență, cursuri la distanță și frecvență redusă, pe facultăți (cu taxă)



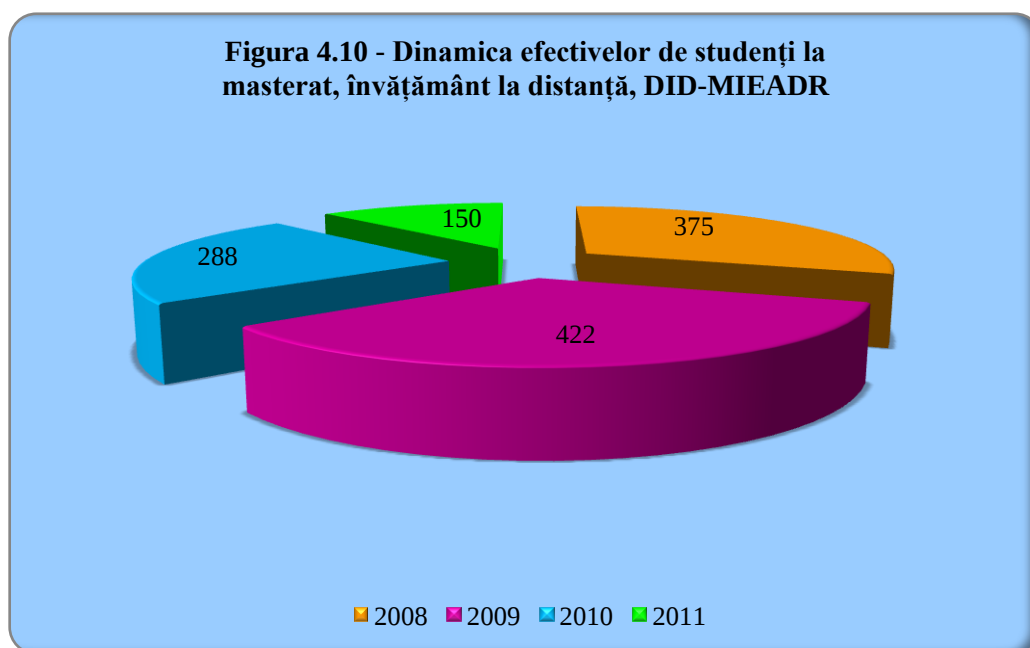
Masterat

Numărul studenților masteranzi plătitori de taxă a fost, în general mai scăzut, față de cel al studenților finanțați de la bugetul de stat. Totuși, în anul 2009 s-a înregistrat o creștere a numărului acestora, iar începând cu anul 2010 a avut loc o scădere, care s-a accentuat în anul 2011.

Figura 4.9 - Dinamica efectivelor de studenți la masterat, cursuri de ZI, pe facultăți și tip de finanțare

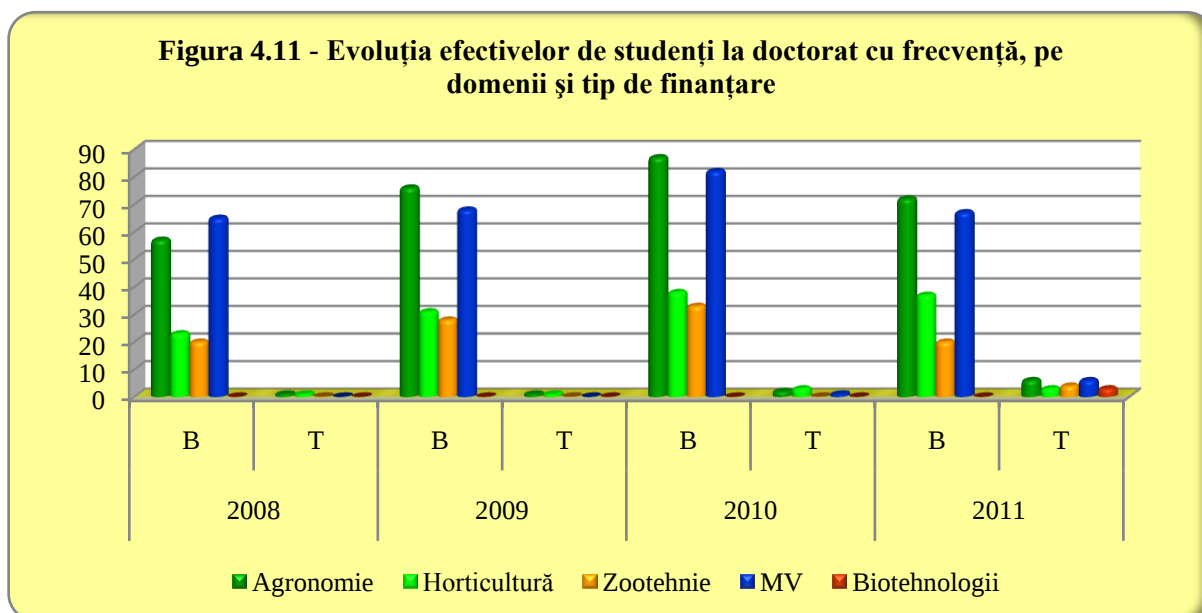


În *Figura 4.10* este prezentată situația efectivelor de studenți care au urmat cursurile programelor de studii de masterat la distanță. Se poate observa o creștere a numărului în anul 2009 (422) față de anul 2008 (375) și scădere a numărului acestora în anii 2010 (288) și 2011 (150).



Doctorat

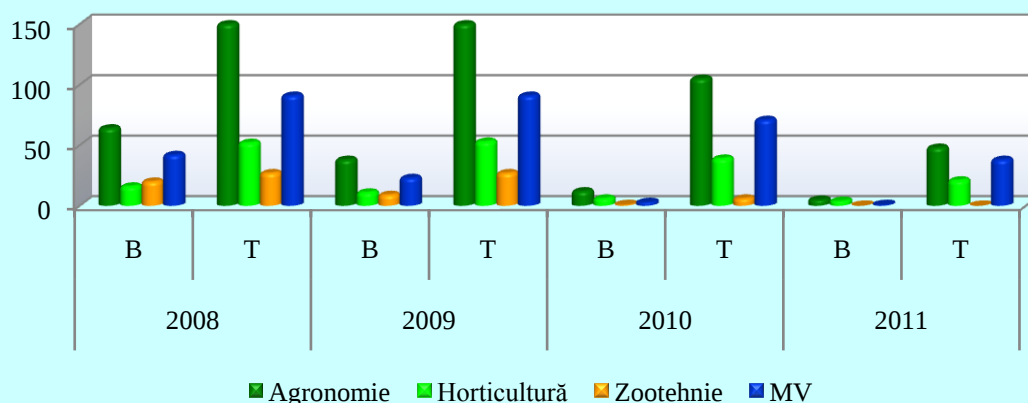
În *Figura 4.11* este prezentată situația efectivelor de studenți care au urmat sau urmează cursurile Școlii doctorale din cadrul USAMV-București, în regim cu frecvență, pe domenii și tip de finanțare.



Așa cum se poate observa în *Figura 4.11*, a existat o tendință de creștere a numărului de doctoranzi finanțați de la bugetul de stat din anul 2008 până în anul 2010 la toate domeniile, iar în anul 2011 s-a înregistrat o ușoară scădere. Numărul de doctoranzi plătitor de taxă de studii a fost în general foarte scăzut în toate domeniile. În anul 2011 s-a înregistrat o ușoară

creștere a acestui număr, până la 6 studenți. Cel mai mare număr de studenți doctoranzi se înregistrează în domeniile Agronomie și Medicină Veterinară. Este de menționat că începând cu anul 2009 doctoranzii cu frecvență sunt beneficiari ai burselor doctorale finanțate, prin programul POSDRU, de Fondul Social European și Guvernul României.

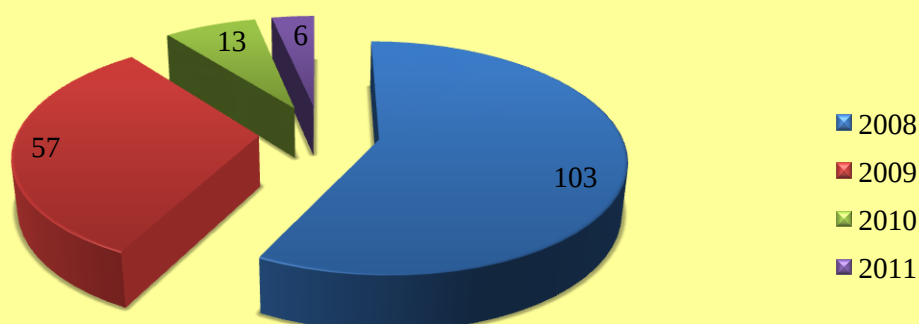
Figura 4.12 - Evoluția efectivelor de studenți la doctorat fără frecvență, pe domenii și tip de finanțare



Așa cum se poate observa în [Figura 4.12](#), numărul de doctoranzi fără frecvență a cunoscut o scădere importantă în anii 2010 și 2011 față de anii 2008 și 2009, atât pe locurile finanțate de la bugetul de stat cât și pe locurile cu taxă. De fapt, în ceea ce privește finanțarea de la bugetul de stat este vorba de reducerea și chiar eliminarea finanțării doctoratului fără frecvență.

În [Figura 4.13](#) este prezentată dinamica efectivelor de studenți care au urmat cursurile postuniversitare organizate în cadrul Facultății de Medicină Veterinară în intervalul de timp analizat. Se poate observa o tendință evidentă de scădere în față de anul 2008 (103 studenți). Astfel, în anul 2009 numărul studenților a fost redus aproape la jumătate (57, respectiv 55,3%), în anul 2010 doar 13 studenți (12,6%), iar în anul 2011 6 studenți, respectiv 5,8%. Această scădere este datorată reformei aplicate în organizarea și desfășurarea învățământului medical veterinar european.

Figura 4.13 - Evoluția efectivelor de studenți la cursuri postuniversitare de Medicină Veterinară, cu taxă



4.5. Promovabilitatea studenților

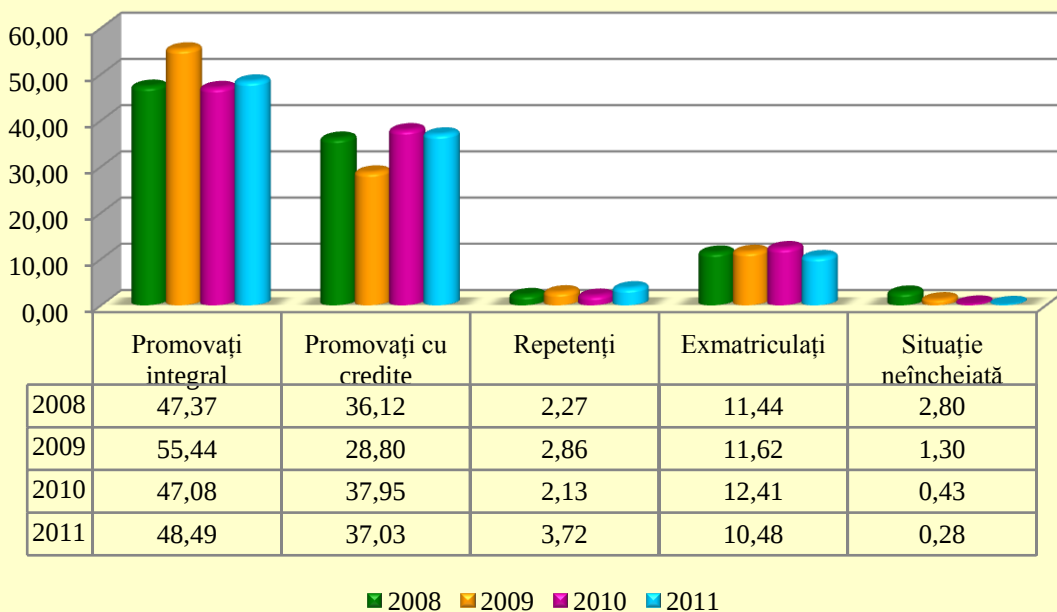
În *Figura 4.14* este prezentată situația promovabilității studenților la nivelul USAMV-București. Așa cum se poate observa, în intervalul de timp analizat, procentul studenților promovați integral a fost cuprinsă între 47 și 55%. Mai exact, în anii 2008 și 2010, promovabilitatea studenților integraliști a fost de 47,37% și 47,08%, respectiv. În anul 2011, promovabilitatea a fost de 48,49%, iar în anul 2009, promovabilitatea a fost de 55,44%, cea mai ridicată din intervalul de timp analizat. În același timp, procentul de studenți promovați dar având examene creditate, a variat de la un an la altul. Astfel, în anul 2009, 28% dintre studenți au promovat cu credite, iar în anii 2008, 2010 și 2011 a crescut numărul de studenți promovați cu credite, ceea ce în procente a fost 36,12%, 37,95% și 37,03%, respectiv.

Numărul de studenți repetenți a fost redus. Așa cum se poate observa în *Figura 4.14*, procentul de studenți repetenți a variat între 2,13%, în anul 2010 și 3,72%, în anul 2011.

Un număr considerabil de studenți au fost exmatriculați, ceea ce, în exprimare procentuală a variat de la 10,48%, în anul 2011 la 12,41%, în anul 2010.

Un număr foarte mic de studenți au figurat cu situația neîncheiată dar, acest număr a scăzut de la anul 2008 până la anul 2011. Astfel, față de 2,8% studenți cu situația neîncheiată în anul 2008 s-a ajuns la 0,28% în anul 2011.

Figura 4.14 - Promovabilitatea studenților - cursuri de zi, în % față de numărul total de studenți



5. Activitatea de Cercetare Științifică, Dezvoltare Tehnologică și Inovare

5.1 Context strategic

Cercetarea științifică este parte integrantă a misiunii USAMV-București, cu atât mai mult cu cât ea este indispensabilă programelor de studii de masterat și doctorat pe care universitatea le dezvoltă dar și pentru că USAMV-București are o serie de obiective strategice, pe termen lung, prin realizarea cărora dorește să contribuie la dezvoltarea cunoașterii, la dezvoltarea învățământului superior în domeniile științifice acreditate, la dezvoltarea agriculturii și a economiei naționale, implicit.

USAMV-București este o instituție de învățământ superior care a fost acreditată pentru a desfășura activități de cercetare – dezvoltare în anul 2007, conform HG 551/2007, conform deciziei ANCS nr. 9673/17.06.2008. În anul 2010 a fost evaluată instituțional de Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior (ARACIS), inclusiv din punct de vedere al capacității pentru a dezvolta activități de cercetare-dezvoltare, al cercetării științifice realizate și al valorificării rezultatelor cercetării obținând calificativul „**Grad de Încredere Ridicat**” (*Anexa 1*). De asemenea, în anul 2011, a participat la procesul de evaluare a programelor de studii pe domenii științifice în vederea ierarhizării universităților conform noii legi a educației naționale, Legea 1/2011, fiind clasificată în rândul **universităților de educație și cercetare**, iar două dintre domeniile științifice, respectiv programele de studii încadrate în aceste domenii, au fost clasificate în categoria „A” **programe de cercetare avansată**. Este vorba despre domeniile Agronomie, Horticultură, Silvicultură și Industria Lemnului și Tehnologii de Procesare a Produselor Agricole.

În vederea asigurării unui mediu favorabil cercetării-dezvoltării, conducerea USAMV-București a susținut acest domeniu de activitate și în ultimii patru ani, respectiv 2008-2011, prin următoarele demersuri:

- ✚ proiectarea unei strategii proprii a cercetării științifice pe termen lung și punerea în aplicare a acesteia prin planuri anuale de cercetare-dezvoltare la nivelul facultăților și al departamentelor/catedrelor;
- ✚ definirea și urmărirea unor direcții de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică în concordanță cu cele existente la nivel național și european;
- ✚ dezvoltarea capacității instituționale pentru cercetare științifică și dezvoltare tehnologică (laboratoare, centre de cercetare, bază materială etc.);
- ✚ creșterea numărului tinerilor implicați în cercetarea științifică și a resurselor alocate susținerii acestui demers prin accesarea Fondurilor Structurale pentru dezvoltarea resursei umane prin proiecte de burse doctorale;
- ✚ creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică și dezvoltare tehnologică depuse și câștigate în competiții naționale și internaționale în vederea atragerii de fonduri;

- ✚ creșterea nivelului calității rezultatelor cercetării științifice și a producției științifice (brevete, publicații științifice, comunicări științifice, conferințe/congrese/simpozioane organizate sau la care se participă, ateliere organizate sau la care se participă etc.);
- ✚ creșterea vizibilității cercetării științifice, mai ales în plan internațional în vederea intrării în circuite internaționale științifice a personalului didactic și științific al Universității.

5.2 Potențialul uman

În cadrul USAMV-București cercetarea științifică este realizată de personalul cu norma de bază în universitate, titular în învățământul superior, care alcătuiește colectivele diferitelor departamente din cadrul Universității. Norma cadrelor didactice include și activități, respectiv ore de cercetare științifică dar, totodată, toate cadrele didactice implicate în această activitate lucrează, în vederea atingerii obiectivelor științifice ale proiectelor derulate, în baza unor contracte individuale de muncă, având durată determinată și un număr de ore de lucru zilnice cuprins între 2 și 7 ore. Prin urmare este vorba despre „**profesori-cercetători**”, așa cum se pot regăsi în multe universități de profil din UE. În plus, toți doctoranzii cu frecvență, activează sub un contract de studii ca cercetători-bursieri în cadrul Programului Operațional Sectorial pentru Dezvoltarea Resursei Umane (POSDRU).

Potențialul uman actual al USAMV-București, implicat în activitatea de cercetare științifică, a făcut dovada unei preocupări serioase pentru acest domeniu de activitate atât prin numărul mare de proiecte de cercetare câștigate în competiții naționale cât și prin participarea în echipe internaționale în proiecte europene, bilaterale internaționale etc. Totodată, având în vedere baza materială a cercetării științifice, care a fost destul de puțin dezvoltată până aproape de anul 2005, se poate aprecia că, mai ales după anul 2006, personalul academic al USAMV-București s-a implicat activ în dezvoltarea acesteia, în dezvoltarea de laboratoare de specialitate, în dezvoltarea centrelor de cercetare, a bazei materiale pentru cercetarea în teren etc. Toate investițiile realizate după anul 2006 și, în special, după anul 2008 și până în prezent, în echipamente de cercetare au avut ca obiectiv creșterea capacității pentru cercetare a USAMV-București și atingerea unui nivel de performanță ridicat din punct de vedere al calității bazei materiale, a echipamentelor pentru cercetare pentru a putea intra în colective interdisciplinare internaționale și a putea accesa fonduri europene pentru cercetare derulate prin Programul Cadru 7 al Uniunii Europene (FP7).

Numărul personalului didactic și de cercetare existent în cadrul USAMV-București este prezentat în capitolul 3, referitor la personalul didactic.

5.3 Domenii, direcții și arii tematice de cercetare științifică

Domeniile științifice, direcțiile de cercetare și ariile tematice în cărora USAMV-București realizează cercetare științifică și dezvoltarea tehnologică sunt în concordanță cu cele programate la nivel național și european/internațional și sunt prezentate în [Tabeau 5.1](#). Ele acoperă aria preocupărilor științifice ale tuturor facultăților și departamentelor din cadrul Universității.

Tabelul 5.1 – Domenii, direcții și arii tematice de cercetare științifică

Nr. crt.	Domeniul	Direcții de cercetare științifică	Arii tematice de cercetare științifică
1.	Agricultură, siguranță și securitate alimentară	Științe aplicate în producția vegetală	○ Evaluare, exploatare, protecție și ameliorare a resurselor naturale pentru creșterea siguranței și securității producției agricole și alimentare; ○ Producții agricole durabile și securitate alimentară; ○ Creșterea competitivității tehnico-economice a produselor horti-viticole; ○ Producție și produse agro-alimentare ecologice; ○ Trasabilitatea în lanțul alimentar; ○ Metode și procedee tehnologice noi pentru diminuarea reziduurilor și contaminanților în lanțul alimentar; ○ Metode și tehnici de precizie pentru detectarea reziduurilor și contaminanților în produsele agricole și în lanțul alimentar; ○ Ameliorarea plantelor și producerea de noi cultivare productive și adaptate ecologic; ○ Protecția și conservarea potențialului genetic al resurselor naturale autohtone și a biodiversității; ○ Cercetare interdisciplinară privind interrelațiile sol, plantă, animal, aliment și om.
		Științe aplicate în producția animalieră și piscicolă	○ Metode, tehnici și tehnologii de creștere și diversificare a producției animale și piscicole; ○ Asigurarea protecției sanitar-veterinare; ○ Ameliorarea raselor de animale, protecția și conservarea resurselor genetice animale; ○ Sănătate publică veterinară, diagnosticul, supravegherea și controlul bolilor la animale; ○ Protecția și dezvoltarea resurselor cinegetice și salmonicole.

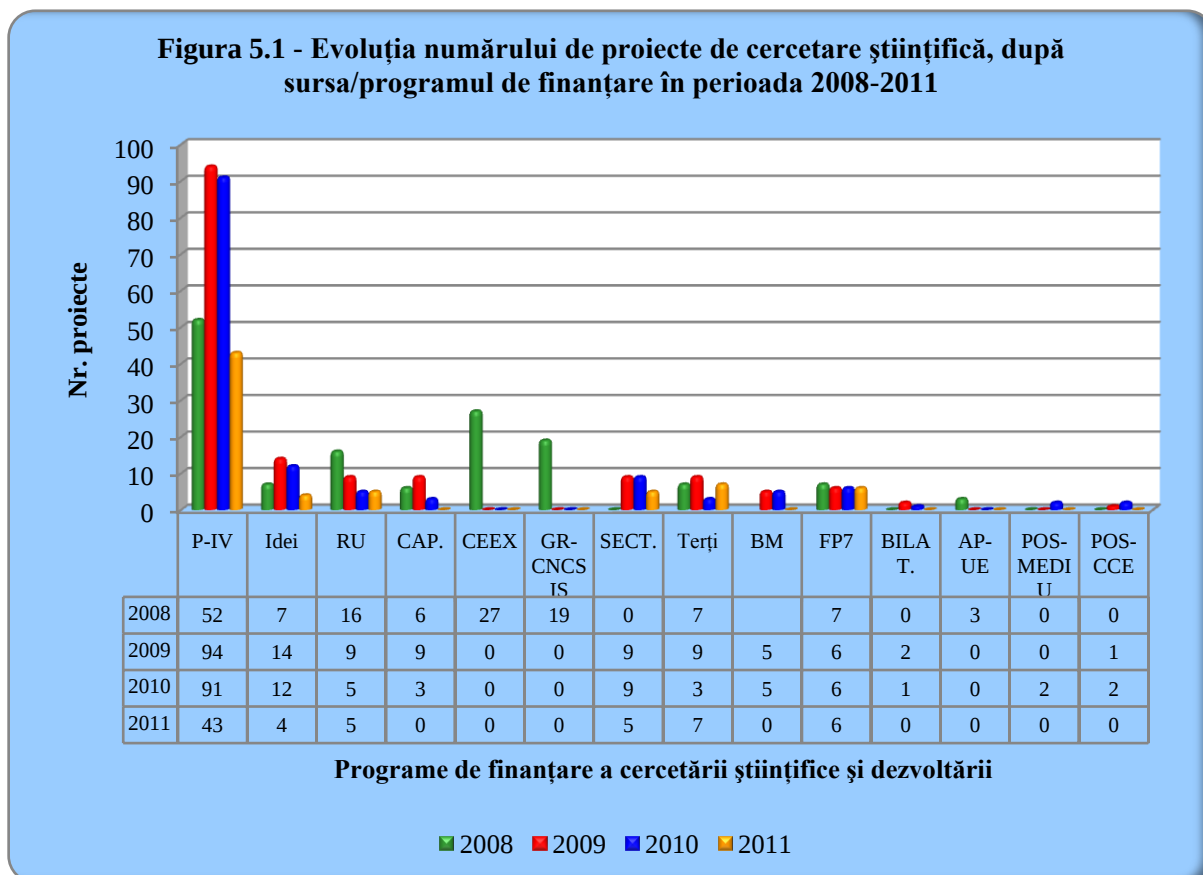
2.	Biotehnologii	Biotehnologie, și biologie biochimie aplicată	○ Crearea unor noi tehnologii pentru producția de alimente cu siguranță maximă asupra sănătății umane; ○ Conceperea și dezvoltarea unor tehnologii avansate în domeniul produselor farmaceutice, grupurilor biocatalitice și de obținere a unor noi enzime și microorganisme; ○ Alimente funcționale pentru menținerea sănătății oamenilor și prevenirea îmbolnăvirilor; ○ Biotehnologie, bioreactoare și microbiologie aplicată.
3.	Mediu	Sisteme gestionare valorificare deșeurilor	○ Tehnologii de tratare a deșeurilor biodegradabile în vederea reciclării ca materiale fertilizante pentru solurile agricole; ○ Tehnologii de valorificare energetică a deșeurilor biodegradabile sub formă de gaze sau lichide combustibile; ○ Tehnologii de valorificare a deșeurilor minerale din construcții și demolări; ○ Tehnologii de tratare a levigatelor; ○ Construcții aferente managementului deșeurilor rezultate din producția agricolă și agro-alimentară.
		Protecția și reconstrucția ecologică a zonelor critice și conservarea ariilor protejate	○ Diversitatea biologică, geologică și ecologică la nivel local, regional și național (caracterizare, identificarea factorilor de comandă și presiune, identificarea funcțiilor componentelor diversității biologice, geologice și ecologice, evaluarea socială și economică); ○ Eco-tehnologii de rehabilitare și reconstrucție ecologică; tehnologii de remediere a solurilor contaminate; ○ Crearea bazelor de date și meta-date geo-referențiate, a modelelor matematice și a infrastructurii ciclului decizional, destinată conservării, reconstrucției și utilizării durabile a componentelor diversității biologice și ecologice; ○ Educarea populației asupra scenariilor de risc și a modurilor de acțiune; ○ Metode de stabilizare a solurilor degradate; ○ Eco-tehnologii de rehabilitare și reconstrucție ecologică; tehnologii de remediere a solurilor contaminate; ○ Fundamentarea științifică, proiectarea și dezvoltarea rețelei de arii protejate „Natura 2000”, pe teritoriul României, precum și a planurilor de management adaptiv care garantează conservarea diversității biologice și ecologice;

4.		Metode și tehnici de estimare a gazelor cu efect de seră	○ Modele utilizate în inventarierea emisiilor de amoniac generate de managementul deșeurilor animale; ○ Sistemele de producție agricolă și emisiile de protoxid de azot; ○ Efecte ale intensității sistemelor de management și ale climatului asupra emisiilor la nivelul parcelor cultivate; ○ Metode de analiză a incertitudinilor în estimarea emisiilor; ○ Noi practici de management ale deșeurilor animale și emisii de protoxid de azot și metan.
5.	Energie	Sisteme tehnologice energetice durabile; securitatea energetică	○ Promovarea unei structuri de resurse energetice primare, cu accent pe utilizarea cărbunilor, a energiei nucleare și a surselor regenerabile, de natură să mărească competitivitatea și securitatea alimentării; ○ Promovarea tehnologiilor energetice curate, a măsurilor de protecție a mediului și a reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră; ○ Creșterea producției de biomasă energetică regenerabilă; identificarea de noi surse bioenergetice.
6.	Cercetare socio-economică și umanistă	Noi metode manageriale, de marketing și dezvoltare antreprenorială pentru competitivitate organizațională	○ Managementul producției agro-alimentare (dimensionarea optimă a exploatațiilor agricole, sisteme integrate de asigurare a activităților sistemelor de producție agro-alimentară); ○ Managementul întreprinderilor de producție agricolă și alimentară; ○ Managementul bazat pe cunoaștere; ○ Strategii de stabilire și valorificare a avantajelor competitive ale fermelor și întreprinderilor de producție agricolă și alimentară; ○ Metode și instrumente de marketing pentru produsele agricole și alimentare; ○ Politici și mecanisme specifice IMM-urilor, de aplicare a strategiilor inovative; ○ Sisteme și abordări eficiente privind training-ul și consultanța managerială în domeniul producției agricole; ○ Sisteme moderne de finanțare (fonduri cu capital de risc, parteneriate public – privat etc.) pentru IMM-urile inovative din domeniul producției agricole și alimentare; ○ Managementul ocupației în mediul rural.

5.4 Finanțarea cercetării științifice desfășurate în USAMV-București

Cercetarea științifică, în cadrul USAMV-București, se desfășoară pe bază de proiecte câștigate în competiții naționale și internaționale și la cerere, pe bază de proiecte finanțate de terți, respectiv companii, în general private.

Numărul proiectelor de cercetare derulate în cadrul USAMV-București în perioada 2008-2011 este prezentat în *Figura 5.1*. De menționat că numărul de proiecte prezentate în fiecare an reprezintă proiectele în derulare și nu doar proiecte noi, aceste proiecte fiind multianuale.



Conform celor prezentate în *Figura 5.1*, proiectele de cercetare derulate de colectivele științifice din cadrul USAMV-București, în perioada 2008-2011, în marea lor majoritate, au fost finanțate prin programele naționale, după cum urmează:

- a. proiecte finanțate prin programele Planului Național de Cercetare Dezvoltare II – PNII:
 - ✚ Parteneriate (P-IV): 52 proiecte în anul 2008, 94 proiecte în anul 2009; 91 proiecte în anul 2010 și 43 proiecte în anul 2011;
 - ✚ Idei: 7 proiecte în anul 2008, 14 proiecte în anul 2009, 12 proiecte în anul 2010 și 4 proiecte în anul 2011;
 - ✚ Resurse Umane (RU): cel mai mare număr de proiecte s-a derulat în anul 2008 (16), ulterior numărul acestora a scăzut la 9, în anul 2009 și 5 în anii 2010 și 2011, respectiv;

✚ Capacități (CAP): în anul 2008 s-au derulat 6 proiecte, în anul 2009, 9 proiecte, iar în anul 2010, 3 proiecte; aceste proiecte au fost destinate exclusiv dezvoltării capacității pentru cercetarea științifică a Universității;

- b. prin programul național precum CEEEX s-au derulat 27 de proiecte în anul 2008, an de încheiere a programului;
- c. 19 granturi CNCSIS s-au derulat în anul 2008, acest an fiind ultimul în care au mai fost finanțate astfel de proiecte;
- d. un număr destul de mic de proiecte au fost finanțate în tot acest interval, de programul european pentru cercetare științifică, FP7, respectiv, 7 proiecte în anul 2008, iar în anii 2009-2011, 6 proiecte în fiecare an;
- e. o serie de proiecte au fost finanțate de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale prin programul său sectorial de finanțare a cercetării agronomice, respectiv 9 proiecte în anii 2009 și 2010 și 5 proiecte în anul 2011;
- f. 5 proiecte destinate dezvoltării capacităților pentru cercetare, au fost finanțate prin programul MAKIS al Băncii Mondiale în anii 2009 și 2010;
- g. prin Programul Operațional Sectorial Creșterea Competitivității Economice (POSCCE) se derulează, de asemenea, două proiecte de mare anvergură, destinate dezvoltării capacităților pentru învățământ și cercetare în cadrul USAMV-București;
- h. două proiecte de mare anvergură și importanță pentru cercetarea științifică, în domeniul biodiversității acvatice, se derulează prin Programul Operațional Sectorial pentru Mediul Înconjurător (POSMEDIU).

Acestor proiecte li adaugă două bilaterale internaționale și trei proiecte finanțate din alte programe europene pentru cercetare.

În mod constant, personalul de învățământ și cercetare din cadrul USAMV-București, a realizat și cercetare științifică la cerere pentru companii private. Astfel, în anul 2008 s-au derulat 7 proiecte, în anul 2009, 9 proiecte, în anul 2010, 3 proiecte, iar în anul 2011, 7 proiecte.

Valoarea contractelor de cercetare științifică derulate în USAMV-București ca urmare a proiectelor câștigate în competiții, este prezentată în [Figura 5.2](#) și [Figura 5.3](#).

Așa cum se poate observa în [Figura 5.2](#), în care se prezintă dinamica fondurilor pentru cercetarea științifică pe facultăți, în anul 2008, cele mai multe fonduri au fost atrase de Facultatea de IFIM, fiind urmată de Facultatea de Biotehnologii, Facultatea de Horticultură și Facultatea de Agricultură. Anul 2008 a fost un an în care s-a și câștigat un număr foarte mare de proiecte în competiția organizată în cadrul programului IV, Parteneriate.

Ulterior anului 2008, dată fiind criza financiară internațională și impactul acesteia asupra economiei românești, finanțarea proiectelor de cercetare științifică a fost puternic afectată, fiind redusă la circa 27% din suma contractată inițial. Totodată, chiar și bugetul foarte scăzut nu a putut fi alocat în anii 2009 și 2010, iar derularea proiectelor s-a realizat pe baza creditelor de angajament. Doar în anul 2011 s-a alocat, în general bugetul contractat pentru

acest an inițial. Această scădere a finanțării a afectat, în general, obiectivele de dezvoltare ale proiectelor de cercetare contractate.

Figura 5.2 - Dinamica fondurilor destinate cercetării științifice, pe facultăți, în perioada 2008-2011

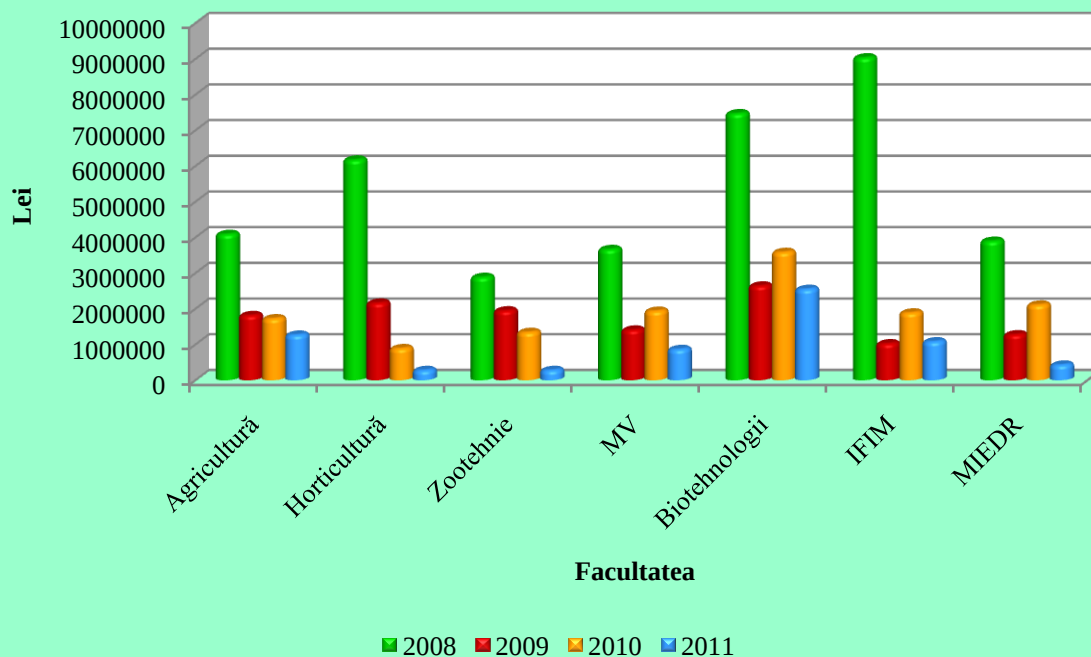
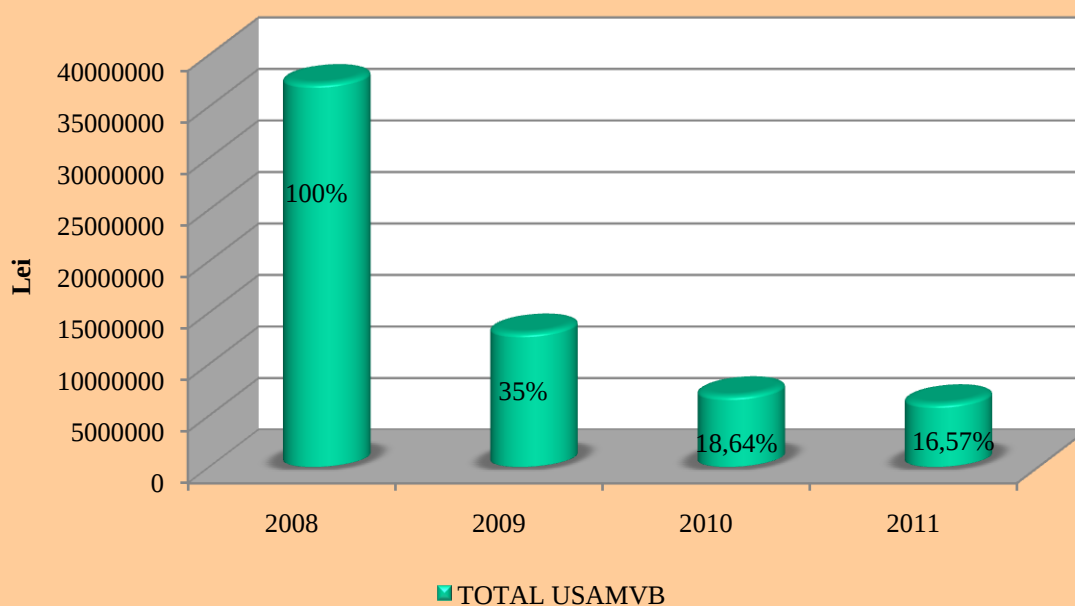


Figura 5.3 - Dinamica fondurilor destinate cercetării științifice, la nivelul USAMVB în perioada 2008-2011



La nivelul USAMV-București, totalizând fondurile atrase pentru cercetarea științifică, cum este și firesc, tot anul 2008 se evidențiază. Raportând ceilalți ani la anul 2008, se poate

observa că finanțarea atrasă pentru cercetarea științifică în anul 2009 a fost de 35%, în anul 2010 a fost de 18,64%, iar în anul 2011 a fost de 16,57%.

5.5 Producția științifică și vizibilitatea cercetării științifice realizată în cadrul USAMVB

Prin atingerea obiectivelor de cercetare științifică ale proiectelor contractate și realizarea tematicii științifice programate, colectivele de cercetare din cadrul USAMV București și-au adus contribuții originale, de importanță regională, națională și chiar internațională la elaborarea de studii, soluții, metode, proceduri, produse și tehnologii pentru asigurarea dezvoltării durabile a agriculturii și a spațiului rural, pentru protecția mediului, asigurarea nutriției sănătoase și a siguranței alimentare, precum și pentru asigurarea competitivității produselor agricole românești.

În [Tabelul 5.2](#) și [Figurile 5.4.a](#) și [5.4.b](#) sunt prezentați indicatorii de rezultat ai proiectelor de cercetare științifică. Acestea se referă la tehnologii noi și modernizate, secvențe tehnologice, produse noi și modernizate, metode noi și modernizate, proceduri, studii, comunicări științifice, publicații științifice internaționale și naționale în reviste BDI, ISI și alte reviste naționale și internaționale, cărți publicate în edituri recunoscute de CNCSIS, premii, cereri de brevete de invenție și brevete de invenție. Așa cum se poate observa în [Figura 5.4.a](#), în care este prezentat numărul total al indicatorilor de rezultat de tip tehnologii, produse, metode și procedee, cel mai mare număr de indicatori au fost obținuți în anii 2008, 2009 și 2010 deși sunt anii în care s-a redus finanțarea proiectelor de cercetare prin programele Planul Național II. Aceasta se datorează numărului mare de proiecte CEEX, care s-au finalizat în anul 2008 și proiectelor contractate în anul 2007 al căror buget contractat a fost mai puțin afectat de reducerile făcute începând cu anul 2009.

Vizibilitatea cercetării științifice este caracterizată de numărul de comunicări și publicații științifice, [Figura 5.4.b](#), internaționale și naționale, a fost destul de ridicat pe toată perioada. În privința publicațiilor este vorba, în special de articole publicate în reviste cotate în baze de date internaționale, precum și de articole cotate ISI ([Figura 5.5](#)). Cel mai mare număr de articole ISI s-a realizat în anul 2010, cel din anul 2011 menținându-se foarte aproape. Implicarea cadrelor didactice în multitudinea activităților asociate evaluărilor cărora le-a fost supusă universitatea în anii 2010 și 2011 face ca timpul alocat de acestea producției științifice să fie mai mic. De aceea, considerăm că pentru viitor este necesară o reevaluare a activităților pe care trebuie să le desfășoare cadrele didactice care fac și cercetare științifică astfel ca timpul alocat acestei activități să fie mult mai mare. Aceasta cu atât mai mult cu cât obiectivele USAMV-București sunt de a crește ponderea și calitatea cercetării.

USAMV-București participă anual la saloanele cercetării organizate la Cluj și București ([Anexa 2](#)), precum și la expoziții organizate cu diferite ocazii (e.g. Conferința CNCSIS/CNCS) în care își prezintă rezultatele cercetării științifice. De asemenea, profesorii-cercetători participă și la saloane internaționale ale cercetării (e.g. Salonul de inventică de la Geneva) unde au obținut premii și medalii.

Tabelul 5.2 - Principalele realizări ale cercetării Științifice

Specificare		Număr / an				Specificare		Număr / an			
		2008	2009	2010	2011			2008	2009	2010	2011
Tehnologii	Noi	11	22	25	2	Studii		152	160	97	56
	Modernizate	39	49	35	6	Comunicări științifice	Total	418	577	517	347
Produse	Noi	6	12	26	4		din care la manifestări internaționale	241	180	135	25
	Modernizate	6	20	10	4	Lucrări științifice publicate	Total	390	570	491	359
							din care în reviste cotate ISI	25	37	69	64
						Cărți	În edituri românești	115	88	60	67
Metode	Noi	10	25	22	0	Premii		7	5	11	3
	Modernizate	17	47	45	5	Cereri Brevete de invenție		7	3	9	6
Proceduri		12	42	15	6	Brevete de invenție		8	5	5	3

Figura 5.4.a - Indicatori de rezultat obținuți din realizarea proiectelor de cercetare științifică în perioada 2008-2011

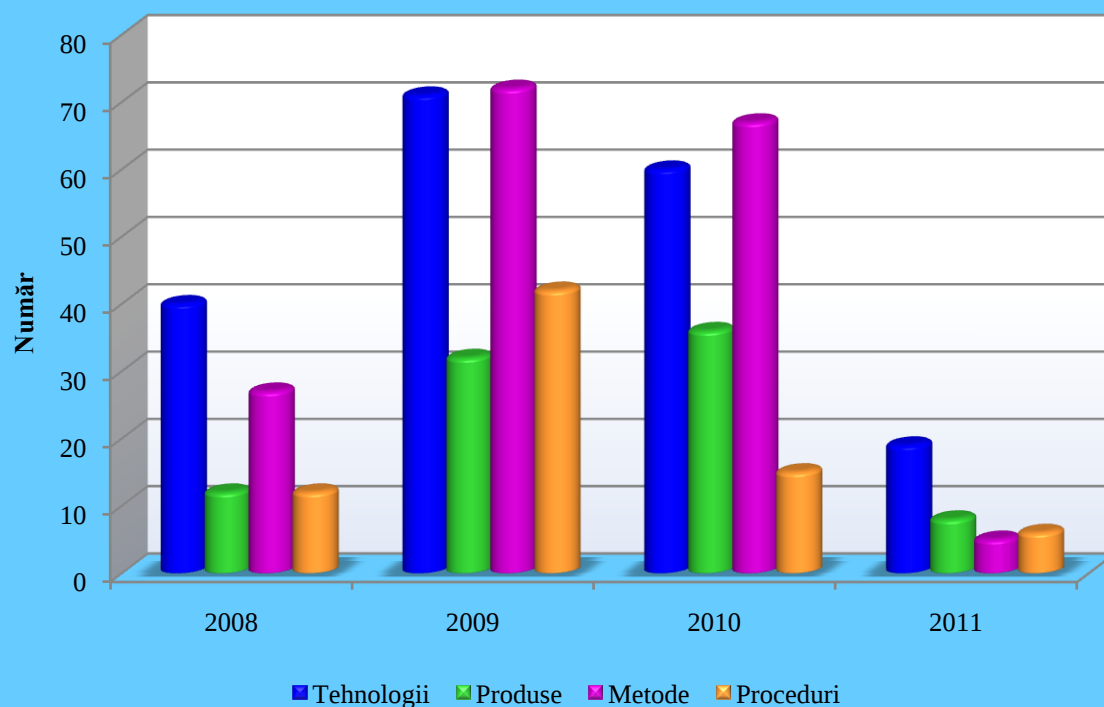
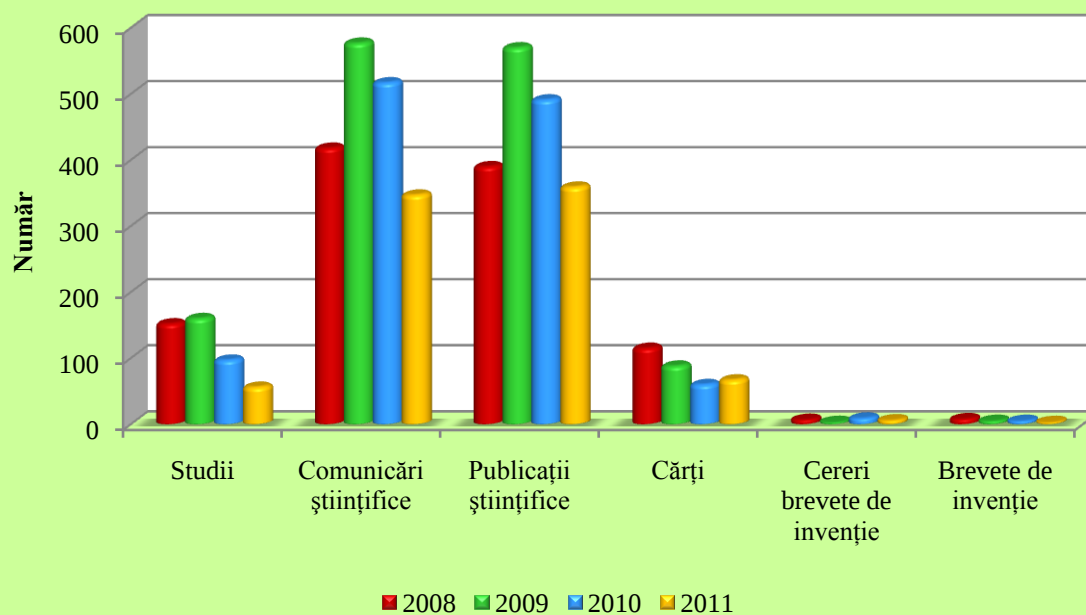
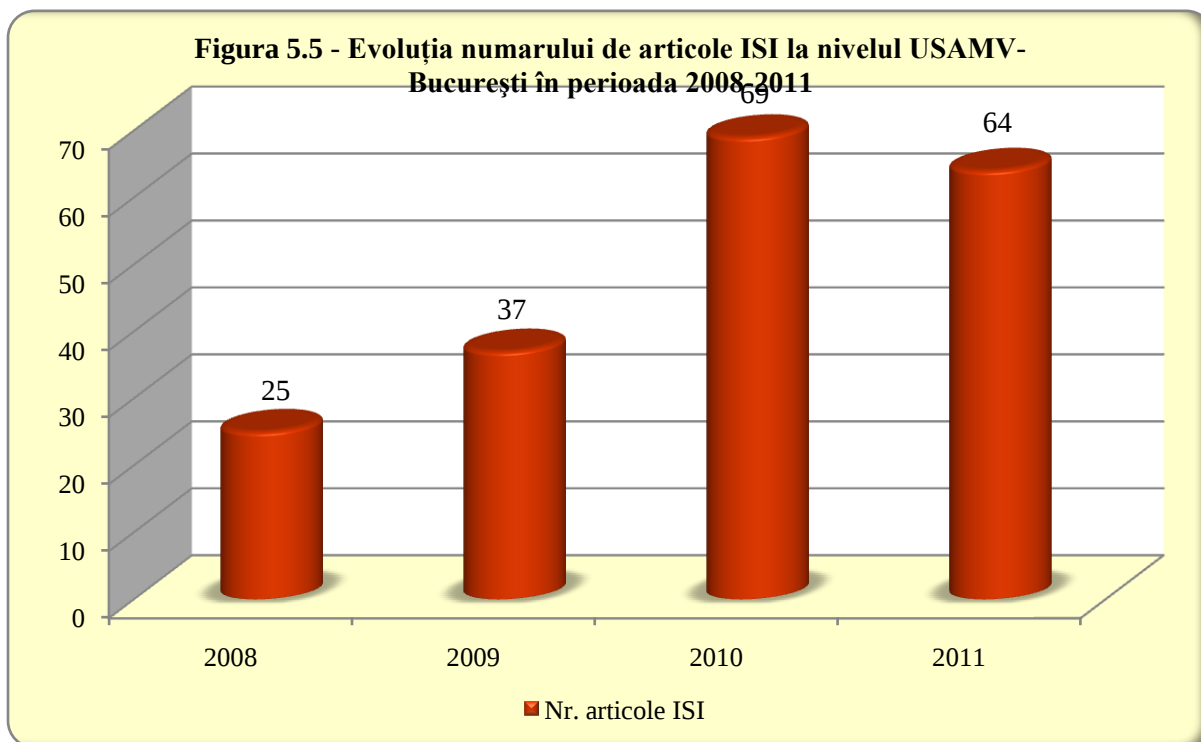


Figura 5.4.b - Indicatori de rezultat obținuți din realizarea proiectelor de cercetare științifică în perioada 2008-2011





5.6 Rezultate ale cercetării științifice

Tehnologiile noi și modernizate cuprind soluții și metodologii specifice pentru diversele domenii ale agriculturii, medicinei veterinare și industriei alimentare, pentru utilizarea rațională a resurselor naturale, valorificarea subproduselor și a reziduurilor, protecția ecosistemelor și dezvoltarea rurală durabilă.

Studiile teoretice fundamentează strategii de dezvoltare economică în mediul rural pe termen mediu și lung, principii noi și avansate de cultură a plantelor, de exploatare a animalelor, de siguranță alimentară, de organizare teritorială, de dezvoltare a serviciilor de agroturism și altele.

Menționăm în continuare câteva **rezultate semnificative** ale activității științifice din USAMV București, în principalele domenii de cercetare.

A. Agricultură, siguranță și securitate alimentară

Științe aplicate în producția vegetală:

- cuantificarea efectelor impactului schimbărilor climatice globale asupra cantității și calității producției unor culturi agricole;
- aprofundarea însușirilor de rezistență la secetă a speciilor și genotipurilor cultivate până în prezent pe teritoriul României;
- introducerea în cultură de noi specii de plante, originare din zone cu climat mai arid, care pot îmbunătăți structura culturilor în perspectiva modificărilor climatice și elaborarea tehnologiilor specifice de cultură: *Amaranthus* sp. (*Știrul*), *Trifolium alexandrinum* (*Trifoiul de Alexandria sau Trifoiul egiptean*), *Ziziphus jujuba* (*Curmalul chinezesc*), *Actinidia arguta* (*Kiwi*);

- elaborarea unei rețete noi pentru panificație, prin folosirea făinii din semințele de *Amaranthus* sp. (20%) în amestec cu făina de grâu (80%);
- studii privind efectul condițiilor climatice asupra fixării biologice a azotului asociativ la cultura grâului Premium;
- monitorizarea impactului agriculturii asupra schimbărilor climatice globale, precum și elaborarea de tehnologii agricole durabile, specifice terenurilor arabile din zonele colinare;
- strategii integrate pentru reducerea efectelor negative ale secetei și limitării emisiilor de gaze cu efect de seră;
- detectarea satelitară a gradientilor termici generați de schimbările climatice globale pe teritoriul României prin insule de căldură, inclusiv soluții de atenuare a efectelor acestora;
- sistem integrat de avertizare timpurie, monitorizare și analiza riscului de secetă pentru România;
- model experimental pentru discriminarea și clasificarea burienilor și aplicarea de precizie a erbicidelor în funcție de grupa biologică;
- metodă de producere a fertilizanților vitroși fosfato-potasici; fertilizanți vitroși fosfato-potasici pentru culturile de câmp; fertilizanți vitroși fosfato-potasici pentru vița de vie;
- metodă de analiză calitativă și cantitativă a secvențelor specifice modificate genetic din orez din produse alimentare prin tehnica PCR în timp real;
- determinarea efectelor tehnologiilor ecologice de cultură a unor plante legumicole (tomate, castraveti, ardei gras și gogoșar, vinete, ceapă, dovlecei) asupra compoziției biochimice a părților comestibile, precum și asupra unor parametri fiziologici care influențează calitatea acestora;
- tehnologii noi de cultură în sistem durabil pentru porumb, amestecuri de graminee și leguminoase perene, floarea-soarelui, rapiță și alte plante;
- fundamentarea științifică a interacțiunii dintre unii factori de risc (poluare) și bacteriile *Rhizobium* care realizează simbioză cu speciile de leguminoase ce se cultivă pe diferite tipuri de sol din România (studii privind caracterizarea morfo-fiziologică și genetică a speciilor de *Rhizobium* identificate);
- stabilirea calității pentru panificație a recoltei de grâu, secară, triticale produse în România și evaluarea potențialului diferitelor zone de producere a cerealelor cu calitate superioară pentru panificație;
- studierea particularităților biologice și a elementelor de productivitate la plantele medicinale și aromatice (*Salvia officinalis* și *Melisa officinalis*) în vederea valorificării lor în sistemul agriculturii ecologice pentru zona de sud a României;
- realizarea unui model experimental, cu soluții noi pentru înființarea culturilor cerealiere în sistem durabil, care conferă siguranță în exploatare și în transport, fiabilitate sporită, întreținere și reglaje simple și ușor de efectuat;
- modernizarea tehnologiilor agricole, prin integrarea în sistemul agricol a unor culturi alternative (*Amaranthus* sp., *Cynara cardunculus*, *Camelina sativa*), cu utilizări multiple, în

vederea realizării unei eficiențe maxime în folosirea condițiilor pedoclimatice și obținerii de materii prime;

- evaluarea potențialului utilizării multifuncționale a ecosistemelor de pășuni din Bazinul hidrografic al Văii Doftanei;
- tehnologii noi, cu consum redus de combustibil și forță de muncă, pentru mecanizarea lucrărilor de recoltare și însilozare a porumbului furajer, în vederea obținerii unor stocuri de furaje cu calități superioare pentru hrănirea animalelor și menținerea sănătății acestora;
- îmbunătățirea tehnologiei de lucrare a solului pentru culturile de grâu, porumb și soia pe diferite tipuri de sol;
- realizarea unui echipament nou (capcana flexibilă de sol) pentru extragerea continuă și secvențială de probe de entomofaună epigeică, utilizat în domeniul monitorizării stării fitosanitare a sistemelor agricole;
- modele matematice, tabele și nomograme agrochimice pentru stabilirea dozelor de îngrășăminte optime din punct de vedere tehnic la diferite plante de cultură (grâu, porumb, căpșun, cireș, vișin);
- determinarea compoziției biochimice și a reacțiilor fiziologice ale unor plante de cultură (specii de legume, cartof, cais, plante medicinale) în funcție de tehnologie și factorii de stres;
- rețeta nouă de pot biocompozit biodegradabil, pentru producerea containerizată a materialului săditor (Mch 2010); suportul nutritiv biodegradabil conține, pe lângă turba și celuloza reziduală de carton ondulat, aditivare minerală înglobată în structura pereților (cerere brevet de invenție);
- perfecționarea tehnologiei de altoire a nucului în câmp și spații protejate și efectuarea unor studii și cercetări științifice în domeniul biologiei plantei și tehnicilor moderne de cultură; testarea și propunerea pentru înregistrare la ISTIS a 4 soiuri de nuc din China;
- fundamentarea, sub aspect sortimental (soiuri și portaltoi) și tehnologic, a dezvoltării culturii mărului în România, acțiune ce urmează să refacă centrele tradiționale care au suferit defrișări masive în ultima perioadă, prin înființarea unor plantații ecologice cu soiuri rezistente la boli, altoite pe portaltoi de vigoare redusă (M9);
- studiu privind comportarea în procesul de polenizare al unor soiuri noi de măr cu rezistență la rapan;
- optimizarea nutriției minerale la speciile piersic și nectarin în condițiile pedoclimatice ale Dobrogei, în vederea îmbunătățirii calității ecologice a fructelor și măririi duratei de păstrare pentru valorificare eficientă în stare proaspătă;
- dezvoltarea principiului referitor la păstrarea fructelor în condiții de atmosferă modificată, prin utilizarea foliei semipermeabile din material plastic;
- implementarea procedeelor tehnologice noi, care să promoveze practicile tehnologice de precizie, cu impact rapid în elaborarea deciziilor de management și marketing pentru valorificarea produselor horticoale proaspete perisabile;

- tehnologii optimizate pentru cultura soiurilor Fetească albă, Feteasca regală și Fetească neagră, în vederea obținerii vinurilor de înaltă calitate, adecvate particularităților structurale și funcționale ale ecosistemelor Dealu Mare, Pietroasele, Odobești și Iași, care înlocuiesc caietele de sarcini cu caracter general pentru aceste regiuni;
- baze de date privind optimizarea relației suprafață foliară/producție și cantitate/calitate, pe soiuri și areale viticole, utilizate pentru realizarea de tehnologii diferențiate în funcție de areal și soi, adaptate la situațiile concrete din exploatațile viticole;
- optimizarea unei metode de identificare a trei specii de *Fusarium* ce contaminatează grâul și stabilirea chemotipului (DON, 3-ADON sau 15-ADON) pentru izolatele analizate (peste 50 izolate naturale), comparativ cu tulpini de referință; evidențierea influenței compoziției mediului de cultură asupra producerii de DON și determinarea cantității de DON produse de diferite izolate fungice;
- optimizarea factorilor de mediu în tehnologia de cultură a unor specii geophyte de larg interes pentru domeniul floricol (tuberoze, gladiole, narcise, lalele, zambile, Calla sp.);
- elaborarea unui ghid privind proiectarea și execuția acoperișurilor verzi la clădiri noi și existente, ce urmează să stea la baza legislației în domeniul teraselor verzi;
- produs natural pe baza de elicitatori fungici, utilizat în imunizarea plantelor prin ‘vaccinare’ contra fitopatogenilor (experimentări pe căpșun în câmp)-cerere brevet de invenție.
- cunoașterea conținutului în substanțe nutritive și posibili poluanți prezenți în produse alimentare de origine vegetală (concentrate de fructe, produse de patiserie, cardon, anghinare);
- elaborarea unei metode enzimactice amperometrice pentru determinarea acidului ascorbic din sucuri de fructe și băuturi răcoritoare;
- evaluarea potențialului antioxidant, antimicrobian și antifungic al cătinei (*Hippophae rhamnoides*); obținerea unui aditiv alimentar din cătină pentru înlocuirea parțială a nitriților, nitraților și antioxidanților sintetici (cerere brevet de invenție);
- programul SOIVIN (înregistrat în Registrul Național de Opere al Oficiului Român pentru Drepturile de Autor - ORDA cu nr. 13120/10.11.2009), cu ajutorul căruia se pot gestiona în mod centralizat operațiunile organizatorice și de calcul pe care le presupune aplicarea metodologiei de evaluare a tipicității vinurilor prin analiza senzorială, în cadrul concursurilor de vinuri și a altor competiții/evaluări;
- norme tehnice noi sau îmbunătățite privind identificarea unor compuși din compoziția vinurilor (acizi, esterii și substanțe de aromă) cu ajutorul tehnicii cromatografice specifice nasului electronic;
- metodă de realizare a unui profil senzorial pentru definirea și evaluarea tipicității vinurilor, profil care cuprinde atât date de natură calitativă, cât și date de natură cantitativă și care este exploatat în scopul descrierii elementelor constitutive ale conceptului de “tipicitate” asociat vinurilor respective (invenție brevetată la OSIM nr. 123129/30.11.2010);

- elaborarea unui profil complex de calitate a vinurilor naturale din Centrul viticol Ostrov, precum și a băuturilor ameliorate cu macerate hidroalcoolice de plante, de tip vermut;
- metodologia de izolare și identificare și stabilirea markerilor epidemiologici pentru bacteriile din genul *Yersinia* implicate în toxiinfecții alimentare umane;
- tehnologie de reducere a contaminării fungice a produselor de panificație;
- metode optimizate de analiză moleculară a fungilor contaminanți, inclusiv a genelor asociate producerii de aflatoxine la specii de *Aspergillus*;
- ghid de bune practici privind trasabilitatea pe filiere agroalimentare;
- studiu privind identificarea și diagnosticarea sistemelor naționale și europene de trasabilitate ale produselor agroalimentare și diseminarea informațiilor relevante;
- studiu privind determinanții consumului alimentar de produse ecologice;
- investigarea dinamicii numărului de bacterii din speciile *Streptococcus thermophilus* și *Lactobacillus delbrueckii subsp. bulgaricus* și a valorii pH în iaurt, în timpul perioadei de valabilitate a produsului;
- metode de analiză spectrală a elementelor în produse alimentare de origine animală și vegetală;
- metode de analiză relogică a produselor alimentare solide, semisolide și semilichide cu ajutorul aparatului universal de analiză texturală.

Științe aplicate în producția animalieră și piscicolă:

- cuantificarea nivelului potențialului genetic pentru producția de pielele și pentru producția de lapte a subpopulațiilor de ovine Karakul;
- studii referitoare la ameliorarea pentru caracterele producției de lapte și de carne la ovine;
- optimizarea mărimii și structurii mătci într-un plan de selecție pe descendenți a berbecilor pentru caracterele producției de lapte în Linia de Lapte Palas;
- documentație privind soluțiile constructive, tehnologiile de creștere și alimentație pentru obținerea produselor avicole ecologice:elaborarea standardelor de producție privind mărimea optimă a fermei de creștere a puilor de carne ecologici și realizarea ghidurilor tehnologice de creș tere;
- stabilirea efectului antibacterian al unor acidificatori folosiți pentru controlul microbiologic al ingredientelor furajere: stabilirea raportului dintre nivelul de contaminare cu *Salmonella* și concentrația acidifiantilor în furaje; determinarea concentrației eficiente acidifiantilor asupra unei contaminări masive cu *Salmonella*;
- sisteme de evaluare a bunăstării peștilor în exploatații, pe timpul transportului și a tăierii, adaptate condițiilor specifice din România; indicatori de evaluare: calitatea apei și profilul biochimic sanguin pentru pestii din exploatații, densitatea de stocare, calitatea apei și profilul

biochimic sanguin pentru transport și starea generală și profilul biochimic sanguin pentru centrele de taieră;

- elaborarea proiectului de fermă în vederea modernizării tehnologiei de creștere a vacilor de lapte din rasele Montbeliarde și Baltata Românească, la Moara Domnească, jud. Ilfov;
- software nutrițional de formulare și optimizare a rațiilor de hrană la tineretul ovin în creștere și îngrășare – SINGOVIN 01;
- studii referitoare la influența rațiilor și a rapoartelor dintre nutrienți asupra performanțelor zootehnice și a calității cărnii în îngrășarea semiintensivă a tineretului ovin în condiții de microproducție;
- sistem de planificare a stupăritului pastoral la rapiță, salcâm, tei și floarea-soarelui; balanță meliferă globală a zonei de S-SV a României; bază de date cu șase componente funcționale; hărți melifere județene (silvice și agricole);
- manualul de prezentare a biotehnologiilor de reproducere aplicate la salau; testarea tehnologiei de producere a puietului de șalău în extrasezon;
- stabilirea influenței rețetelor de nutrețuri combinate asupra calitatii carcaselor obținute de la hibrizi comerciali de porc;
- software nutrițional pentru estimarea necesarului de nutrețuri combinate pe categorii de suine (optimizat atât din punct de vedere al valorii nutritive, cât și economic) pentru producție, modelul de creștere și evaluarea calității carcasei – CARSUIN;
- tehnologii de producere a nutrețurilor combinate pentru pești (salmonide, sturioni, ciprinide, etc).
- reducerea chimiorezistenței tumorilor și a toxicității citostatice, prin utilizarea unei terapii adjuvante cu extracte polifenolice vegetale (cătină, afine, sunătoare și pedicuță);
- studii avansate de epidemiologie și biologie moleculară privind riscul transmiterii de boli prin vectori (artropode hematofage parazite) la animale și om, în diferite regiuni geografice ale României; cercetările privind screeningul molecular al unor specii de căpușe ixodide din România, în vederea identificării de agenți patogeni transmiși de căpușe și potențialul risc pentru boli la om și animale, constituie o *premieră națională*;
- modelul cancerului canin utilizat ca pretrial clinic pentru oncologia umană; se încearcă realizarea unui paralelism clinic, lezional și evolutiv, între cancerul canin și cel uman, în scopul utilizării câinelui ca sentinela epidemiologică pentru supravegherea acestei maladii la om;
- Tehnologie de obținere a unor fertilizanți organici îmbogățiți microbiologic cu tulpini selecționate de microorganisme entomopatogene (*Beauveria bassiana* și *B. brongniartii*), pentru prevenirea infestării cu filoxera a culturilor viticole;
- stabilirea originii celulelor tumorale și patogeneza sarcomului histiocitar splenic cu activitate eritrofagocitară la câine;
- stabilirea mediilor de conservare adecvate congelării materialului seminal de câine;

- investigații epidemiologice privind evoluția neosporozii la bovine în sudul României;
- identificarea unui protocol optim de terapie a chisturilor ovariene la vacă;
- studii privind caracterizarea morfologică a chisturilor hidatice recoltate de la om și animale și extracția materialului genetic din componentele chistice, în vederea identificării moleculare a speciilor și genotipurilor de *Echinococcus* întâlnite în țara noastră;
- studii privind examenul histopatologic al animalelor diabetice, tratate cu diferite substanțe, la doze eficiente comparativ cu lotul martor;
- studii comparative privind vascularizația și inervația cervico-cefalică la rumegătoare mici (ovine, caprine);
- studiu privind efectul utilizării anolitelor asupra indicatorilor microbiologici și micotoxicologici din materii prime, ouă și spații de cazare; evaluarea efectelor cotelor asupra metabolismului nutrițional și stării de sănătate la pui de carne și găinile ouătoare;
- studii de microscopie optică și electronică ale celulelor liniei seminale, ale celulelor Sertoli și glanda interstitală la coci de 90-120 zile;
- evaluarea factorilor de risc pentru sănătate și producția de lapte la vaci (condițiile de microclimat, adăpostire și poluarea mediului) și implementarea unui program integrat de supraveghere a sănătății și creșterea calității producției de lapte;
- perfecționarea metodologiilor de investigare a unor parametri biochimici din hemolimfa albinelor prin tehnica de biochimie clasică, în paralel cu tehnica de utilizare a unor chituri de diagnostic, în scopul supravegherii sănătății familiilor de albine, optimizării dietei și a profilului metabolic, corelate cu creșterea statusului imunitar.

B. Mediu

Sisteme de gestionare și valorificare a deșeurilor

- studii privind posibilitățile de extindere a activității rampei de depozitare Glină, prin executarea de construcții pentru procesarea deșeurilor și impermeabilizarea depozitului cu material mineral pe bază de bentonită;
- tehnologie ecologică de procesare a gunoierului de grajd și a deșeurilor vegetale, în scopul scaderii timpului de compostare față de metodele tradiționale, mărirea procentului de reținere și conservare a materiei organice, a substanțelor minerale și a celor biologice active naturale;
- tehnologie de pretratare enzimatică a biomasei vegetale cu biocatalizatori imobilizați, pentru valorificarea energetică sub formă de biogaz a deșeurilor și/sau subproduselor vegetale din agricultură;
- soluții pentru substraturi neconvenționale în cultura containerizată a plantelor ornamentale: compostul din tescovină ca înlocuitor al turbei pentru cultura containerizată a coniferelor și a unor specii de arbuști foioși.

Protecția și reconstrucția ecologică a zonelor critice și conservarea ariilor protejate

- elaborarea metodologiilor și planurilor de inventariere a stării de conservare a habitatelor și speciilor de interes comunitar și național pentru situl (SCI) marin Natura 2000 ROSCI0066 Delta Dunării-Zona Marină;
- realizarea unui sistem GIS informațional și elaborarea planurilor de management pentru situl (SCI) marin Natura 2000 ROSCI0066 Delta Dunării-Zona Marină;
- inventarierea și cartografierea habitatelor și a speciilor de interes comunitar, național și regional (Marea Neagră) din cele 5 situri (SCI) marine din rețeaua europeană "Natura 2000";
- elaborarea unui nou model matematic determinist de prognoza a eroziunii totale și efluențe dintr-un bazin hidrografic mic, cu folosințe predominant agricole; elaborarea unei metodologii de evaluare calitativă a efectelor eroziunii solului asupra mediului;
- studii științifice privind posibilitățile și măsurile de îmbunătățire a stării de conservare a unor habitate și specii de interes comunitar și național;
- studii fundamentale de morfologie și anatomie vegetală la diferite plante de cultură și din flora spontană, cu utilizări economice (resurse de hrană, uleiuri, principii active folosiți pentru medicamente, resurse peisagistice);
- studii privind biometria și unele aspecte biochimice la patru specii de *Salix* din lunca râului Prahova, având ca principal criteriu creșterea rapidă de parenchim foliar, și, în subsidiar, de lemn primar;
- cunoștințe noi privind biologia, ecologia și caracteristicile biochimice ale plantelor ierboase și lemnoase;
- metodă nouă, neconventională, de evaluare "in situ" a contaminării solului cu metale grele, experimentată în zona Neferal-Acumulatorul;
- Metodă nouă de evaluare a solurilor poluate cu metale grele cu aparatul portabil X-MET;
- realizarea de modele experimentale de testare "in vitro" și "ex situ" a gradului de acumulare a contaminanților cu plumb în plantele de dud (*Morus sp.*), în scopul remedierii solurilor poluate cu plumb;
- stabilirea coeficienților de transfer sol-plantă ai Cd și Pb pentru plantele din vegetația pajiștilor;
- elaborarea modelului experimental de obținere de biomasă microbiană la nivel de laborator, cu potențiale aplicații la îndepărtarea metalelor grele și radioactive din mediu;
- metode de degradare microbiologică a nitrofenolilor din compoziția pesticidelor de tip Karathan (cu ajutorul biomasei de *Pseudomonas aeruginosa* S3);
- evaluarea riscurilor pe care le implică pentru societate hazardurile termice și criterii fiabile pentru elaborarea studiilor de impact;
- studii privind efectul fertilizării cu azot asupra materiei organice din sol;
- identificarea speciilor de arbori cu rezistență la factorii de stres din parcurile unor centre comerciale din București; elaborarea unui sistem de management integrat pentru conservarea

solului și apei din agroecosistemele afectate de eroziune;

- crearea prin hibridare a materialului inițial de ameliorare la fasole, pentru analize moleculare și identificarea unor markeri moleculari (RAPD) asociați cu rezistența la secetă la *Phaseolus vulgaris*;
- editarea unui Catalog Național al tuturor selecțiilor clonale existente în principalele centre viticole din România, în scopul conservării durabile, într-o colecție națională, a fondului de germoplasma clonală existent pe teritoriul României;
- dezvoltarea, în cadrul izolatorului creat la Pepiniera Istrița, a fondului genetic de soiuri și portaltoi de măr certificați, din categoriile biologice superioare, care va fi destinat înființării de plantații-mamă în pepinierele autorizate;
- evaluarea unor descendente hibride la cais;
- evaluarea unui important fond de germoplasma la piersic și prun;
- certificarea și conservarea potențialului genetic al rasei Mangalita prin metode biotehnologice: întocmirea băncii de spermă și întocmirea băncii de ovocite;
- crearea a trei soiuri noi de kiwi, propuse pentru brevetare: "Green Delight", "Red Delight", "Big Delight";

Energie

Surse alternative de energie pe bază de biomasă:

- tehnologie de biosinteza a enzimelor celulozolitice utilizate în producția de biogaz, cu ajutorul fungilor de *Trichoderma reesei* (cerere de brevet de invenție);
- optimizarea fazei de hidroliză la nivel de laborator și la nivel pilot a materialelor lignocelulozice utilizate în producția de biogaz, prin controlarea directă a utilizării eficiente a complexului enzimatic obținut în prezența sau absența altor metode de pretratament (fizic, chimic);
- proiectarea soluțiilor hardware și software pentru o instalație reală de laborator pentru obținerea biodieselului cu conducere automată sigură în condiții de hazard;
- stabilirea tehnologiei de cultivare a speciei *Camelina sativa*, pentru obținerea uleiului destinat producerii biocombustibililor utilizați la motoarele aeronavelor;
- identificarea terenurilor pentru cultura ecologică și economică a speciei *Mischanthus giganteus*, utilizată în producția de energie alternativă;
- evaluarea cineticii reacției enzimatice de transesterificare a trioleinei, pentru obținerea biodieselului din uleiurile vegetale;
- aprofundarea cercetărilor privind utilizarea uleiului vegetal pur ca biocombustibil la motoarele Diesel și depunerea a două cereri de brevet la OSIM, privind diverse tipuri de adaptoare pentru funcționarea motoarelor Diesel cu ulei vegetal.

Biotehnologii

Biotehnologie, biologie și biochimie aplicată:

- rețete de medii de cultura pentru producerea microtuberculelor „in vitro” din soiurile de cartof pretabile la agricultura durabilă: Astral, Rochlas, Christian și Magic;
- tehnologie de laborator de separare a compuşilor biologici din medii de biosinteză;
- tehnologie de laborator de extracție a pigmentilor carotenoizi din biomasa cu CO₂ cu fluide supercritice;
- tehnologie de extracție cu fluide supercritice a principiilor active din plante medicinale;
- tehnologia nouă de obținere de biomasă probiotică liofilizată și exopolizaharide pentru tulpinile *Lactobacillus rhamnosus* și *Streptococcus thermophilus*;
- realizarea primului protocol de testare a tulpinilor probiotice liofilizate in vitro în condițiile gastrice și intestinale simulate la nivel național;
- studii privind biotehnologiile de obținere a biomasei liofilizate și a extractelor de *Pleurotus ostreatus* cu efect antimicrobian și antioxidant; Protocol de fermentație la nivel de laborator;
- studii privind caracterizarea moleculară a profilurilor ADN ale drojdiilor izolate din microflora strugurilor și analiza originii acestora;
- metoda de iradiere nestresantă și nepoluantă bazată pe câmp de radiație laser a semintelor aparținând unei specii legumicole (vinete, - soiul „Dragaica”) și la două specii de plante floricole anuale (*Petunia hybrida* soiul « Cascade alb » și *Dianthus caryophyllus* -var. *Chabaud* , soiul « Feuer Koning »); Protocol de iradiere;
- elaborarea tehnologiei de obținere a biomaselor cu tulpini probiotice de *Lactobacillus plantarum* și *Lactobacillus paracasei*;
- produsul sinbiotic natural BIOSIN;
- elaborarea unui model experimental pentru protejarea centrilor activi ai proteinelor, cu efect inhibitor asupra serin-proteazelor;
- 9 formulări noi cu hormoni steroidieni ;
- model experimental – preparare transferozomi cu hormoni steroidieni ;
- model experimental - preparare etozomi cu hormoni steroidieni;
- metode de caracterizare fizico-chimică a transferozomilor și etozomilor experimentali și a hormonului selectat;
- stabilirea unor metode moleculare de analiză a genomului rizobiilor și de identificare a speciilor;
- identificarea kitului decuantificare optim pentru alergenii din arahide și cei de tip LTP (Lipid Transfer Protein).

Cercetare socio-economică și umanistă***Noi metode manageriale, de marketing și dezvoltare antreprenorială pentru competitivitate organizațională:***

- diagnostic economico-financiar pe tipuri de exploatații piscicole în Regiunea de dezvoltare Sud-Est din România;
- sistem informatic integrat pentru managementul fermei (produs informatic);
- model econometric de optimizarea structurilor de producție;
- model funcțional de tip CLUSTER în Barăgan (" CLUSTER CEREAL);
- model experimental de cercetare pentru stabilirea toxicității acute și subacute a compușilor destinați tratamentului diabetului de tip II;
- studiu privind produsele și subprodusele tradiționale de stână din arealul rural montan;
- stabilirea resurselor pretabile pentru valorificare prin produse tradiționale; stabilirea cerinței pieței pentru produsele tradiționale identificate;
- elaborarea unui model de planificare strategică la nivel regional în mediul rural, având la bază analize de tip SWOT;
- modalități de promovare pe piață a marilor tradiționale de produse agroalimentare românești;
- metode și instrumente moderne de management al resurselor și activităților, destinat fermelor și întreprinzătorilor din mediul rural;
- studiu tehnico-economic – prognoză privind eficiența economică a producerii și utilizării cărbunelui negru în pomicultură;
- proiectarea și implementarea unui sistem informațional care exploatează o bază de date ce conține colecții de date cât mai relevante pentru situația și perspectiva piețelor agricole din România, la nivel național și în profil teritorial, pe site-ul www.prețuri-agronet.ro;
- crearea fluxului informațional în distribuția fructelor proaspete perisabile prin organizarea unei sistem informatic - baza de date accesibile actorilor implicați în producerea și valorificarea fructelor proaspete perisabile;
- ghid practic pentru elaborarea studiului de fezabilitate, a planului de afaceri și a programului de producție în exploatațiile agricole vegetale;
- studii și analize referitoare la filiera cerealelor în Campia Baraganului; elaborare model experimental și modelul funcțional de cluster;
- soluții pentru creșterea competitivității pe filiera produselor agroalimentare românești;
- soluții privind îmbunătățirea prelucrării și marketingului produselor agricole;
- soluții pentru creșterea numărului de locuri de muncă în agricultură și a menținerii tinerilor în mediul rural pentru practicarea agriculturii;

- realizarea programelor de formare profesională pentru promovarea ocupațiilor neagricole în mediul rural;
- identificarea satelor din județul Călărași din perspectiva dezvoltării agroturismului intern și internațional;
- realizarea, la ferma Moara Domnească, a unui centru de colectare a laptelui de la fermierii din județul Ilfov și împrejurimi, cu respectarea standardelor și normelor Uniunii Europene;
- dezvoltarea unei ferme model la Moara Domnească, prin implementarea unei tehnologii moderne pentru creșterea și exploatarea bovinelor de rasă mixtă pentru lapte și carne;
- evaluarea impactului pe termen scurt și pe termen lung a măsurilor strategice propuse asupra dezvoltării economico-sociale a comunităților rurale pilot și consolidarea gospodăriilor familiale prin agricultură și pluriactivitate;
- organizarea și punerea în funcțiune a unui centru-pilot de formare profesională continuă pentru persoanele din mediul rural al județului Ilfov;
- studii privind posibilele curențe în legislația românească cu privire la standardele comerciale și a oportunităților de influențare a organismelor abilitate în completarea acestor curențe, pe baza propunerilor noastre;
- promovarea culturii antreprenoriale în mediul rural;
- modele practice de incluziune ocupațională a femeilor și șomerilor tineri din mediul rural;
- prognoza impactului PAC asupra producătorilor și consumatorilor pe perioada 2010-2013: scenarii de evoluție la nivel macro a producției agricole, a prețurilor principalelor produse agricole, a consumului și a gradului de absorbție a fondurilor pentru dezvoltare rurală; scenarii de evoluție la nivel micro privind evoluția principalilor indicatori de performanță în diferite variante de acoperire a necesarului de subvenționare;
- îmbunătățirea managementului structurilor de producție din Regiunea de dezvoltare Sud Muntenia, în scopul creșterii competitivității exploatațiilor agricole.

6. Asigurarea calității

Asigurarea calității activităților de educație și de cercetare, ca parte a managementului calității a avut ca obiect ansamblul activităților care stau la baza dezvoltării capacității universității de a elabora, planifica și implementa programe de studiu și cercetare, care să corespundă aspirațiilor viitorilor absolvenți și necesităților sociale în domeniile specifice profilului facultăților din cadrul USAMV București.

În acest sens, evaluarea calității activităților educaționale și de cercetare științifică a reprezentat un proces sistematic și documentat, menit să determine în ce măsură aceste servicii îndeplinesc criteriile prevăzute în standardele interne ale USAMVB și în documentele normative externe.

Sistemul de asigurare a calității activității educaționale este centrat pe rezultatele învățării, rezultate exprimate în termeni de cunoștințe, competențe profesionale, valori și atitudini, obținute prin parcurgerea unui ciclu de învățământ, respectiv a unui program de studiu.

În cadrul USAMV București, calitatea activității educaționale și de cercetare științifică este asigurată prin: planificarea activităților de învățământ; monitorizarea proceselor didactice și de cercetare științifică; evaluarea internă și externă a rezultatelor proceselor didactice și de cercetare științifică; îmbunătățirea continuă a activității educaționale și de cercetare științifică realizate de USAMV București.

Sistemul de asigurare a calității al USAMVB se referă la următoarele domenii:

- (a) capacitatea instituțională;
- (b) eficacitatea educațională;
- (c) sistemul de management al calității.

Conducerea USAMV București a asigurat **capacitatea instituțională** din punct de vedere cantitativ și calitativ, la nivelul exigențelor misiunii universității, prin structuri instituționale, administrative și manageriale și prin baza materială.

Astfel, în ce privește baza materială, în perioada 2008-2011 au fost realizate investiții pentru numeroase obiective, o importanță foarte mare având-o cele aferente „Clădiri Biobază și fânar – FMV”, „Spitalului de animale mici – FMV”, lucrările de consolidare la „Corp A – Rectorat” din Bd. Mărăști 59 și „Pavilion 8 – FMV”.

În anul 2010 au început lucrările de execuție la obiectivul de investiții „Laboratorul de Agroturism” de la ferma Moara Domnească din cadrul Stațiunii Didactice Belciugatele, cu o suprafață desfășurată de 2.500 mp și un regim de înălțime P + 3E, pentru dezvoltarea activității de cercetare și lucrări practice ale studenților din cadrul Facultăților de Agricultură, Horticultură și Management.

O atenție deosebită a fost acordată în cursul anului 2010 modernizării și reabilitării patrimoniului, realizându-se o serie de lucrări de reabilitări de imobile și reparații curente.

Dotările în spațiile de învățământ, laboratoare și centre de cercetare au constituit o altă direcție prioritară a conducerii Universității în anul 2010, fiind alocate peste 6275 mii lei pentru dotarea cu aparatură și echipamente de natura mijloacelor fixe (aparatură de laborator, echipamente IT, mobilier, software, autobuze) și peste 1032 mii lei pentru mobilier destinat spațiilor de învățământ, laboratoare și spații de cazare.

Eficacitatea educațională, reprezentând capacitatea de a obține rezultatele scontate ale proceselor didactice și de cercetare științifică, prin utilizarea corespunzătoare a resurselor, se evaluează pe baza următoarelor elemente: conținutul programelor de studii, rezultatele profesionale ale studenților, rezultatele activității de cercetare științifică, activitatea financiară și activitatea tehnico-administrativă.

O bună parte din indicatorii eficacității educaționale au fost prezentați în capitolele anterioare (activitatea financiară; programele de studii; activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare).

Conținutul programelor de studii (de licență, masterat, doctorat, studii postuniversitare de specialitate și studii de perfecționare) este stabilit prin “Planul de învățământ”, elaborat pe baza exigențelor impuse de Procesul Bologna și de cerințele clienților și ale altor părți interesate de serviciile educaționale și de cercetare științifică oferite de USAMV București. Metodologia elaborării “Planului de învățământ” al USAMVB este definită potrivit procedurii interne, aprobată de către Senatul universitar.

Evaluarea cunoștințelor și a competențelor dobândite de către studenți și cursanți se realizează potrivit procedurilor proprii, cu respectarea reglementărilor legale în vigoare (“Regulamentul privind activitatea profesională a studenților”, “Regulamentul privind desfășurarea examenului de licență”, “Regulamentul privind studiile de masterat”, “Regulamentul privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat”).

Activitatea de cercetare științifică se desfășoară potrivit procedurilor interne specifice, elaborate cu respectarea reglementărilor în vigoare, aprobate de către Senatul universitar. Responsabilitatea pentru elaborarea și aplicarea acestor proceduri revine Departamentului de Gestiune a Proiectelor de Educație și Cercetare Științifică al USAMV București.

Activitățile financiare și tehnico-administrative se desfășoară potrivit procedurilor interne specifice, elaborate cu respectarea reglementărilor în vigoare, proceduri aprobate de către Senatul universitar .

Sistemul de management al calității, implementat de către USAMV București, implică definirea și aplicarea unor proceduri interne specifice, privind elaborarea, monitorizarea și revizuirea periodică a proceselor didactice și de cercetare științifică, în scopul îmbunătățirii continue a rezultatelor, în acord cu evoluția cerințelor clienților și ale celorlalte părți interesate și cu modificările intervenite în reglementările aplicabile.

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București asigură conformitatea sistemului de management al calității cu standardul internațional ISO 9001:2000, pentru care a obținut certificarea ([Anexa 3](#)), atât la nivelul universității, cât și la nivelul entităților sale funcționale (facultăți/departamente).

Conducerea USAMVB realizează actualizarea și implementarea politicii și obiectivelor referitoare la calitate și asigură menținerea conformității sistemului de management al calității cu standardele de referință.

Consiliul pentru Calitate de la nivelul Senatului universitar are un rol consultativ în fundamentarea deciziilor cu privire la politica și obiectivele USAMV referitoare la calitate. Consiliul este format din trei comisii (Comisia pentru evaluarea academică a Cadrelor didactice; Comisia pentru aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii universitare; Comisia de evaluare și asigurare a calității) și este coordonat de către Rectorul Universității, în calitate de președinte.

Departamentul de Asigurare a Calității coordonează și asigură suportul logistic necesar pentru asigurarea conformității sistemului de management al calității cu standardele de referință, potrivit atribuțiilor definite de “Regulamentul de funcționare al Departamentului”, aprobat de către Senatul universitar.

Conformitatea sistemului de management al calității cu cerințele standardului internațional ISO 9001:2000 se asigură pe baza documentației specifice a sistemului de management al calității, având următoarea structură: manualul calității; procedurile generale ale sistemului de management al calității; proceduri operaționale.

Evaluarea, monitorizarea și îmbunătățirea rezultatelor proceselor didactice și de cercetare științifică în cadrul USAMV București se realizează, potrivit documentației sistemului de management al calității adoptate, astfel: evaluarea satisfacției studenților și a celorlalte părți interesate de serviciile educaționale și de cercetare științifică oferite de USAMVB; auditul intern al sistemului de management al calității; monitorizarea și evaluarea proceselor didactice și de cercetare științifică; ținerea sub control a neconformităților; acțiuni corective și preventive; acțiuni vizând îmbunătățirea continuă a rezultatelor.

Structura instituțională de asigurare a calității educației este conformă prevederilor legale și își desfășoară activitatea în mod permanent.

7. Respectarea eticii universitare și a eticii activităților de cercetare

Comisia de etică universitară, ca structură subordonată Senatului universitar, a avut misiunea principală de a analiza și soluționa abaterile de la normele eticii universitare ale membrilor comunității universitare (personal didactic, personal didactic auxiliar, personal de cercetare, personal administrativ, studenți).

Potrivit raportului anual al Comisiei de etică, în perioada de timp analizată (2008-2011) nu s-au semnalat abateri grave de la buna conduită în activitatea universitară și în activitatea de cercetarea științifică, așa cum sunt ele menționate în Legea educației naționale nr. 1/2011.

Prezentul Raport a fost aprobat în ședință a Senatului USAMV București din data de

RECTOR,
Prof. dr. Ștefan Diaconescu

Anexa 1



Anexa 2



Anexa 3

			
THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK CERTIFICATE			
IQNet and SRAC hereby certify that the organization UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ Registered Office: B-dul Mărăști, nr. 59, sector 1, București Productive Units: Splaiul Independenței, nr. 105, sector 5, București; Str. Prelungirea București, nr. 4, Călărași, jud. Călărași; Str. Strehareț, nr. 150, Slatina, jud. Olt			
for the following field of activities Higher education activities - bachelor, master and doctorate levels, research and consultancy in the fundamental fields of: agricultural and forestry sciences, natural sciences, engineering sciences, veterinary medicine and agricultural management			
has implemented and maintains a Quality Management System which fulfils the requirements of the following standard			
ISO 9001 : 2000			
Issued on : 2008 - 01 - 14 Validity date : 2011 - 01 - 14			
Registration Number : RO - 5990			
			

CERTIFICAT SRAC
certifică organizația certifies the organization UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
Sediul social: B-dul Mărăști, nr. 59, sector 1, București Sedii de lucru: Splaiul Independenței, nr. 105, sector 5, București; Str. Prelungirea București, nr. 4, Călărași, jud. Călărași; Str. Strehareț, nr. 150, Slatina, jud. Olt
pentru următoarele activități for the following field of activities Activități de învățământ superior - nivel licență, masterat și doctorat, cercetare și consultanță în domeniile fundamentale: științe agricole și silvice, științe ale naturii, științe inginerești, medicină veterinară și management în agricultură
Higher education activities - bachelor, master and doctorate levels, research and consultancy in the fundamental fields of: agricultural and forestry sciences, natural sciences, engineering sciences, veterinary medicine and agricultural management
că are implementat și menține un sistem de management al calității which has implemented and maintains a quality management system
conform condițiilor din standardul which fulfils the requirements of the standard
SR EN ISO 9001 : 2001 (ISO 9001 : 2000)
Acest certificat este valabil până la 14 ianuarie 2011 This certificate is valid until Nr. Certificat (Certificate Registration No.) - 5990

