Curriculum vitae			
Informaţii personale			
Nume / Prenume	TRONAC Augustina Sandina		
Telefon(oane)	+4021 318 30 75;	+40788 523 056	
Fax(uri)	+4021 318 30 75		
E-mail(uri)	augustina.tronac@yahoo.com, augustina.tronac@fifim.ro		
Naţionalitate(-tăţi)	română		
Data şi locul naşterii	21.08.1966, Bucureşti		
Locul de muncă actual **Domeniul ocupaţional**	Universitatea de Ştiinţe Agronomice şi Medicină Veterinară Bucureşti - Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului, Departament Mediu şi Ingineria Mediului – Director Departament Educaţie – Cercetare		
Experienţa profesională			
Perioada	Martie 2014-prezent		
Funcţia sau postul ocupat	Conferenţiar universitar		
Activităţi şi responsabilităţi principale	Dezvoltarea activităţilor de învăţământ şi cercetare ştiinţifică în domeniile Amenajări Hidrotehnice, Ingineria şi Protecţia Mediului, Geotehnică Aplicată, Deşeuri Granulare Inerte, Apărare Împotriva Inundaţiilor, Analiză economico-financiară, Eficienţa investiţiilor		
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti - Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului**		
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Educaţie/Cercetare		
Perioada	2012-2020		
Funcţia sau postul ocupat	Consultant proiectare, analize numerice		
Activităţi şi responsabilităţi principale	Consultanţă proiectare în domeniile Amenajări Hidrotehnice, Sisteme de drenaj urban, Soluţii de stabilizare a taluzurilor, Depozite de deşeuri miniere, Halde de steril		
Numele şi adresa angajatorului	**Geoconsulting S.A.**		
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Consultant cercetare		
Perioada	20 14 - 2016		
Funcţia sau postul ocupat	Consultant cercetare		
Activităţi şi responsabilităţi principale	Dezvoltarea activităţilor de cercetare ştiinţifică în domeniile Îmbunătăţiri Funciare, Amenajări hidrotehnice, Depozite de deşeuri, Sisteme de alimentare cu apă şi canalizare, Epurarea apelor uzate		
Numele şi adresa angajatorului	**IPA SA Bucureşti**		
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Cercetare		
Perioada	2007 - 2023		
Funcţia sau postul ocupat	Colaborator Departament Pregătire a Personalului Didactic		
Activităţi şi responsabilităţi principale	Titular activităţi Metodica predării, Didactica specialităţii, Practica Pedagogică		
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti**		
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Educaţie/ Stiintele Educatiei		
Perioada	Mar. 2007 – ianuarie 2017		
Funcţia sau postul ocupat	Locţiitor Manager Tehnic şi Manager Calitate		
Activităţi şi responsabilităţi principale	Coordonare activitate laborator de încercări, derulare analize, menţinere sistem management al calităţiii cf.SR EN ISO 17025:2005		
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti** – Lab. Încercări pe Deşeuri şi Materiale pentru Construcţii de Ingineria Mediului, LDALDIM – supus acreditării RENAR		
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Servicii de încercări laborator		
Perioada	Sept. 2004 - prezent		
Funcţia sau postul ocupat	Îndrumător de an		

Activităţi şi responsabilităţi principale	Organizarea şi dezvoltarea activităţilor de învăţământ pentru studenţii programelor de studii Îmbunătăţiri Funciare şi Dezvoltare Rurală, Inginerie Economică în Construcţii/ Inginerie şi management în Construcţii
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti** - Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Educaţie
Perioada	Sept. 2004 - 2014
Funcţia sau postul ocupat	Sef lucrari
Activităţi şi responsabilităţi principale	Dezvoltarea activităţilor de învăţământ şi cercetare ştiinţifică în domeniile Ingineria şi Protecţia Mediului, Geotehnică Aplicată, Deşeuri Granulare Inerte, Amenajări Hidrotehnice
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti** - Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Educaţie/Cercetare
Perioada	Sept.2001 – aug.2004
Funcţia sau postul ocupat	Referent
Activităţi şi responsabilităţi principale	Management de proiect, analiză şi evaluare propuneri proiecte sau derulare
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti** - Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Cercetare
Perioada	Martie 1998 - febr. 2001
Funcţia sau postul ocupat	Referent coordonator
Activităţi şi responsabilităţi principale	Relaţii universitare la nivel de instituţie, acorduri bilaterale, parteneriate, proiecte europene
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti** – Rectorat
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Relaţii Internaţionale
Perioada	Ian.1998 – aug. 2003
Funcţia sau postul ocupat	Şef lucrări
Activităţi şi responsabilităţi principale	Dezvoltarea activităţilor de învăţământ şi cercetare ştiinţifică în domeniile Geotehnică Aplicată, Construcţii Hidrotehnice, Ingineria şi Protecţia Mediului, Depozite de Deşeuri Industriale
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti** - Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Educaţie/Cercetare
Perioada	Martie 1993 – dec. 1997
Funcţia sau postul ocupat	Asistent universitar
Activităţi şi responsabilităţi principale	Dezvoltarea activităţilor de învăţământ şi cercetare ştiinţifică în domeniile Gospodărirea Apelor, Geotehnică Aplicată, Amenajarea Cursurilor de Apă, Regularizări de Râuri şi Îndiguiri
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti** - Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Educaţie/Cercetare
Perioada	Mai 1990 – febr. 1993
Funcţia sau postul ocupat	Inginer principal grad III, Şef Proiect Obiect
Activităţi şi responsabilităţi principale	Elaborare proiecte tehnice: ac. Mesteacănul r.Olt, ac.Azuga r.Azuga, bazin apă curată Lunca Mare r.Doftana, ac.Vârşolţ r.Crasna, ac.Zăvoiul Orbului r.Argeş, ac.Săcele r.Târlung, etc.
Numele şi adresa angajatorului	**AQUAPROIECT Bucureşti (ICPGA** - Institut de Cercetare Proiectare Gospodărirea Apelor) – Secţia Baraje – UCL (Urmărirea Comportării Lucrărilor)
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Proiectare construcţii hidrotehnice şi urmărirea comporării în exploatare
Perioada	Sept.1990 – ian.1993
Funcţia sau postul ocupat	Cadru didactic asociat
Activităţi şi responsabilităţi principale	Dezvoltarea activităţilor de învăţământ
Numele şi adresa angajatorului	**USAMV Bucureşti** - Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Educaţie
Perioada	Sept.1989 – apr. 1990
Funcţia sau postul ocupat	Inginer stagiar
Activităţi şi responsabilităţi principale	Decontări lucrări, devize, litigii construcţii componente amenajare hidrotehnică
Numele şi adresa angajatorului	**Trustul Antrepriza Generală de Lucrări Hidrotehnice Speciale** (TAGLHS), Antrepriza Măneciu - baraj Măneciu, jud. Prahova
Tipul activităţii sau sectorul de activitate	Execuţie – şantier

Educaţie şi formare	
Perioada	**Nov. 2001- mai 2007**
Calificarea / diploma obţinută	Doctor în ştiinţe inginereşti - Inginerie civilă
Competenţe profesionale dobândite	Îmbunătăţiri funciare, Depozite deşeuri industriale, Amenajări şi construcţii hidrotehnice
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Universtatea Tehnică de Construcţii Bucureşti – Facultatea de Hidrotehnică
Nivelul în clasificarea internaţională	Studii doctorale
Perioada	**Sept. 1984 – iun. 1989**
Calificarea / diploma obţinută	Inginer constructor
Competenţe profesionale dobândite	Construcţii hidrotehnice
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Institutul de Construcţii Bucureşti – Facultatea de Hidrotehnică, Drumuri şi Căi Ferate – secţia Hidrotehnică
Nivelul în clasificarea internaţională	Studii universitare de lungă durată
Cursuri specializare şi formare continuă	
Perioada	1995
Calificarea / diploma obţinută	Certificat formator
Competenţe profesionale dobândite	Depozite de deşeuri menajere în mediul rural
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	USAMVB – FIFIM
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs postuniversitar
Perioada	1996
Calificarea / diploma obţinută	Certificat formator
Competenţe profesionale dobândite	Geosintetice în construcţii – utilizarea în domeniul amenajărilor şi construcţiilor hidrotehnice
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Universitatea Newcastle upon Tyne, Marea Britanie
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs postuniversitar
Perioada	1996
Calificarea / diploma obţinută	Certificat competenţă profesională
Competenţe profesionale dobândite	Construcţii pământ armat
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	USAMVB – FIFIM
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs postuniversitar
Perioada	1997
Calificarea / diploma obţinută	Certificat competenţă profesională
Competenţe profesionale dobândite	Reabilitare rurală – tehnologii adecvate
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	USAMVB – FIFIM
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs postuniversitar
Perioada	1997
Calificarea / diploma obţinută	Certificat competenţă profesională
Competenţe profesionale dobândite	Inginerie rurală şi gestionare deşeuri
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Universitatea Coimbra, Portugalia
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs postuniversitar
Perioada	2004
Calificarea / diploma obţinută	Certificat formator
Competenţe profesionale dobândite	Protecţia mediului în agricultură; implementarea şi armonizarea legislaţiei comunitare în domeniul agriculturii în România
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Institutul Superior de Agricultură din Lille, Franta
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs postuniversitar
Perioada	2006

Calificarea / diploma obţinută	Certificat competenţă profesională
Competenţe profesionale dobândite	SR EN ISO 17025:2005 – acreditarea laboratoarelor de încercări
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	RENAR – Organismul de Acreditare din România
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs de instruire profesională
Perioada	2010
Calificarea / diploma obţinută	Certificat absolvire
Competenţe profesionale dobândite	Auditor intern învăţământ superior
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	ARACIS
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs formare profesională
Perioada	2011
Calificarea / diploma obţinută	Cerificat competenţă profesională
Competenţe profesionale dobândite	Formator - cod COR 241205
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	MS EXPERTMOB LTD - societate de certificare
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs formare profesională adulţi
Perioada	2013
Calificarea / diploma obţinută	Certificat competenţă profesională
Competenţe profesionale dobândite	Modelarea hidrodinamică utilizând instrumente hidroinformatice avansate
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	Universitatea „Politehnica" Timişoara, Departamentul Construcţii
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs formare profesională continuă
Perioada	Sept-oct 2020
Calificarea / diploma obţinută	Certificat de absolvire
Competenţe profesionale dobândite	Utilzarea de platforme educaţionale în învăţământul superior, instrumente IT şi metode de predare şi evaluare online
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	USAMVB
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs de formare profesională continuă
Perioada	Oct 2020
Calificarea / diploma obţinută	Certificat de participare
Competenţe profesionale dobândite	Etică şi deontologie profesională - proiect FDI-0159-2020-Dezvoltarea şi implementarea de instrumente inovative în vederea îmbunătăţirii calităţii activităţii didactice şi respectării deontologiei şi eticii profesionale în USAMV din Bucureşti
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	USAMVB
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs de formare profesională continuă
Perioada	Nov 2020
Calificarea / diploma obţinută	Certificat de participare
Competenţe profesionale dobândite	Competenţe psihopedagogie - proiect FDI-0159-2020-Dezvoltarea şi implementarea de instrumente inovative în vederea îmbunătăţirii calităţii activităţii didactice şi respectării deontologiei şi eticii profesionale în USAMV din Bucureşti
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	USAMVB
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs de formare profesională continuă
Perioada	Mai 2023
Calificarea / diploma obţinută	Certificat de participare
Competenţe profesionale dobândite	Educate the Educaters - geosintetice: tipuri, funcţii, aplicaţii în impremeabilizare, depozite de deşeuri, armare, stabilitate, controlul eroziunii, filtrare, interacţiunea teren-geosintetice, principii de proiectare, utilizarea in lucrări de infrastructură
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ	International Geosynthetics Society (IGS) - România
Nivelul în clasificarea internaţională	Curs de formare profesională continuă

Aptitudini şi competenţe personale

Limba maternă	română										
Limbi străine cunoscute											
Autoevaluare	**Înţelegere**				**Vorbire**				**Scriere**		
	Ascultare		Citire		Participare la conversaţie		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Limba	FR	C1	FR	C1	FR	B2	FR	B2	FR	C1
Limba	EN	B2	EN	B2	EN	B1	EN	B1	EN	B2

Competenţe şi aptitudini tehnice	Amenajări şi construcţii hidrotehnice, Îmbunătăţiri funciare, Depozite de deşeuri industriale, Geotehnică aplicată, Amenajarea cursurilor de apă, Gospodărirea apelor, Ingineria şi protecţia mediului, Apărare împotriva inundaţiilor
Competenţe şi aptitudini de utilizare a calculatorului	Nivel avansat de operare Microsoft Office Package, softuri grafice, Geoslope 2D si 3D, ANSYS, MIKE 11 for water environments
Permis(e) de conducere	Categoria B
Competenţe şi aptitudini organizatorice	1993 – organizare simpozion Modalităţi finanţare a proiectelor din domeniul Protecţia Mediului, sub egida Băncii Mondiale 1997 – organizator simpozion Utilizarea produselor din plută în domeniul construcţiilor, sub egida AMORIM Portugalia 2004 – organizator Conference for environmental remediation and mine waste management, sub egida U.S.Agency for International Development, Ecolinks Program 1993-2019, anual – deplasări, vizite de studiu şi practici studenţeşti 2013-2023, anual – recenzor Conferinţa Internaţională Agriculture for Life, Life for Agriculture 2015-2017, anual – recenzor volum lucrări ştiinţifice Universitatea de Ştiinţe Agricole şi Medicină Veterinară Cluj-Napoca 2016 - speaker Dezbatere naţională „Fenomene climatice extreme (III) – Creşterea rolului lucrărilor de îmbunătăţiri funciare" sub egida Academiei Române, Academiei de Ştiinţe Agricole şi Silvice „Gheorghe Ionescu-Sişeşti", Universităţii de Ştiinţe Agronomice şi Medicină Veterinară Bucureşti
Informaţii suplimentare	- Colaborare cu Comisia Parlamentară de specialitate pentru participarea populaţiei la luarea deciziilor în domeniul protecţiei mediului (1994) - Membru echipa elaborare Raport autoevaluare al FIFIM către CNEAA (2004, 2005 + specializări IF, IM, OEC, ATA, IEC) şi ARACIS (2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 - programe de studiu IF, IM + fomă învăţământ cu frecvenţă şi frecvenţă redusă, IEC, Master Ingineria şi protecţia mediului în spaţiul rural, Master Managementul Investiţiilor în Ecosisteme, MTC, Master Proiectarea Lucrărilor de Îmbunătăţiri Funciare, Master Managementul Integrat al datelor şi Informaţiilor Geospaţiale - 2015, 2016, 2017 - Preşedinte Comisie Finalizare studii (licenţă) pentru programele de studii Îmbunătăţiri funciare şi dezvoltare rurală, Inginerie economică în construcţii) -2021, 2022 - Preşedinte Comisie Finalizare studii (masterat) pentru programul de studii Ingineria şi Protecţia Mediului în Spaţiul Rural
Activitate ştiinţifică şi de cercetare (conform Lista lucrari anexata)	
Lucrări ştiintifice publicate	35 lucrări ştiinţifice publicate în reviste sau volume ale unor manifestări ştiinţifice internaţionale, 6 lucrări şi comunicări ştiinţifice naţionale
Cărţi şi manuale	2 cărţi de specialitate, 15 manuale şi note de curs, 8 caiete de aplicaţii, 3 îndrumare de calcul de proiectare
Proiecte ştiinţifice	participare în cadrul a 52 proiecte naţionale şi 2 internaţionale, dintre care 1 a fost condus în calitate de Responsabil ştiinţific, 2 conduse în calitate de Director de Proiect, respectiv 3 rapoarte de cercetare si 21 proiecte de cercetare/consultanţă
Apartenenţa la asociaţii şi organizaţii profesionale	- CONSIDIG – Comitetul Naţional pentru Siguranţa Digurilor - membru - Centru de Excelenţă în domeniul Ingineriei Rurale şi Protecţiei Mediului (Certificat M.Ed.C-CNCSIS nr.24/2003CE) al Facultăţii de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului - membru -Asociaţia Română de Geotehnică şi Fundaţii - membru

Martie **2024** **TRONAC Augustina Sandina**

PLAN MANAGERIAL

de susținere a candidaturii la funcția de

DECAN al Facultății de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului

din **Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București**

Mandat 2024-2029 – conf.univ.dr.Augustina Sandina TRONAC

Planul managerial pe care îl propun este în concordanţă cu Legea Educaţiei Naţionale nr. 199/2023, se fundamentează pe Planul Strategic de Dezvoltare Instituțională al Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București 2021-2025, ia în considerare contextul actual din piața muncii, respectiv punctele tari, punctele slabe, amenințările și oportunitățile identificate, se subordonează priorităţilor învăţământului superior şi cercetării ştiinţifice la nivel național și internațional. Își propune să asigure continuitatea și să consolideze realizările obținute de membrii comunității Facultății de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului, să atingă obiectivele Planului Managerial al Rectorului Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București.

Obiectivele generale ale planului managerial rezultă din cel strategic, de excelență în activitate si subsumează:

Performanță în procesul didactic

Competitivitate în cercetarea științifică

Deschidere pentru internaționalizare și parteneriate

Gestionare a schimbărilor și adaptarea la acestea

Gratificare a competenței, moralității, spiritului de echipă

Eficientizare a utilizării resurselor

Etică și deontologie profesională demonstrate

Proces decizional transparent și eficient

Preambul

Facultatea de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului este structurată în două departamente, gestionează 4 domenii de studii, 4 programe de studii de licență, 5 programe de studii de masterat la forma de învățământ cu frecvență, respectiv 2 programe de studii de licență și 1 program de studii de masterat la forma de învățământ cu frecvență redusă. Calitate de îndrumător de doctorat au doar 3 cadre didactice titulare în Agronomie și Horticultură. De asemenea, are dezvoltat un program postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continua în domeniul Inginerie și Management.

Educație de calitate **cu orizonturi internaționale**

Misiunea FIFIM este pregătirea studenţilor pentru a deveni specialişti cu un nivel profesional care să corespundă exigențelor pieței forţei de muncă simultan cu necesităţile socio-economice, aceste două

componente fiind cele care asigură atractivitatea facultății noastre pentru potențialii candidați cărora dorește să le ofere o experiență relevantă de educație, prin rigoare științifică, utilizarea conceptelor teoretice pentru fundamentarea soluțiilor practice, pregătire tehnică cu caracter multidisciplinar cu scopul susținerii abordarilor complexe ale proceselor din economia reală; competențe bine definite, abilități de lucru în echipă, flexibilitate în concepție, competențe manageriale, capacitate de asimilare rapidă a progresului tehnic și tehnologic, comunicare și soluționare a situațiilor de criză, susținerea reușitei prin performanță.

Astfel, planul managerial propune:

- consolidarea prestigiului programelor de studiu existente, menținerea acestora în acord cu cele mai noi soluții tehnice și cu standardele ARACIS;
- diversificarea ofertei educaționale prin dezvoltarea unui program de studii de masterat în limbă străină, prin identificarea programelor postuniversitare de formare care sunt solicitate la un anumit moment, prin lărgirea gamei de studii la nivelul de doctorat în minim unul dintre domeniile de studii gestionate de FIFIM, introducerea posibilității microcertificării, așa cum este aceasta descrisă în Legea 199/2023 art.120 (2) c, art. 185 (4), (5), (6), (7), (10), respectiv art. 196 (4) b;
- recrutarea de absolvenți de studii preuniversitare printr-o strategie bazată pe rezultate comunicate și promovate, creșterea notorietății în mediul universitar, economic, de cercetare, preocuparea constantă pentru recunoașterea facultății pe plan național și international;
- orientarea dinamică a întregului proces instructiv-educațional spre formarea unor absolvenți care să-și poată dezvolta cariere de succes în România sau în străinătate;
- acorduri ERASMUS multiple pentru a oferi studenților variante atractive și prietenoase de mobilitate de studii;
- componente de internship internațional pe parcursul anilor de studii, atât pentru studenții proprii (outcoming), cât și pentru studenții internaționali (incoming) bazate pe acorduri de parteneriat cu mediul economic;
- seriozitate, responsabilitate, atmosferă de muncă și colaborare, interes pentru instruirea continuă a cadrelor didactice pentru formarea profesională și educarea tinerilor;
- identificarea operatorilor/companiilor multinaționale interesate în a își dezvolta capitalul uman si a operaționaliza un Hub de specialiști prin intermediul programelor de învățământ dual în domeniile de studii existente deja în FIFIM;
- crearea de programe postuniversitare cu instituții de învățământ superior din Uniunea Europeană centrate pe dezvoltarea noilor concepte de New European Bauhaus (NEB) cu accent pe dezvoltarea infrastructurilor verzi și menținerea neutralității climatice;
- resurse de învățare integrate cu tehnologii de predare în format digital;
- dezvoltarea de laboratoare în parteneriat cu mediul economic și lărgirea conținutului disciplinelor pentru a cuprinde elementele de interes precizate ca fiind utile pentru absolvenți ("custom made classes");

- site al facultății cu informație actuală și relevantă, in limbile română, engleză și franceză pentru secțiunile de ofertă educațională și evenimente, creșterea vizibilității FIFIM în mediul universitar românesc și international inclusiv prin intermediul promovărilor în mediul online (rețele de socializare), participării la târguri educaționale;
- continuarea activităților de tutorat și mentorat pentru studenți.

***Cercetare științifică* cu relevanță internațională**

Încă din misiunea declarată, USAMV București este **"o universitate pentru viaţă şi agricultură prin educaţie şi cercetare de înaltă calitate"**, ceea ce susține faptul că cercetarea științifică este componentă sine qua non, reprezentând simultan sursă de finanțare și mod de valorificare a potențialului științific atât al cadrelor didactice cât și al studenților proprii.

Planul managerial propune:

- definirea colectivelor de cercetare la nivelul facultății, cu orientare pe arii de competență și interes, cu întâlniri de lucru periodice, urmărirea lansărilor de competiții naționale și internaționale de cercetare științifică, stabilirea de parteneriate cu mediul economic pentru cercetare și transfer tehnologic, astfel încât să existe în permanenţă un portofoliu de proiecte în întâmpinarea competiţiilor organizate (ex: Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare pentru perioada 2022-2027 - PNCDI IV);
- coordonare de Centre de Excelență sau participarea în Centre de Excelență dezvoltate la nivel național dar care vor căpăta notorietate internațională sau vor fi dezvoltate la nivel internațional:

A. Programul Provocări, Subprogramul Parteneriate pentru Agenda Strategică – Centre de Excelență) - competiție aflată în derulare:

- FIFIM – coordonator al Consorțiului USAMVB "Tehnologii avansate de Observare a Pământului pentru patrimoniul cultural din România/Advanced Earth Observation Technologies in support of the Romanian Cultural Heritage" sau " **D**igital Twin, Advanced Earth **O**bservation and Multicultural **IN**teractive Platform with **A**rtificial Intelligence for Digital Restoration, Preservation and Promotion of Cultural Heritage", parteneri: URBAN INCERC, ICI, Muzeul National al Unirii din Alba Iulia, IMPACT TRILOGISTIC, Institutul de Geografie al Academiei Romane, Universitatea de Arhitectura si Urbanism Ion Mincu, Institutul National al Patrimoniului, TERRA Advanced Technologies, Muzeul de Istorie Națională și Arheologie Constanța, posibil să se alăture Muzeul Judeţean de Istorie şi Arheologie Maramureş, respectiv Institutul Național pentru Cercetare și Formare Culturală, subdomeniul 5.4 Creșterea incluzivă și reducerea vulnerabilităților;
- FIFIM – coordonator al Consorțiului USAMVB "Sistem agricol rezilient și climatic neutru/Climate-neutral and Resilient Farming Systems", parteneri: ICECHIM, USAMV Cluj, INCD Fizica Materialelor, ICPA, subdomeniul 3.2 Contribuția agriculturii la neutralitatea și reziliența climatică;

B.Programul HORIZON-WIDERA-2023-ACCESS-07-01:

- FIFIM – coordonator consorțiu pentru proiectul Ecosystems, Excellence Centres for the fight against climate changes through innovative systems, technologies destinated to anti-desertification, advanced, intelligent irrigantions, agri-water processing "Excellence-4-Survival", parteneri: INMA, IPA, ROMVELIA

PRODCOM, Direcția Agricolă Dolj, Camera de Comerț Giurgiu, Universitatea Plovdiv, Economy 2000 Club, Universitatea NOVA DE LISABONA, Universitatea din Craiova – Facultatea de Agricultură, Asociația Bulgară a Producătorilor de zmeură și bace, Camera de Comerț și Industrie Vidin, competiție închisă în 7.03.2024;

- derularea de proiecte prin intermediul Centrului de Excelență în Cercetare al FIFIM "Inginerie Rurală și Protecția Mediului";

- abordarea în ansamblu a competițiilor, deoarece resursa umană este restricționată în participare între programe chiar de la momentul depunerii propunerilor – urmează Programul IDEI Proiecte Complexe de Cercetare de Frontieră, aflat în dezbatere publică, deocamdată se prevede la criterii de eligibilitate în mod explicit că " O persoană poate depune, ca director de proiect, o singură propunere de proiect în competițiile PCCF 2024 (Proiecte Complexe de Cercetare de Frontieră), CoEx 2024 (Centre de Excelență) sau PP-S 2024 (Proiecte Provocări Schimbare)";

- consolidarea infrastructurii de cercetare prin focalizarea eforturilor pentru finanțări din cadrul programelor naţionale şi internaţionale de cercetare;

- creșterea notorietății științifice a cadrelor didactice și a studenților FIFIM prin publicarea de lucrări științifice în reviste și prezentarea acestora la manifestări științifice naţionale şi internaţionale, participarea la târguri de inventică;

- creșterea FI al jurnalului facultății "Scientific Papers – Land Reclamation, Earth Observation & Surveying, Environmental Engineering – Series E" și accederea "Journal of Young Scientist" în categoria BDI în calitatea sa de publicație anuală cu acces liber ce găzduiește lucrări originale și de calitate ale studenților, acceptate în baza evaluării științifice a acestora.

Comunitatea universității **– dezvoltarea resurselor umane și implicarea studenților**

Facultatea de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului are un colectiv format dintr-un număr de 55 de cadre didactice titulare, divizate în două, după cum urmează:

-Cadre didactice cu titlul de profesor – 10 (MFMT - 2, MIF - 8)

-Cadre didactice cu titlul de conferenţiar – 17 (MFMT - 6, MIF -11)

-Cadre didactice cu titlul de şef de lucrări/lector – 24 (MFMT - 13, MIF - 11)

-Cadre didactice cu titlul de asistent universitar – 4 (MFMT – 4, MIF – 0)

şi dispune de o structură de conducere formată din Decan, Prodecani (3), Directori de Departament (2), Consiliu al Facultății (MFMT – 6 cadre didactice, MIF – 8 cadre didactice, 5 studenți), Consilii ale Departamentelor (MFMT – 7 cadre didactice, MIF – 9 cadre didactice). Există, de asemenea, un Departament de Frecvență Redusă condus de un Director de Departament, care are în Statul de Funcțiuni un număr de 20 posturi.

Personalul didactic auxiliar al FIFIM totalizeaza 14 membri (5 secretari, 1 adminstrator șef și 6 administratori financiari de patrimoniu, 1 inginer, 1 tehnician) la care se adaugă 1 muncitor (personal nedidactic), aceștia susținând activitățile specific procesului educational și înregistrărilor aferente.

Personalul didactic titular acoperă în anul universitar 2023-2024 un procent de 66,26% prin norme de bază (MFMT - 62,50%, MIF - 69,76%), 25,34% în regim de plata cu ora susținută de titulari, titularizați pensionari, titulari în cadrul Acordurilor de Parteneriat pentru programele de masterat interuniversitar (MFMT – 35,10%, MIF – 24,24%) din normele constituite legal în Statele de Funcţiuni ale Departamentelor alcătuite în baza disciplinelor din Planurile de Învăţământ ale programelor de studii şi formaţiunilor de studiu stabilite la nivel de facultate. Actualmente 12,71 % din normele didactice vacante din statele de funcţiuni (8,4% din total posturi din statele de funcțiuni) sunt acoperite cu cadre didactice asociate, personalităţi cu realizări științifice de notorietate (MFMT – 6,47% din posturile vacante, respectiv 2,4% din număr total posturi, MIF – 19,92% din posturile vacante, 6,00 % din număr total posturi).

Studenții sunt implicați în:

- activități extracurriculare;
- activități de voluntariat;
- internship-uri organizate în bază de concurs la instituția gazdă;
- manifestări științifice cu participare generală sau care le sunt dedicate exclusiv lor;
-concursuri profesionale naționale și internaționale (ex: Agronomiada, Wetskills);
- stagii de practică derulate la parteneri economici, de excursii de studiu, de vizite în teren, etc.

De asemenea, sunt parte activă în:

- procesul de recrutare candidați pentru admitere, mergând la liceele absolvite pentru promovarea ofertei educaționale a USAMV București, FIFIM;
- concursuri profesionale și sportive studențești;
- activități remediale pentru colegii din anul lor sau din ani inferior, la discipline a căror dificultate este mai ridicată și promovabilitatea este redusă.

Planul managerial propune:

- atragerea tinerilor în vederea construirii unor cariere academice;
- stimularea iniţiativei şi a responsabilităţii personale;
- promovarea responsabilă în ierarhia universitară, bazată pe evaluarea calităţii activităţii didactice, de cercetare, științifice, aprecierea studenților și a colegilor;
- sprijinirea în procesul de abilitare a cadrelor didactice ce întrunesc condițiile CNATDCU în domeniile activității preponderente și accederea acestora în Școli doctorale din cadrul USAMV București;
- stimularea cadrelor didactice pentru a accesa la nivel internațional burse, stagii de cercetare, de documentare, de perfecţionare internaţionale;
- susținerea cadrelor didactice în scopul accederii în Registrul Național de Experți ARACIS, în diferite organisme ale Ministerului Educației, Ministerului Cercetării, Inovării și Digitalizării, în Comisii ministeriale în ariile lor de competență;
- cooptarea profesioniștilor, susținerea acestora în vederea construirii unor conţinuturi de actualitate şi interes pentru studenti, focusate pe nevoile reale ale angajatorilor, pentru discipline din planurile de învățământ;

- elaborarea şi aplicarea unei strategii de asigurare a resursei umane care să permită evitarea disfuncţionalităţilor în procesul educational;

- recrutarea dintre doctoranzi și absolventii FIFIM de potențiali candidați pentru posturi didactice vacante;

- creșterea participării studenților la cursuri de formare de competențe transversale prin intermediul Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră al USAMV București;

- augmentarea implicării studenților în proiectele de cercetare în derulare;

-identificarea nevoilor studenților și explorarea soluțiilor optime de satisfacere;

- îmbunătățirea bazei de date a absolvenților FIFIM și crearea unor evenimente periodice de conectare, consolidare, valorificare alumni (networking) initiate și găzduite de facultate.

***Integrarea eficientă a resurselor*: management financiar, investiţional şi administrativ în era digitalizării**

Facultatea de Îmbunătăţiri Funciare şi Ingineria Mediului funcţionează în clădirea proprie din campusul Agronomie al USAMVB compusă din 3 corpuri de clădire, dispune în corpurile A şi C de săli moderne de curs, de seminar, lucrări practice şi proiect, de laboratoare cu aparatură specifică (Ştiinţa Mediului, Ingineria Mediului, Microbiologie şi Ecologie, Hidraulică, Îmbunătăţiri Funciare, Beton şi Beton Armat, Materiale de Construcţii, Geotehnică, Chimie, Staţii de Pompare şi Energii Neconvenţionale, Infografică, GIS, Fotogrammetrie, Teledetecţie), de birouri pentru cadre didactice (Corp B). Se adaugă corpul independent ce găzduieşte Laboratorul de Tehnologie, platforma tehnologică şi poligonul experimental. Toate acestea sumează aprox. 2300 m^2. În localitatea Aldeni, jud. Buzău FIFIM dispune de o stațiune de cercetare și practică studenți pentru studiul eroziunii solului și amenajarea versanților totalizând suprafața de 2,93 ha, cu poligon pilot format din 6 parcele a 100 m^2 fiecare și alte 6 parcele a câte 40 m^2, restul suprafaței are actualmente folosință fânează.

Facultatea își desfășoară activitatea financiară prin structurile universității, respectând prevederile legale, aplicând hotărârile Senatului și dispozițiile conducerii USAMV București.

Planul managerial propune:

- continuarea dezvoltării dotării laboratoarelor existente cu aparatură în scopul diversificării determinărilor, sursa de finanțare identificată fiind reprezentată de proiectele de cercetare câștigate prin competiții interne și internaționale;

- achiziţionarea de soft-uri pentru includerea utilizării acestora în conţinutul disciplinelor, cât şi pentru realizarea de studii, expertize de către cadrele didactice în activitățile de cercetare sau în activități executate în bază de contract de servicii, acordarea de consultanță tehnică;

- stabilirea unor relaţii de parteneriat strategic cu companii interesate în dezvoltarea şi dotarea unor laboratoare în cadrul facultăţii prin care se realizează concomitent activitate didactică și științifică;

- menţinerea accesului la sistemele moderne de predare, informare şi documentare didactică, ştiinţifică şi tehnică, asigurarea accesului la platforme educaționale, cu utilizarea tehnologiilor emergente, extinderea învățământului asistat de computer;

- creșterea resursei financiare prin mărirea numărului de studenți înmatriculați (admitere, abandon) – propun înființarea unei structuri FIFIM de recrutare și comunicare condusă de un director, prin atragere de sponsorizări, introducerea activității de servicii profesionale, derularea activităților de cercetare științifică;
- pentru susținerea și accelerarea procesului de digitalizare se oferă în continuare cursuri de dezvoltare a competențelor digitale studenților, cadrelor didactice, personalului didactic auxiliar și se urmărește crearea de dotări pentru învățământ hibrid.

Responsabilitate socială și comunicare

FIFIM își asumă principiile și obiectivele enunțate în Carta Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București, în Planul Managerial al Rectorului USAMV București privind responsabilitatea socială, "calitate în educație și cercetare – angajabilitate" fiind 2 dintre accentele îndreptate către societate, iar comunicarea este maniera prin care toate aspectele vieții academice sunt facute cunoscute de comunitate către toți potențialii parteneri sociali.

Planul managerial propune:

- dialogul permanent cu mediul economic, beneficiar al activității de educație, și implicarea acestuia în fiecare etapa de creionare a conținutului programelor de studii și competențelor solicitate;
- asigurarea accesului egal la educație de calitate, sprijinirea studenților ce provin din medii defavorizate;
- asigurarea transparenței decizionale și a eticii profesionale în toate procesele desfășurate;
- promovarea evenimentelor sau acțiunilor organizate de FIFIM sau în cadrul cărora FIFIM este partener, participarea în acțiuni de voluntariat, în activități umanitare;
- organizarea de activități cu caracter științific împreună cu institutii din administrația centrală sau locală cu ocazia Zilei Apei, Zilei Mediului, Zilei Pământului, etc pentru a le celebra și a crește gradul de conștientizare privind importanța acestora;
- organizarea de simpozioane/mese rotunde/tabere de vară/școli de vară cu teme de interes pentru societate (ex: Siguranță și confort, Actualitate în reabilitarea sistemelor de îmbunătățiri funciare, Utilizarea tehnicilor satelitare în monitorizarea mediului).

"Cea mai bună manieră de a prezice viitorul este să îl creezi" zicea Abraham Lincoln, Planul Managerial propus are acest deziderat!

Conf.univ.dr. Augustina Sandina TRONAC