

PLANUL OPERAȚIONAL
AL UNIVERSITĂȚII DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ
VETERINARĂ DIN BUCUREȘTI, anul 2010

Cap.1. Obiectivele universității

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București are ca scop fundamental pregătirea viitorilor specialiști în domeniile producției vegetale și animale, a sănătății animalelor, ameliorării și gestionării fondului funciar, protecției mediului, biotehnologiilor, managementul și gestiunea sistemelor de producție agricolă și a dezvoltării rurale, controlul produselor zootehnice și agricole, derularea programelor de educație continuă (masterat, doctorat, cursuri de specializare, etc.) precum și cercetare științifică pe domeniile de referință ale universității.

Prin programele de învățământ derulate pe facultăți și specializări, USAMV din București asigură societății românești și în principal economiei naționale, ingineri și specialiști în domeniile agronomic, tehnic, științe ingineresti și medicină veterinară. Totodată, asigură continuarea studiilor prin învățământul aprofundat/masterat, studii universitare de doctorat, și alte forme de pregătire (pregătire pedagogică, grade didactice preuniversitare, etc.) în care sunt incluși absolvenți ai învățământului superior. USAMV din București urmărește să fie apreciată și remarcată printre instituțiile de prestigiu în domeniul agricol pe plan intern și internațional.

Acțiunile ce vor fi întreprinse au la bază Strategia dezvoltării și modernizării structurilor universității în perioada 2008-2012 și care au în vedere următoarele obiective principale:

- ◆ dezvoltarea și modernizarea facultăților și specializărilor existente;
- ◆ înființarea de facultăți și specializări noi compatibile cu structurile europene;
- ◆ creșterea compatibilității universității pentru integrarea învățământului superior agricol și de medicină veterinară în structurile europene;
- ◆ asigurarea unui climat de muncă decent pentru întregul personal și pentru studenți.

Senatul universității va superviza acțiunea de importanță deosebită privind stabilirea ponderii fiecărei discipline din planul de învățământ al fiecărei specializări în termeni de

credite, astfel încât valoarea unui credit din USAMV din București să fie comparabilă cu valoarea corespunzătoare a unui credit din unitățile de același domeniu din țară și din zona europeană.

Totodată, se va avea în vedere modularizarea conținutului programelor de studiu și evaluarea acestora în aceiași termeni de credite transferabile.

În viitorii ani va fi folosit, în continuare, în întreaga universitate, Sistemul European de Credite transferabile (ECTS) și transferul intrainstituțional (între facultăți și secții) și interinstituțional de credite de studii.

În acest domeniu, vor fi avute în vedere și următoarele direcții de studiu și operaționale:

- sporirea flexibilității în ceea ce privește mobilitatea orizontală a studenților între diferite domenii cu recunoașterea creditelor obținute anterior;

- extinderea profilurilor inter și multidisciplinare în scopul evitării unor specializări foarte înguste care pot crea greutate absolvenților în găsirea unor locuri de muncă adecvate pregătirii lor;

- punerea în acord a structurii programelor de studii cu dinamica activităților în care vor lucra absolvenții universității pentru a putea ușura adaptarea rapidă a acestora la condițiile viitoarelor locuri de muncă;

- regândirea cifrelor de școlarizare (de admitere în anul I), în sensul corelării acestora cu cifra anuală a absolvenților și cu gradul de absorbție a acestora în domeniile de activitate pentru care au fost pregătiți; gradul de absorbție va fi stabilit pe baza unui studiu al Facultății de Agricultură care va fi o concretizare a proiectului aprobat de Consiliul Național de Finanțare a Învățământului Superior și care are asigurată susținerea financiară din împrumutul acordat de Banca Mondială și din contribuția paritară a Guvernului României;

- adoptarea unor noi programe de studii masterale, cu precădere în plan interdisciplinar, la care să fie admiși licențiați din diferite domenii, condițiile de admitere urmând să fie stabilite la nivelul fiecărui program;

- diferențierea atribuțiilor unor departamente (catedre) sau subdepartamente (discipline) pe anumite forme (niveluri) de pregătire (perfecționare): licență, masterat etc.

În domeniul evaluării academice se va porni de la promovarea următoarelor principii:

- precizarea, cu claritate, a misiunilor și obiectivelor strategice ale Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București;

- autoevaluarea corectă a resurselor de personal, materiale și financiare ale universității;

- inițierea și consolidarea unor sisteme proprii de autoevaluare și de asigurare a calității academice;
- informarea periodică a opiniei publice asupra capacităților și performanțelor universității;
- protejarea universității față de programe care se dovedesc că nu-și pot realiza misiunile propuse.

Pe linia evaluării academice USAMV din București își propune:

- numirea Comisiei de Evaluare și Atestare la nivelul USAMV din București și a celor la nivelul fiecărei facultăți;
- editarea unor publicații proprii prin care comunitatea academică să fie corect informată cu privire la capacitățile și performanțele de utilizare a acestora (ghiduri pentru admitere, cataloage, anuare, rapoarte, bilanțuri);
- corelarea finanțării programelor de studii, secțiilor și facultăților cu rezultatele evaluărilor și autoevaluărilor interne, precum și cu volumul fondurilor bugetare aprobate.

Cap.2. Program de modernizare a procesului de învățământ

- Actualizarea planurilor de învățământ în vederea corelării acestora cu capacitatea de școlarizare derivată din respectarea criteriilor de asigurare a calității, pe de o parte, și cu posibilitatea acoperirii sarcinilor didactice, pe de altă parte, în corelație cu Legea învățământului;
- Asigurarea corelației optime între conținutul programelor analitice aferente planurilor de învățământ de la programele de licență și masterat și competențele generale, specializate și transversale aferente calificărilor oferite de programele de studii;
- Acreditarea programelor de studii de licență de la învățământul la distanță, a extensiilor universitare și programelor cu predare în limbi străine;
- Organizarea concursurilor de admitere la programele de studii de licență, masterat și doctorat, în conformitate cu prevederile Legii învățământului și a regulamentelor proprii;
- Organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor de licență și masterat;
- Organizarea programelor de masterat de cercetare și asigurarea compatibilității acestora cu programele de pregătire doctorală, pentru a se crea premisele echivalării unor

discipline de la programele de masterat de cercetare cu discipline din programul curricular al programelor de doctorat;

- Revizuirea listei disciplinelor facultative propuse pentru toți studenții din USAMV din București;

- Intensificarea eforturilor de atragere în activitatea didactică și de cercetare a specialiștilor cu renume din țară și străinătate, inclusiv a cetățenilor români stabiliți în străinătate. Se vor elabora criterii de echivalare specifice pentru activitatea profesională și științifică a cadrelor didactice asociate;

- Pregătirea evaluării programelor de studii, în conformitate cu prevederile Legii învățământului și a organismelor specializate în domeniu.

Cap.3. Program de consolidare a excelenței în cercetarea științifică

- Consolidarea structurilor de cercetare, respectiv a centrelor de cercetare, școlilor doctorale și centrelor de cercetare postdoctorală existente, precum și o mai bună coordonare a activității acestora. În acest sens, se va extinde/completa componența Departamentului de Cercetare din cadrul USAMV București pentru a se asigura o reprezentare corespunzătoare a structurilor de cercetare din universitate. De asemenea, *Programul instituțional de cercetare pentru anul 2010* va integra tematica de cercetare a tuturor structurilor universității, inclusiv de la;

- Întărirea caracterului inter- și transdisciplinar al temelor de cercetare, prin încurajarea formării de echipe mixte, constituite din cadre didactice membre ale mai multor centre de cercetare, studenți de la programele de masterat, studenți-doctoranzi și cercetători postdoctoranzi;

- Susținerea identificării de noi surse de finanțare a activității de cercetare, în special internaționale, cu diversificarea portofoliului de proiecte și încurajarea participării la competițiile de proiecte cu finanțare națională și europeană;

- Încurajarea și sprijinirea participării universității noastre la consorții de cercetare și a membrilor comunității noastre universitare în cadrul echipelor de cercetare constituite pentru a aplica pentru proiecte finanțate în cadrul FP 7;

- Încurajarea participării la competițiile pentru burse de cercetare postdoctorală în țară și străinătate;

- Stimularea participării studenților, în special a celor de la programele de masterat și doctorat, la activitatea de cercetare, prin participarea la contracte de cercetare și la sesiunea științifică studențească;

- Încurajarea contractării activității de cercetare cu mediul de afaceri, astfel încât aceasta să reprezinte cel puțin 3% din activitatea de cercetare din cadrul USAMV din București și recunoașterea acesteia în evaluarea performanțelor cadrelor didactice;

- Continuarea cercetărilor în domeniul pedagogiei și al didacticii predării disciplinelor de specialitate;

- Susținerea, inclusiv financiară, a realizării stagiilor de cercetare-documentare, a participării la manifestări științifice interne și internaționale, din cotele de regie aferente centrelor de cercetare;

- Constituirea unui fond anual pentru susținerea desfășurării activităților prevăzute în contractele de cercetare, până la decontarea acestora;

- Susținerea manifestărilor științifice aprobate de Biroul Senatului și încurajarea comitetelor de organizare să solicite indexarea lor internațională, inclusiv ISI;

- Susținerea logistică și financiară, prin cofinanțare, a proiectelor din fonduri structurale europene pentru bursele doctorale și postdoctorale;

- Urmărirea îndeplinirii indicatorilor de calitate ai programelor de cercetare postdoctorală în desfășurare;

- Pregătirea ofertei pentru un nou program de cercetare postdoctorală, care să debuteze în anul universitar 2011-2012.

Cap.4. Program de dezvoltare a relațiilor intrnaționale

- Continuarea și întărirea relațiilor parteneriale cu universitățile din străinătate pentru intensificarea mobilităților studenților și a personalului didactic și de cercetare din USAMV din București, pentru promovarea unor programe comune de cercetare științifică, precum și

pentru participarea la manifestări științifice internaționale; reactualizarea unor programe bilaterale care expiră în anul 2010;

- Extinderea colaborării cu Universitatea Agrară de Stat din Republica Moldova; în anul 2010 personalul didactic, de cercetare și personalul nedidactic de la această universitate vor efectua stagii de documentare, la USAMV din București. Se va asigura participarea reciprocă a cadrelor didactice de la USAMV din București și Universitatea Agrară de Stat din Republica Moldova la sesiunile științifice organizate de cele două universități;

- Participarea la manifestările promoționale cu profil educațional din țară și din străinătate pentru prezentarea ofertei educaționale a USAMV din București;

- Extinderea mobilităților internaționale pentru studenți, atât prin programele susținute de Uniunea Europeană, cât și prin alte programe de burse, etc.;

- Asigurarea mobilităților studenților și studenților-doctoranzi prin programele finanțate din fonduri structurale europene;

- Organizarea unor conferințe susținute de personalități din domeniul agricol din țările Uniunii Europene;

- Întocmirea unor materiale de prezentare promoțională a USAMV din București în limbi de circulație internațională și difuzarea acestora atât la ambasadele României din străinătate și la reprezentanțele diplomatice ale diferitelor țări la București, cât și la instituții de învățământ superior de referință din lume.

Cap.5. Program de dezvoltare a parteneriatului național și de promovare a imaginii universității noastre

- Elaborarea unei Strategii de relații publice a USAMV din București, definită prin coerență, transparență, credibilitate și pro-activitate;

- Promovarea corespunzătoare a intereselor USAMV din București în cadrul Consorțiului Universităților de Științe Agricole și Medicină Veterinară, urmărindu-se creșterea rolului universității noastre în cadrul acestei arhitecturi asociative de cel mai înalt nivel în planul învățământului universitar românesc;

- Transpunerea în practică a angajamentelor asumate prin convențiile bilaterale de colaborare încheiate cu universități din țară și străinătate, precum și încheierea de noi convenții de acest tip cu Universitatea „Politehnica” din București și Universitatea „Româno-

Americană”, promovându-se valorile de referință ale învățământului superior agricol și de medicină veterinară, stimularea proceselor de modernizare în plan academic și mobilitatea membrilor comunităților universitare;

- Creșterea numărului de convenții-cadru încheiate de USAMV din București cu partenerii economici și sociali, monitorizarea desfășurării practicii de specialitate pentru ciclurile de studii universitare de licență și masterat și asigurarea condițiilor pentru implementarea riguroasă a tuturor proiectelor finanțate în cadrul POSDRU având ca obiectiv stagiile de practică pentru studenți;

- Continuarea procesului de încheiere și implementare a protocoalelor de colaborare cu liceele agricole sau de alt profil, de la care vin, în număr semnificativ, candidați la admitere la studiile universitare de licență oferite de universitatea noastră. În acest context, se vor promova acțiuni comune cu unitățile de învățământ preuniversitar, pentru a face și mai atractivă oferta noastră de programe de studii universitare;

- Stimularea participării cadrelor didactice din USAMV din București la activitățile profesionale și științifice organizate la nivelul liceelor de specialitate, la olimpiade și alte concursuri naționale și la examenele de bacalaureat;

- Organizarea, la 09.04.2010, a acțiunii *Zilele porților deschise* pentru elevii din ultimii ani de liceu;

- Continuarea, pe noi coordonate, a prezenței USAMV din București și a membrilor comunității noastre universitare la activitățile absolvenților USAMV din București (ALUMNI);

- Continuarea, în cadrul AFER, a parteneriatului pentru elaborarea în comun a strategiilor de modernizare a învățământului și a cercetării științifice, de promovare și susținere a profesiei de economist;

- Inițierea, împreună cu asociațiile profesionale și științifice de profil, cu patronatele și cu alți actori relevanți, a unor dezbateri naționale cu privire la evaluarea programelor de studii și a performanțelor profesionale și științifice ale membrilor comunității noastre academice;

- Realizarea de parteneriate interinstituționale cu structurile de reprezentare a mediului de afaceri, cu asociațiile profesionale din domeniul agricultură, zootehnie,

horticultură, biotehnologii, medicină veterinară, ingineria mediului și cu cele mai importante institute de cercetări agricole.

Cap.6. Program de îmbunătățire a activității sociale și a condițiilor de viață ale studenților și angajaților

- Continuarea dialogului cu studenții și organizațiile acestora, prin organizarea semestrială a adunării generale a studenților la care să participe membrii Biroului Senatului și prin întâlniri organizate de conducerea USAMV din București pentru prezentarea modificărilor pe care le-au adus noile acte normative în viața universitară;

- Asigurarea susținerii financiare pentru proiectele profesionale, culturale și sportive promovate de studenți;

- Creșterea gradului de soluționare a cererilor de cazare a studenților și asigurarea unui confort mai bun pentru studenți, prin creșterea ponderii camerelor de tip garsoniere (cu două locuri în cameră) și a celor cu trei locuri;

- Asigurarea condițiilor de relaxare și recreere pentru studenți și cadre didactice, prin amenajarea unor spații speciale (săli de forță, gimnastică, săli de tenis de masă etc.) în Sala de Sport a universității;

- Organizarea concursurilor profesionale ale studenților și încurajarea participării acestora la concursurile naționale organizate de consorțiul universităților de profil;

- Punerea la dispoziția studenților a Sălii de Sport, pentru organizarea unor conferințe și evenimente culturale, inclusiv a Amfiteatrului Apa – Corp A;

- Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea unor acțiuni ale organizațiilor studențești la care să participe personalități ale vieții economice și cultural-științifice;

- Organizarea unor școli de vară: *Calitate, creativitate și inovație în sculptură și turism*;

- Acordarea condițiilor pentru organizarea târgului de joburi, a târgurilor de cursuri și carte studențească etc.;

- Acordarea de burse și alte drepturi legale, pe baza alocațiilor primite de la bugetul de stat și completate cu contribuții din resurse proprii;

- Asigurarea accesului studenților la resursele sportive, culturale și de odihnă ale universității;

- Recunoașterea prin diplome și premii a activităților de excelență profesională. Se vor acorda, în continuare, burse de merit/excelență;

- Continuarea activității de promovare, împreună cu unități sanitare specializate și ale MAI, a unor programe de menținere a sănătății studenților, prin combaterea consumului de alcool, a fumatului și consumului de droguri;

- Implicarea studenților în diverse servicii din cadrul USAMV din București (cantine, bibliotecă, secretariat, tipografie, rețele de calculatoare, laboratoare etc.), în schimbul acordării de burse din venituri proprii;

- Intensificarea activităților comitetelor de cămin și de cantină, compuse din studenți, prin stimularea membrilor acestora prin crearea unor facilități (cazarea gratuită în cămin, excursii gratuite la sfârșit de săptămână, etc);

- Îmbunătățirea calității serviciilor și meniurilor la cantina USAMV din București prin asigurarea consultanței din partea cadrelor didactice și studenților Facultății de Management și Agroturism;

- Continuarea procesului de modernizare a căminelor pentru a corespunde standardelor și normelor impuse de Direcția de Sănătate Publică București. Vor fi realizate lucrări de reparații la următoarele cămine: A1, A8 și A9 Agronomie și A10 Medicină Veterinară;

- Intensificarea măsurilor privind reducerea întârzierilor la plata regiei de cămin și a numărului de debitori la sfârșitul perioadei contractuale.

Cap.7. Program de motivare a membrilor comunității universității și de creștere a satisfacției acestora

- Acordarea, conform legii, a bonurilor de masă, în limita fondurilor disponibile;

- Elaborarea și aplicarea unor criterii riguroase de suportare din venituri proprii ale USAMV din București a cheltuielilor de accedare la unele programe de masterat și alte programe postuniversitare pentru cei mai merituoși angajați ai universității;

- Susținerea unui număr sporit de mobilități externe pe an, cu prioritate pentru tineri, pentru documentare științifică, participări la manifestări științifice, stagii de cercetare, în paralel cu extinderea posibilităților de informare prin accesul la bazele de date electronice. Principalele surse de finanțare vor fi proiectele de cercetare, regiile centrelor de cercetare și arende obținute de pe terenurile universității;

- Susținerea membrilor comunității universității prin posibilitatea organizării la Restaurantul-cantină a unor evenimente din viața acestora;

- Organizarea periodică a unor activități de calificare, perfecționare și actualizare a cunoștințelor pentru personalul tehnic, administrativ și de secretariat;

- Continuarea asigurării de locuri de cazare, contra cost, la Centrul de Agroturism Bran, Județul Brașov pentru angajații USAMV din București;

- Acordarea, în continuare, de către USAMV din București a locuințelor de serviciu pentru angajații USAMV din București, în special pentru cei tineri;

- Oferirea unor spații de cazare angajaților USAMV din București pentru petrecerea concediilor și a altor zile de sărbătoare, la Constanța și Brașov, pe baza unor înțelegeri încheiate cu Universitatea „Ovidius” din Constanța și Universitatea „Transilvania” din Brașov.

Cap.8. Program de monitorizare a proiectelor finanțate din fonduri europene

- Monitorizarea lunară a modului în care se implementează proiectele finanțate din fondurile europene;

- Elaborarea și implementarea unor criterii referitoare la prioritizarea direcțiilor majore de intervenție la care se va sprijini financiar implementarea unor noi proiecte;

- În funcție de cerințele specifice ale competiției naționale pentru obținerea finanțării din fonduri europene, se va depune candidatura pentru obținerea finanțării europene necesare unui studiu privind analiza evoluțiilor care se întrevăd la nivelul cerințelor de pe piața muncii, care să stea la baza reanalizării și ajustării programelor de studii universitare, pregătirii specifice a studenților și anticipării ofertei educaționale complementare;

- Finalizarea și publicarea Ghidurilor de bune practici privind accesarea și implementarea proiectelor cofinanțate din fonduri structurale;
- Elaborarea și derularea procedurilor specifice pentru închiderea proiectelor a căror implementare a început în anul 2009;
- Identificarea și implementarea de soluții eficiente pentru asigurarea unui cash flow sustenabil la nivelul proiectelor cofinanțate din fonduri europene, pentru a se optimiza efortul financiar al USAMV din București.

Cap.9. Program de dezvoltare și modernizare a bazei materiale

- Continuarea dotării bibliotecilor cu fond de carte de specialitate, în format clasic și electronic. Se va implementa un nou sistem informatic de evidență, informare și servire a cititorilor;
- Promovarea acțiunilor de menținere a ordinii și curățeniei în toate spațiile universității. Se va urmări respectarea strictă a legii cu privire la protecția sănătății prin interzicerea fumatului în spațiile universității;
- Principalele proiecte de investiții, consolidări și modernizări care vor fi susținute în anul 2010 sunt:
 - Lucrări la obiectivele de investiții Spital de Animale mici, Biobază și Fânar la Facultatea de Medicină Veterinară, Sector 5;
 - Execuția obiectivului “Laborator de Agroturism” – Ferma Moara Domnească;
 - Lucrări de construcții la obiectivul “Clădirea Facultății de Biotehnologi, B-ul Mărăști 59, sector 1;
 - Lucrări de reabilitare și modernizare a Pavilionului 7, Anatomie comparată, Facultatea de Medicină Veterinară;
 - Lucrări de reparații și întreținere la căminele studentești A7, A8, A9 și A10;
 - Modernizarea laboratoarelor Facultății de Agricultură, Zootehnie și Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului.
 - În conformitate cu bugetul de venituri și cheltuieli, se vor achiziționa, din resurse proprii, următoarele echipamente: echipamente tipografice (550.000 lei), echipamente de calcul (100.000 lei), echipamente pentru rețeaua de calculatoare (800.000 lei);
 - Se vor valorifica prin programul Rabla trei autovehicule, aflate în stare de nefuncționare.

Cap.10. Program de perfecționare a managementului universității

- Actualizarea Strategiei de dezvoltare a USAMV din București, cu orizont pentru anul 2020;
- Elaborarea regulamentelor privind activitatea studenților, studenților-doctoranzi și masteranți;
- Pregătirea evaluării instituționale în vederea încadrării USAMV din București în categoria universităților de cercetare avansată și învățământ, cu drept de organizare a studiilor de doctorat;
- Pregătirea evaluării școlilor doctorale în vederea participării la competiția națională pentru obținerea granturilor de finanțare pentru studenții-doctoranzi;
- Revizuirea sistemului de evaluare a cadrelor didactice în corelare cu reglementările din Legea învățământului;
- Actualizarea metodologiilor de admitere 2010, în conformitate cu Legea învățământului;
- Elaborarea Raportului privind starea universității pe 2009 și dezbaterăa lui în Senatul universitar. Elaborarea și adoptarea programului operațional pentru anul 2011;
- Elaborarea graficului desfășurării activităților didactice pentru anul universitar 2010-2011;
- Elaborarea calendarului cuprinzând acțiunile destinate studenților pentru anul universitar 2010-2011;
- Acoperirea cu personal calificat a funcțiilor de conducere vacante sau ocupate prin delegație și reelaborarea organigramelor aferente activității tehnico-administrative;
- Scoaterea la concurs a unor posturi pentru asigurarea minimului de personal în compartimentele deficitare.

Cap.11. Program de dezvoltare a infrastructurii IT și de modernizare a sistemelor informatice

- Îmbunătățirea serviciilor de internet și intranet și a parametrilor rețelei de calculatoare din spațiile de învățământ și din cămine;
- Extinderea și modernizarea rețelei de telefonie a USAMV din București;
- Implementarea unei soluții de Management, Monitorizare și Inspecție de trafic pentru rețeaua de date USAMV din București;
- Modernizarea managementului universitar prin dezvoltarea sistemului informatic UMS, urmărindu-se:

- integrarea subsistemelor pentru evidența rezultatelor la examenele de finalizare a studiilor (licență și disertație), module care în prezent funcționează independent;
- integrarea subsistemului de editare a suplimentelor la diplomă și a celui de listare a documentelor de finalizare a studiilor (supraimprimarea diplomelor cu datele necesare);
- îmbunătățirea continuă a informațiilor extrase din sistem și prezentate pe pagina personală a studentului;
- îmbunătățirea continuă a structurii de rapoarte și de statistici destinate managementului instituției și necesare pentru raportări către terțe instituții.
- Adaptarea sistemelor de admitere la modificările metodologice pentru anul universitar 2010-2011, o atenție deosebită fiind acordată admiterii la ciclul licență zi. De asemenea, se va acorda atenție sincronizării nomenclatoarelor utilizate în procesul de admitere cu cele ale UMS.

Supus aprobării Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București,
în ședința din 26.02.2010.

R E C T O R,

Prof.univ.dr. Ștefan DIACONESCU

ND/EB