

RÉSUMÉ DE LA THÈSE

Dans le contexte de la concurrence mondiale, les pays de l'Union européenne ont tendance dans les politiques communes, d'unifier le marché intérieur, ce qui provoque un environnement concurrentiel et dans l'UE. Pour l'agriculture de notre pays, une alternative viable aux stratégies concurrentielles représenter l'association.

La recherche et les études menées pour la thèse intitulée „La recherche sur la durabilité et l'impact du projet Amélioration de la gestion agricole par le développement des coopératives agricoles sur les producteurs de légumes en Roumanie" ont été effectués au cours de 2009-2012 et des secteurs dans notre pays où -Ils mis en place nouveaux coopératives agricoles. Besoin d'évaluations analytiques intégrées de ce travail est manifeste dans la manière dont le projet a été conçu et implémenté analysé.

Le but de cette thèse est d'analyser et de déterminer les effets de l'impact que la coopération de projet roumain - japonaise intitulée "Améliorer la gestion de la ferme par le développement des coopératives agricoles" avait sur l'activité des agriculteurs en Roumanie.

Les objectifs et les activités de la recherche proposée dans le document de suivi pour déterminer les résultats de l'étude méthodologique sur les éléments suivants:

- L'histoire des coopératives agricoles en Roumanie, l'évolution et les caractéristiques des coopératives agricoles créées après 1989;
- L'évolutions des réglementaires législatives et formes d'association de démocratique l'agriculture roumaine;
- Présentation du projet intitulé „Amélioration de la gestion agricole par le développement des coopératives agricoles en Roumanie";
- L'évaluation du projet;
- L'évolution des coopératives agricoles de l'horticulture profil, établi en vertu du projet JICA;
- Analyse sociologique sur l'impact et la viabilité du projet;
- Initiation et le développement de projets de suivi du projet initial;
- Études de cas sur la gestion des coopératives agricoles avec profil de légumes;
- Développer un modèle cadre d'un horticulture coopérative avec profil de légumes.

La thèse a un volume total de 249 pages, 35 tableaux, 38 figures, 21 photos et 103 notices bibliographiques. Le travail comprend neuf chapitres et est divisé en deux parties:

La première partie de l'ouvrage se compose de trois chapitres de l'information générale sur les questions de développement rural durable et les formes d'association dans l'agriculture dans

l'UE et notre pays, l'histoire et l'évolution de l'agriculture roumaine. Ces chapitres ont été préparés sur la base d'études documentaires avec les différentes sources des livres, des manuels et des traités, articles scientifiques, revues et publications, et l'information récente disponible en ligne, accessible via les sites web de la FAO, Ministère de l'Agriculture et du Rural Développement, rapports de l'activité de l'Agence Nationale pour du Conseil Agricole pour les années 2006, 2007, 2008.

Suite à l'étude documentaire effectuée dans le chapitre 3 de la thèse, les suivantes sont mises en évidence:

Le concept de coopérative est apparu en Roumanie au XIX^e siècle et a évolué jusqu'à ce que le début de la Deuxième Guerre Mondiale, la gestion de confier à une grande partie des ressources agricoles de notre pays. Pendant la période communiste, les coopératives agricoles ont été réduits des instruments d'intervention permanents à l'état dans l'agriculture. Année 2004 a marqué la première apparition des coopératives agricoles fondée sur des principes démocratiques.

Législation concernant des formes associatives de l'agriculture, adoptée en Roumanie, a connu une série de lois, y compris 4 représentatif et qui réglementent actuellement le fonctionnement de l'association des producteurs agricoles. Les coopératives agricoles constituent le corps qui peuvent fournir aux producteurs d'une pratique de l'agriculture performante.

La deuxième partie de la thèse contient propres études et des analyses de l'auteur sur l'impact du projet "Amélioration de la gestion agricole par le développement des coopératives agricoles" on les producteurs de légumes en Roumanie. Parmi les résultats obtenus dans ces essais être maintenu aussi important:

Présentation du projet - la nécessité, l'initiation, la conduite et l'évaluation (4 ch.).

Aussi bien dans la pré et après l'intégration dans l'Union européenne, la mission principale des organes compétents dans ce cas, le ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MAFRD) par l'Agence Nationale pour du Conseil Agricole (ANCA) a été de développement, de diverses formes de l'association dans l'agriculture. Ainsi, à travers l'ANCA, le Gouvernement Roumain a demandé au Gouvernement Japonais, représenté par l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA), soutenant le déclenchement et la mise en œuvre d'un projet à travers lequel, dans notre pays pour développer les coopératives agricoles démocratique.

Les activités du projet sont les suivants: le développement de guides et manuels, séminaires et cours, le soutien pour l'enregistrement des coopératives agricoles, l'inventaire des services aux agriculteurs et aux coopératives, le soutien à la mise en œuvre de plans et de la gestion des coopératives agricoles, fournissant des informations sur les canaux de marketing, les fournisseurs d'intrants et de services, la surveillance des coopératives agricoles.

Au cours de la mise en œuvre du projet, le rapport d'évaluation à mi-parcours pour la période Novembre à Décembre 2007 et un rapport final d'évaluation. La thèse de doctorat ont été suivis et analysé les résultats de deux évaluations de projets en termes de critères prédéterminés afin de suivre l'avancement du projet, identifier les contraintes rencontrées, la performance atteint activités et les stratégies de la Matrice de conformité.

L'évaluation a révélé que le projet „Amélioration de la gestion de la société par le développement des coopératives agricoles" était pertinente, efficiente et efficace, à la fois en raison de la nécessité de mettre en œuvre un tel système, et parce que les résultats dans un temps relativement court la gestion la mise en œuvre.

Impact du projet apprécié par les participants et des bénéficiaires, a été positive avec des effets durables. Le projet a réussi à changer les paramètres de gestion de l'agriculture et même les relations institutionnelles entre les agriculteurs et les organismes d'État.

Le développement des coopératives agricoles de l'horticulture profil, établi en vertu du projet JICA a montré que la plupart des coopératives agricoles vertu de la loi 566/2004 en Roumanie constituée, ils ont le domaine prédominante de l'activité, l'horticulture (41%) et sont répartis dans tout le pays. Parmi ceux-ci, comme le montre la figure 1, la plus grande part est les coopératives de légumes (83%), suivis par la vinification (10%) et les fruits (7%).



Fig.1. *La part des coopératives agricoles dont l'activité est l'horticulture*

La soutenabilité du projet et les résultats obtenus grâce à sa mise en œuvre sont examinées au chapitre 5 de la thèse. Les évaluations effectuées ont révélé que le projet a prouvé soutenable par les sources gouvernementales durables, la phase de mise en œuvre, le développement de l'auto-durabilité dans le temps des groupes individuels.

A 2 ans après la clôture du projet une enquête sociologique a été menée dans le but de recueillir de l'information de toutes les parties afin d'évaluer l'impact du projet et de la durabilité.

Sur les 30 membres des coopératives de légumes, les répondants en tant que bénéficiaires directs du projet, la majorité a reconnu son utilité et l'influence positive qu'il a eu sur la situation économique des structures ils appartiennent (Fig. 2).

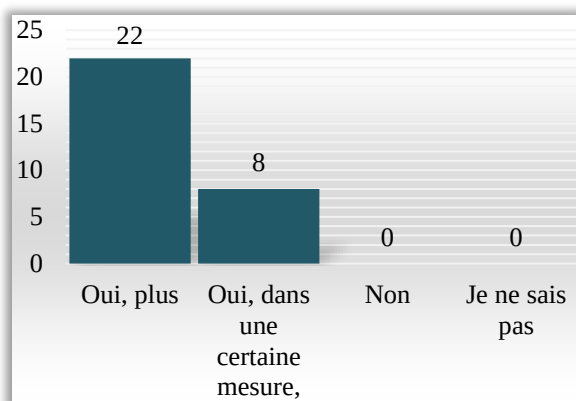


Fig. 2. *Améliorer la situation économique des coopératives agricoles grâce au projet*

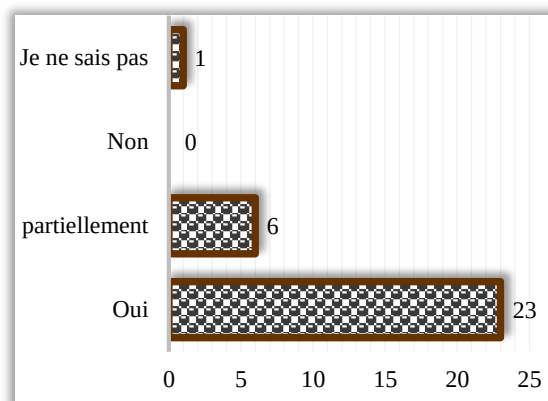


Fig. 3. *Le renforcement de les compétences managériales des membres des coopératives sur les activités du projet*

Entre vision de ANCA personnel / OJCA et les membres de coopératives agricoles, il y avait pas de différences majeures, seulement positionnement différent. Ainsi, les agriculteurs ont formulé des avis sur les avantages économiques qui ont été mentionnées, de leur développement professionnel et la gestion des formes associatives et l'existence de aspérités sur le soutien économique de leur relation avec les autorités. Par comparaison, les fonctionnaires avaient une vision fondée davantage sur des actions pour fournir des services de consultation dans le projet (Figure 3).

Nous croyons que l'un des principaux avantages de ce projet était que de surmonter la barrière de penser sur le concept et la terminologie de coopérative agricole qui existait avant ses débuts.

Après 4 ans après sa fermeture, le projet „Amélioration de la gestion agricole à travers le développement des coopératives agricoles" a lancé deux projets de suivi qui vise à développer les coopératives agricoles, ils doivent continuer les changements initiés pour promouvoir la coopération et de promouvoir, prévoit toujours d'améliorer la gestion, le marketing et les entreprises à accéder aux fonds ou initier des projets structures associatives bénéfiques pour coordonner associés (chapitre 6).

Les deux projets consécutive intitulé - "Développement de les structures de commercialisation supérieurs de coopératives agricoles" et "La coopération continue pour le développement des coopératives agricoles" ont contribué de manière significative au développement des capacités de marketing et de gestion des coopératives agricoles et de faciliter l'établissement de relations bilatérales entre la Roumanie et la Moldavie.

La mise en œuvre des deuxième projet suivis ont créé les conditions préalables pour la consolidation d'un système de formation professionnelle continue et de consultation dédié aux coopératives agricoles et autres formes d'association dans l'agriculture.

Ils bénéficié d'une formation dans le marketing et d'autres domaines de large intérêt dans les deux projets dédiés aux coopératives agricoles, un total de 310 personnes.

En 2011, il a été fait une analyse comparative de l'évolution chronologique de deux coopérative agricole du profil de légumes à savoir: Coopérative Agricole Agroecologica 2002, et Coopérative Agricole Progresul en matière de résultats obtenus en termes de gestion, d'organisation, financière et des rendements obtenus. Cette analyse présentée dans le chapitre 7, est une étude de cas pour évaluer l'impact des projets mis en œuvre par la JICA ont eu les coopératives de légumes profil en Roumanie.

Les deux coopératives agricoles cultivés large gamme de légumes les premières places que la surface et le volume de la production ont été les tomates et le chou.. En outre, la Coopérative Agricole Progresul cultivé avec de bons résultats pommes de terre et courgettes.

Après l'analyse, il y avait une évolution plus favorable de la Coopérative Agricole Progresul, qui, après 4 ans d'existence, il ya eu une augmentation du nombre des membres fondateurs 17 fois, et le capital social de 29 fois par rapport à 12 fois et 20 fois respectivement pour la Coopérative Agricole Agroécologie 2002 (après 5 ans d'existence).

Bien que la superficie cultivée du Coopérative Agricole Progresul était en baisse de 60% par rapport à la production totale Coopérative Agricole Agroécologica 2002 était de seulement 24% inférieur, et après l'élection technologies de travail du sol et de l'application de près assortiment moderne ont obtenu des rendements moyens plus élevés de 23% (22,45 t / ha par rapport à seulement 17,33 t / ha Coopérative Agroecologia 2002).

Depuis sa création, les deux coopératives agricoles ont été constatées par de nombreuses actions positives telles que:

Coopérative Agricole Agroécologica 2002 a bénéficié d'une année sur les avantages et la reconnaissance en tant que groupement de producteurs coopérative agricole a été choisi en qualité de pilote dans la légumes - fruits. Il a collaboré avec deux organismes similaires à l'étranger (coopératifs de Raiffeisen en Autriche et coopératives dans Hongrie à Szeged). Il a participé en 2009, la création de l'Union Nationale des Coopératives Agricoles Succursales Produisant de Légumes et de Fruits.

Progrès coopérative agricole a bénéficié d'une très bonne gestion, qui a lancé un plan visant à normaliser les activités de coopération et a travaillé saisonnières, renforçant la main-d'œuvre locale, contribuant ainsi au développement durable de la région. Par ses activités, la coordination, a réussi à mettre en place un développement durable de ses propres ressources financières. Les

fonds investis dans la modernisation de la production végétale et de la logistique pour l'épargne, l'achat d'équipement moderne pour le traitement et l'emballage.

Les deux coopératives agricoles font face à des problèmes particuliers dans le stade de développement est les structures associatives à laquelle ils appartiennent. Parmi eux, nous pouvons citer: la réticence des membres de la coopérative au système de vente, l'existence d'intermédiaires, le manque d'espace de stockage, de traitement et d'emballage, ainsi que ceux de transaction.

Le manque de solutions de financement en relation directe avec les banques qui ne fournissent pas de prêts agricoles fonctionnels et des possibilités limitées d'accès aux fonds structurels européens, sont également des difficultés financières importantes dans le développement des deux coopératives agricoles analysés.

Dans le chapitre 8 de la thèse est présente modalités de mise en place d'une coopérative agricole de légumes profil. Ce chapitre se veut un exemple pour les producteurs de légumes qui veulent se joindre à une coopérative agricole et un point de repère pour les représentants de l'association dans notre pays.

La création de coopératives agricoles est un processus complexe par lequel les membres potentiels associent pour la promotion et la réalisation des buts, des objectifs et des valeurs. Pour atteindre ceci doit être pris en compte:

Rédaction de stuts constitutif et les statuts des coopératives agricoles, sont la clé de l'existence future de formes d'association.

Les membres doivent examiner un certain nombre de questions concernant le degré capital de la société coopérative, les domaines d'indication d'activité selon le code CAEN et d'autres éléments importants.

Chapitre 9 est réservée aux conclusions générales résultant de l'étude entreprise. Aussi dans ce chapitre sont inscrites et recommandations fondées sur ces conclusions.