RÉSUMÉ

Titre de la thèse: „Recherches sur l'amélioration de gestion de projet de développement rural. Étude de cas” développé par thésard ing.AL MAHAMMAD JAGHAYEF, coordinateur scientifique. Prof. Dr. Manea Draghici, 2017 USAMV Bucarest

MOTS - CLÉS: la Syrie, la Roumanie, le projet, le développement rural, la gestion de projet, la réforme agraire et le programme de développement, la population rurale, les ressources foncières, l'impact.

La gestion de projet est un sujet relativement nouveau, avec un intérêt croissant de chercheurs, de nombreuses études et des documents qui traitent des concepts, la typologie et les caractéristiques de base.

La gestion de projet de développement rurale, cependant, est une zone spéciale de gestion, le développement rural est l'un des principaux objectifs de toutes les réformes et les projets dans l'agriculture. Le document traite des aspects de gestion et la gestion des projets de développement rural par l'attribution de ce terme on les réformes agraires en Syrie et en Roumanie. Nous avons gardé le nom de « projet » pour être plus facile à remarquer certaines caractéristiques comme les objectifs, le besoin, les intervenants, la durée, les bénéficiaires et les résultats. De cette façon, on a réussi à synthétiser certaines caractéristiques des réformes agraires, qui étaient spécifiques aux deux pays, la Syrie et la Roumanie dans leur affirmation selon laquelle les pays indépendants et transformations désireux de ces « réforme agraire » ont contribué au développement économique et le développement social de chaque pays.

La thèse est divisé en cinq chapitres, couvrant le domaine de la recherche, tant sur le plan théorique, méthodologique et pratique. Ce qui suit est la structure de thèse pour les chapitres.

Le premier Chapitre *«Le stage du connaissance scientifique sur la gestion du projets et le développement rural»* présent les approches de la littérature existante sur la gestion du projet et la définition du projet. En vue de mieux comprendre et d'approfondir les concepts, dans ce chapitre on détaille la gestion de projet, les principes de gestion de projet et les types de projets. Également on aborde les problèmes qui caractérisent les fonctions de gestion dans la gestion de projets (prévisions, l'organisation, la coordination, la formation et le contrôle) et une analyse de l'état des connaissances scientifiques sur la gestion des projets, tant en général et en particulier.

En ce qui concerne particulièrement la gestion des projets de développement rural, nous pouvons mentionner qu'il exige une coordination minutieuse des équipes, des individus ou des institutions pour l'exécution des activités visant à inter-end un outil de changement. Selon la littérature, le projet de développement a plusieurs définitions, tous, ont souligné l'existence d'un objectif / objectifs, le budget, le temps, les résultats. Le développement rural se reflète également dans divers traités, les dernières recherches portant sur le développement rural comme une stratégie impliquant la croissance économique dans les zones rurales, connaître en détail les problèmes des communautés rurales et de les résoudre. Projets de recherche met en évidence l'émergence d'innovations et de la gestion des connaissances et zone de traitement.

Le deuxième chapitre « Indicateurs et méthodes d'analyse sur la gestion du projet de développement rural » liste, caractérise et explique l'utilisation de toutes les méthodes et les indicateurs utilisés dans le document. Dans la première partie du chapitre est de souligner l'importance de la gestion dans le développement rural par l'existence d'organismes spécialisés dans la gestion des activités de développement rural. Ces organisations assurent le respect des règles, des tâches, des stratégies, des programmes de développement et la vérification des résultats de qualité et de travailler avec des structures territoriales micro et macro dans le développement rural.

Le deuxième chapitre caractérise les principaux indicateurs du développement rural: la croissance économique (PIB et indicateurs de la productivité du travail, l'éducation, les frais de recherche et développement des dépenses pour l'éducation, l'emploi), la pauvreté et l'exclusion sociale, la société vieillissante, la santé publique, les changements climatiques et de production d'énergie et de consommation, la gestion des ressources humaines, le transport. Les indicateurs statistiques utilisés dans le document sont les suivants : moyenne, écart - type, coefficient de variation et le taux de croissance annuel, qui mettaient l'accent sur les zones agricoles, la production agricole moyenne et totale, la population totale et rurale, les principales espèces végétales et animales.

Les méthodes de recherche ont porté à la fois sur l'étude quantitative et qualitative par extraction de données suffisantes et études avec une teneur élevée des informations et dans le domaine thématique étudiée.

Les données traitées également proviennent d'études qui ont été fondées sur l'analyse SWOT territoriale et les résultats des questionnaires, ils décrivent les directions, les tendances et les mesures d'action pour le développement rural comme des indicateurs quantifiés de mise en œuvre / sortie, les résultats et l'impact.

Chapitre 3 intitulé « *Analyse de la gestion du projet de développement rural dans la république arabe Syrie* » est la première partie de l'étude de cas est une étude approfondie des changements découlant des réformes et des projets en Syrie depuis l'indépendance jusqu'à présent .

Le chapitre commence par un bref historique de la Syrie, qui énumère les principales questions concernant à la surface, la structure administrative, le climat, la population et les relations économiques entretenues avec la Roumanie.

La première période analysée est la période de l'indépendance jusqu'en 2000, l'analyse se concentre sur les programmes de réforme agraire et de développement rural en Syrie. Après avoir obtenu l'indépendance des mesures ont été prises pour améliorer la performance économique et la qualité de vie, l'agriculture est considérée comme une priorité. Le premier projet d'une grande importance pour l'agriculture était la réforme agraire de 1958, qui a été créé par le décret-loi n° 161/27 de Septembre. Afin d'organiser et de mettre en œuvre la réforme succédèrent 8 Loi- Décrets, réforme qui résoudrait le problème de la sécurité alimentaire dans les conditions d'une croissance démographique rapide.

La réforme agraire aussi résoudre les problèmes de monopole des propriétaires abusifs qui décide les modes de culture, le choix des principaux commerce des cultures. Pour résoudre ce problème afin d'augmenter la production agricole, a été utilisé une triple action: l'expropriation des grands domaines, la nationalisation des canaux de distribution et une garantie de crédit pour les agriculteurs qui travaillent la terre pour y accéder.

En plus de cette réforme, entre 1953 et 1973 ont été commencé et achevé deux projets de développement de l'Oronte et l'Euphrate eaux, projets d'importance particulière pour assurer la production agricole en Syrie. Suite à ces deux projets ont été réalisés en prenant en champs de culture des terres agricoles non cultivées et de l'organisation le paysage, l'intégration des anciens et de nouvelles populations dans la même région, la planification rigoureuse d'irrigation des cultures.

Le développement de surfaces rurales, le réaménagement des zones pour l'irrigation et le souci de continuer à améliorer la qualité et la quantité de la production et de la nature des réformes sociales qui ont été adoptées jusqu'en 2000 ont obtenu des résultats remarquables: la croissance impressionnante de la population de 3,41 millions de personnes 1950-a 15, 97 million personnes en 1999, avec une population rurale de 7,73 millions de personnes; obtenir des rendements plus élevés dans la majorité des plantes étudiées influences de l'augmentation de la production et de la croissance de production moyenne; l'élevage a également enregistré une croissance exceptionnelle dans la plupart des catégories étudiées.

Après 2000, une série de réformes économiques ont été lancées en Syrie dont beaucoup sont une continuation des lignes directrices en 1990.

Dans l'agriculture, ils avaient pour but une réforme des terres appartenant à l'État, une plus grande initiative dans le choix des cultures et une réduction de la planification de la production agricole par l'Etat. Au cours de cette période, il y avait une augmentation de la production végétale et animale, ce qui souligne encore une fois l'importance de la gestion des projets entrepris et les résultats positifs obtenus suite à la mise en œuvre.

Politiques agricoles et programmes de développement en Syrie ont de nombreux effets positifs de la plus importante étant un niveau élevé dans les conditions de la sécurité alimentaire. Cependant, le développement rural et les infrastructures et les services inclus l'éducation et de conseil dans le secteur agricole. Les effets de ces politiques ont malheureusement non seulement positif, il y a une inversion du développement et de la libéralisation, l'effet indésirable le plus important est la fragmentation excessive des propriétés agricoles, ce qui empêche souvent l'exploitation et de l'automatisation.

Le troisième chapitre est complété par la caractérisation de la période de crise depuis 2011 jusqu'à présent, lorsque les divisions politiques ont eu un effet dévastateur sur l'économie syrienne. Une fois cette crise il y avait un énorme revers, la quantification et l'atténuation des dommages est impossible pour les organes de l'Etat et de superviser le développement de la Syrie. La crise en Syrie se poursuit aujourd'hui, les conséquences de ce conflit qui affecte tout le pays, l'économie est presque totalement détruit, les gens sont forcés de quitter le chemin du conflit et de l'état de perdre d'importantes alliances internationales.

Chapitre 4 «*Analyse de la gestion du projet de développement rural en Roumanie*» est la deuxième partie de l'étude de cas, la recherche vise spécifiquement la Roumanie. La structure du quatrième chapitre est similaire au troisième chapitre, l'analyse est faite sur la période, visant à l'impact positif ou négatif avaient des projets de développement rural, les principales étant: Loi rural de 186, réforme agraire de 1921, la réforme agraire de 1945, le programme de collectivisation (coopératives) de l'agriculture sur le droit des fonds de terre, loi 18 de 1991, l'adhésion de la Roumanie à l'UE en 2007.

Dans la première partie du chapitre est faite une brève présentation de la Roumanie, en caractérisant les conditions naturelles et les conditions économiques.

Le chapitre se poursuit par l'analyse des projets structurels de développement rural pour la période 1864-1921, la réforme de 1864 a eu comme résultat l'appropriation de 406429 agriculteurs avec 1,654,964 hectares. Les objectifs de cette réforme sont le lotissement de paysans, la libération des emplois qu'ils étaient pour accomplir au propriétaire, le renforcement de l'Etat national. Les effets de la réforme agraire ont influencé la taille des exploitations agricoles, les relations économiques rurales et le niveau de vie de la paysannerie.

Au cours de 1870-1906, les programmes agricoles nationaux ont produit le bail foncier de développement, le loyer en espèces, le prix de pâturages, le prix d'une journée de travail. L'inconvénient de la réforme agraire était que les agriculteurs ont été incapables de payer les impôts et la compensation pour la terre.

Soulèvement de 1907, a donné lieu à l'adoption de mesures visant à améliorer la vie des paysans. Il a été adopté une nouvelle loi sur les contrats agricoles, a été mis en place la banque de crédit rural et maisons de campagne et la dissolution des locataires des fiducies.

La réforme agraire en 1921 selon Corneanu I. « était la plus importante de l'histoire moderne de la Roumanie et a contribué au développement générale du pays, la consolidation de la Grande Union de l'Etat roumain unitaire, la modernisation de l'agriculture, et qui a produit des changements essentiels dans la vie politique et sociale ».

D'une manière générale, la réforme agraire de 1921 représente une étape importante dans le développement du pays. Il a donné une impulsion au développement du capitalisme dans l'agriculture. La réforme a réduit de manière significative la propriété des propriétaires fonciers, a affaibli le pouvoir économique des propriétaires fonciers et réduit le rôle de cette classe dans la vie sociale et politique de la Roumanie entre les deux guerres mondiales. Les montants reçus ont autorisés les propriétaires à payer les dettes, mais d'embaucher travail rémunéré.

La réforme de 1945 signifiait prendre des mesures telles que la réglementation des salaires et l'établissement de contrôles; régime des prix de droit de la circulation des marchandises; loi sur la répression de la spéculation illégale et le sabotage économique; loi pour la création d'organes de contrôle civique; la loi sur la circulation des produits agricoles (T taru A.).

Pendant la période 1949-1962, Département agraire de CC, du PRM, a développé et mis en pratique le projet de collectivisation. La période qui a suivi a été marquée par une planification excessive et centralisée des surfaces cultivées, nombre d'animaux, productions moyennes végétales et animales; un monopole pour le marché de les produits végétaux et animaux par les prix obligatoires; par l'obligation des coopératives agricoles pour effectuer des travaux agricoles avec tracteurs et machines agricoles appartenant à l'Etat (Wolf A, 2007).

La période 1961-1989. La période après la fin de la coopérativisation se caractérise par une augmentation du nombre de tracteurs et machines agricoles, l'utilisation d'engrais chimiques et de pesticides, la croissance des zones cultivées avec irrigation. Ces mesures et l'utilisation d'hybrides et de variétés sélectionnées ont augmenté la production agricole.

La période après 1989, signifiait des transformations structurelles pour Roumanie dans tous les domaines de la vie économique, sociale et politique. Cette période se caractérise par la mise en œuvre de la loi foncière 18/1991, la restitution de la propriété des terres agricoles et forestières, à l'adhésion programme de la Roumanie à l'Union européenne et de l'intégration programme dans l'Union européenne.

La période 1990-1999 est considérée comme une période de régression, avec des diminutions importantes dans le secteur végétal et animal, les machines agricoles, le commerce et le déclin des populations.

Afin de se préparer à l'adhésion à l'Union européenne pour la période 2002-2006, pour l'agriculture a été élaboré le Plan national de l'agriculture et du développement rural avec les priorités suivantes: accroître la compétitivité des produits agricoles transformés; le développement des infrastructures pour le développement rural et l'agriculture; le développement économique rural et des ressources humaines. À l'appui de ces objectifs a été lancé SAPARD qui ont investi 1348 milliards d'euros, ce qui contribue sans aucun doute au développement rural et d'améliorer les conditions de vie dans les zones rurales.

Avec l'adhésion à l'Union européenne a été utilisée aussi la préparation de plan stratégique national pour la Roumanie, qui a établi les objectifs du Programme national de développement rural (PNDR) pour les périodes 2007-2014 et 2014-2020. Bien que les effets se font encore sentir du la période de recul (surfaces rectifiées avec l'agriculture de subsistance et une hiérarchie de exploitations qui contrôlés des grandes surfaces) dans le secteur des plantes, avec l'aide des programmes de développement pour trouver une grande augmentation de la production. Le secteur de l'élevage connaît de nouvelles baisses, ont également enregistré une baisse de la population, les seules hausses ont été l'augmentation des importations que des exportations. Adhésion à l'UE a eu des effets positifs et négatifs, l'un des effets indésirables les plus importants sont la perte d'un pourcentage important de la population active jeune et la seconde serait d'aligner les prix avec ceux des pays développés en termes de croissance inégale des dépenses / revenu.

Dans le chapitre 5, intitulé « Conclusions et propositions » sont présentées les conclusions finales de la recherche et de la pratique théorique avec leurs propositions et contributions.

Nous avons proposé dans ce travail une approche synthétique de la gestion du projet du point de vue théorique et pratique pour fournir une vue transparente des modifications à la terre des projets politiques et programmes au cours de près de deux siècles, à la fois pour la Syrie et pour la Roumanie. À la lumière de recherches approfondies on considère la recherche relevant pour le domaine étudié. La gestion du projet est un domaine d'intérêt pour la Roumanie et la Syrie, en développement, à laquelle nous avons contribué par une revue de la littérature réalisée dans la recherche en la théorique part et la capture des réalités actuelles de l'agriculture et de l'économie des deux pays, en la pratique part.