europass

Curriculum vitae

Informaţii personale

Nume / Prenume	**IONAŞCU IULIANA**
Adresă	Strada Bârgăului, nr. 5, sector 1, Bucureşti
Telefon mobil	0722 69 47 80
E-mail	iuliana.ionascu@usamv.ro
Naţionalitate	Română
Data naşterii și locul naşterii	11 octombrie 1967, Iernut, Mureș
Sex	Feminin

ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Experienţa profesională	27 ani (5 cărți de specialitate, 3 capitole în tratate de specialitate, 14 cursuri pentru studenți, 6 îndrumare pentru lucrări practice, 67 lucrări de licență) 2015 – până în prezent - **conferențiar universitar**
Perioada	2009 – 2015 – **șef de lucrări** 2000-2009 - **asistent universitar** 1997-2000 - **preparator universitar**
Funcția sau postul ocupat	activităţi didactice, de cercetare şi administrative în cadrul disciplinei Patologie şi Clinică Chirurgicală
Numele și adresa angajatorului	Universitatea de Ştiinţe Agronomice şi Medicină Veterinară Bucureşti. Facultatea de Medicină Veterinară, B-dul Mărăşti, nr. 59, sect. 1, Bucureşti
Activități și responsabilități principale	Învăţământ universitar, cercetare

Educaţie şi formare

Perioada	**2003**
Calificarea / diploma obţinută	***Medic primar veterinar***; titlu obţinut în iulie 2003 – Certificat Nr. 28/ 16.07.2003., emis în baza Ord. MAPAM nr. 426 / 01.07.2003.
Disciplinele principale studiate / competenţe profesionale dobândite	Facultatea de Medicină Veterinară Bucureşti – **Asistenţă medicală veterinară**
Nivelul în clasificarea naţională sau internaţională	Studii academice post-universitare
Perioada	**1998 – 2005 – program doctorat**
Calificarea / diploma obţinută	***Doctor în ştiinţe medicale,*** domeniul ştiinţe medicale, ramura: Medicină Veterinară, specializarea: Chirurgie: titlu acordat în baza Ordinului MEC 4802 /15.08.2005; obţinut în

	12 octombrie 2005 (Diploma de doctor seria C nr. 0003632, nr. 338/12.10.2005, pe baza susţinerii în data de 8 aprilie 2005 a tezei de doctorat cu titlul: ***„Aspectele clinice, modificările morfo-patologice şi tratamentul în patologia cristalinului la câine şi pisică"***
Disciplinele principale studiate / competenţe profesionale dobândite	Specializare doctorală în chirurgie generală, oftalmologie comparată, chirurgie oftalmologică
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ / furnizorului de formare	Universitatea de Ştiinţe Agronomice şi Medicină Veterinară Bucureşti. Facultatea de Medicină Veterinară, B-dul Mărăşti, nr. 59, sect. 1, Bucureşti
Nivelul în clasificarea naţională sau internaţională	Studii academice post-universitare
Perioada	**1991 - 1997**
Calificarea / diploma obţinută	**Doctor Medic Veterinar**
Disciplinele principale studiate / competenţe profesionale dobândite	Facultatea de Medicină Veterinară Bucureşti
Numele şi tipul instituţiei de învăţământ / furnizorului de formare	Universitatea de Ştiinţe Agronomice şi Medicină Veterinară Bucureşti. Facultatea de Medicină Veterinară, B-dul Mărăşti, nr. 59, sect. 1, Bucureşti
Nivelul în clasificarea naţională sau internaţională	Studii superioare de licenţă
ACTIVITATEA DE CERCETARE ŞTIINŢIFICĂ	6 articole in reviste cotate ISI Thomson Reuters 26 articole în reviste de specialitate de circulaţie internaţională recunoscute, indexate ISI Thomson Reuters proceedings 58 articole în reviste şi volumele unor manifestări ştiinţifice indexate în alte baze de date internaţionale**) Reviste de specialitate de circulaţie internaţională recunoscute, indexate in alte Baze de Date Internationale 2 proiecte de cercetare - responsabil 3 proiecte de cercetare - membru
EXPERIENȚA ÎN MANAGEMENTUL UNIVERSITAR	2020-2024 - Prorector Evaluarea și Asigurarea Calității USAMVB (Derularea proiectelor FDI; organizarea cursurilor, conferințelor și workshopurilor din cadrul proiectelor; realizarea evaluării activității didactice pe platforma EVCAL impreună cu echipa DAC) 2016-2017 - Prodecan patrimoniu, Facultatea de Medicină Veterinară București 2012-2016 - Şef Clinici Universitare Facultatea de Medicină Veterinară București (Organizarea și coordonarea serviciilor de asistență sanitar veterinară, terapie intensivă și urgențe în program 24/7. Organizarea și diversificarea activității laboratorului clinicilor. Inițierea și organizarea workshopurilor de urgență pentru pregătirea medicilor ce asigurau serviciul de gardă). 2007-2018 - Administrator Șef Facultatea de Medicină Veterinară București (Administrare bază materială facultate, dotare amfiteatre, săli de lucrări practice, săli consultaţii, săli de operaţii din facultate. Iniţierea demersurilor şi finalizarea organizării în cadrul facultăţii a SC Farmacia veterinară FMV SRL pentru susţinerea activităţii clinicilor facultăţii. Organizarea şi dotarea laboratorului clinic al facultaţii. Reabilitarea muzeului disciplinei de patologie chirurgicală a facultăţii, îmbogăţirea bazei materiale a disciplinei şi a clinicilor cu postere şi materiale didactice. Personalizarea amfiteatrelor cu ajutorul posterelor istorice şi de prezentare a activităţii profesorilor facultăţii. Participarea la concesionarea activităţilor sanitar-veterinare din judeţul Ilfov (comuna Glina, comuna Găneasa) şi Bucureşti)

Membru al consiliului facultății și al Senatului USAMV
Secretar și membru în Comisiile de admitere.
Membru în Comisiile de licență.

REPREZENTAREA ÎN ORGANISME DE INTERES NAȚIONAL/INTERNAȚIONAL

Președintele Asociației Române de Oftalmologie Veterinară – 2012
Membru al Asociaţiei Generale a Medicilor Veterinari din România (1998)
Membru al Colegiului Naţional al Medicilor Veterinari din România (1998)
Membru al Societăţii Române de Oncologie Comparată (2002);
Membru Societatea „Charles Louis DVM Foundation for The Advancement of Veterinary & Comparative Pathology" (2008);
Membru European Society of Veterinary Pathology (2009)
Membru Societatea Europeană de Oftalmologie Veterinară, 2010 (ESVO)
Membru al Societatii Internationale de Medicina Reconstructiva si Reparatorie – 2013
Membru al Societatii Romane de Chirurgie Laparoscopica Pediatrica – 2013
Inițiator și organizator: două congrese internaționale de oftalmologie și traumatologie/conferință europeană de oftalmologie veterinară/49 de webinare de oftalmologie veterinară/14 workhopuri de oftalmologie veterinară

EXPERIENȚA ÎN MANAGEMENTUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

2024 – responsabil contract de colaborare științifică
"Eficiența terapiei cu VetrixEyeQ® în ulcerele indolente la câine"

2014-2016 - responsabil de proiect P2
"Strategii terapeutice pentru îmbunătățirea răspunsului de vindecare a osului prin utilizarea de implanturi bioresorbabile, pe bază de magneziu, cu acoperiri bioactive" (1.07 2014-30.06 2016) (acronim BioCoatMag), încheiat în cadrul programului: Parteneriate în domenii prioritare, din cadrul "Proiecte Colaborative de Cercetare Aplicativă" PN-II-PT-PCCA-2013-42119

2011-2012 - membru
"Studii pentru obținerea unei tehnologii a unui colir pe baza de extract de trufe" (Ctr. 33 /30.04.2009) cu Institutul de Cercetări Farmaceutice și Firma Moda Constanta,

2009-2012 - membru
Proiect Internaţional Network of Veterinary Information and Communication Technologies in Education (NOVICE), Număr de referinţă 505232-LLP-1-2009-1-NL-KA3-KA3NW, Partener 4, număr contract 2009/11785, finanţat de Education, Audiovisual and Culture Executive Agency Bruxelles, 2009-2012.
2006-2008 – membru

"Cercetări fundamentale şi experimentale privind biomaterialele cu memoria formei cu aplicabilitate în realizarea stenturilor vasculare" (ANGIOMAT) Contract RELANSIN CEEX 194/20.07.2006

IMPLICAREA ÎN PROIECTE EDUCAȚIONALE

2023 CNFIS-FDI-2023-0508
"Tehnici moderne educaționale, comunicare și digitalizare pentru optimizarea calității procesului didactic respectând deontologia și etica academică"
În cadrul proiectului s-au organizat:

1. "Cursul de competențe digitale pentru personalul didactic și nedidactic al USAMV București", 6 iulie **2023.**
2. "Cursul interactiv de perfecționare în domeniul comunicării profesor – student și evaluarea feedback-ului acesteia", 21-22 septembrie **2023.**
3. Cursul interactiv de perfecționare în recrutarea personalului pentru învățământ și cercetare", 5-6 octombrie **2023.**

4. "Cursul de etica cercetării", 3 noiembrie **2023.**
5. "Cursul de etică și deontologie universitară", 3 noiembrie **2023.**
6. "Cursul componente structurale ale unui curs Moodle ", 7 decembrie **2023.**
7. "Cursul, elemente cheie în transpunerea conținutului unui curs online pentru a crea experiențe de învățare relevante, 11 decembrie **2023.**
8. ""Cursul, cum scriem, implementăm și analizăm un scenariu de curs online de calitate", 5 decembrie **2023.**
9. "Cursul, metode și instrumente de evaluare a competențelor într-un curs online", 8 decembrie **2023.**

2022 CNFIS-FDI-2022-0619
"Reîntoarcerea la învățământul față în față prin comunicare și socializare în vederea îmbunătățirea calității activității didactice în USAMV București",
În cadrul proiectului s-au organizat:

1. Conferința "Excelența vocației în educație", invitat Părintele Profesor Constantin Necula ,29 septembrie, **2022.**
2. **Conferința** "Școala ca o scenă. Artistul scriitor și mentor. Sunt un orb...dialog cu Horațiu Mălăele", 10 noiembrie, **2022.**

2021 CNFIS-FDI-2021-0343
"Îmbunătățirea utilizării de instrumente inovative în vederea creșterii calității activității didactice în sistem convențional și on-line respectând deontologia și etica profesională în USAMVB"
În cadrul proiectului s-au organizat:

1. Cursul "Analiza SWOT-transformare strategică", noiembrie 2021.
2. Cursul "Digital brain versus analog brain", noiembrie 2021.

2020 CNFIS-FDI-2020-0159
"Etica și deontologia universitară" în cadrul Proiectului, "Dezvoltarea și implementarea de instrumente inovative în îmbunătățirea calității activității didactice și respectării deontologiei și eticii profesionale în USAMV din București"
În cadrul proiectului s-au organizat:

1. Cursul "Utilizarea de platforme educaționale în învățământul superior, instrumente TIC și metode de predare și evaluare online", septembrie-octombrie 2020.
2. Cursul "Etica și deontologia universitară", octombrie 2020.
3. Cursul "Psihopedagogie", noiembrie 2020.
4.

IMPLICAREA ÎN PROIECTE EDUCAȚIONALE

2013
Cursul "Programul de inițiere/perfecționare/specializare pentru ocupația consilier orientare privind cariera", București, România, 28 iunie – 11 iulie 2013, Certificat seria H Nr. 00009107, eliberat în data de 23 august **2013.**

2011
Cursul "Programul de inițiere/perfecționare/specializare pentru ocupația expert achiziții publice", București, România, 27 iunie – 3 iulie 2011, Certificat seria F Nr. 0053820, eliberat în data de 22 iulie **2011.**

2010
Curs "Programul de perfecționare profesională destinat personalului implicat în dezvoltarea programelor de studii universitare medical veterinare cu scopul perfecționării competențelor în elaborarea și dezvoltarea de curricule "din cadrul Proiectului "Educație

Universitară la nivel European în domeniul Medicinii Veterinare" POSDRU 63654, București, România, 29 noiembrie-3 decembrie **2010.**

2010-2013
"Educaţie Universitară la nivel European în domeniul Medicinei Veterinare" (2010-2013), POSDRU 63654

"Integrarea pe piața muncii a studenților din învățământul superior medical veterinar – stagii de pregătire practică" (2010-2013), POSDRU 90/2.1/S/63915

"Medicina veterinară de urgență - inovare și noi competențe în sistemul universitar medical veterina", POSDRU 156/1.2/G/136748

"Perfecţionarea resurselor umane în medicina veterinară" (2010-2013), POSDRU 81/3.2./S/58833

" Student azi! Profesionist maine! - Imbunătăţirea procesului de inserţie pe piaţa muncii a studenţilor din domeniile tehnic / economic / medical veterinar (IMPULS)" POSDRU ID – 139328

EXPERIENȚA ÎN MANAGEMENTUL PROGRAMELOR DE STUDII

Membru în echipele de pregătire a vizitelor de evaluare instituțională națională și europeană în perioada 2006 – 2023 (ARACIS și EAEVE)

EXPERIENȚA ÎN COORDONAREA PROIECTELOR

Implicare în inițierea proiectelor de reorganizare administrativă a amfiteatrelor,salilor de lucrari practice, a laboratorului clinicii a salilor de operatie și de terapie intensivă. Reabilitarea muzeului clinicii de chirurgie, organizarea Skill Lab.

14 martie 2024

Iuliana Ionașcu

PLAN MANAGERIAL

de susţinere a candidaturii la funcţia de DECAN al Facultăţii de Medicină Veterinară din Bucureşti Mandat 2024-2029 - Iuliana IONAŞCU

" O educaţie de calitate prin inovare, competenţă şi digitalizare - garanţia succesului profesional durabil "

Preambul

Premisa planului managerial pe care îl supun atenţiei comunităţii academice din Facultatea de Medicină Veterinară este resursa umană, reprezentată de colectivul didactic şi didactic-auxiliar al facultăţii, alături de studenţii şi absolvenţii noştri.

Candidatura noastră are la bază speranţa că vom contribui în mandatul 2024-2029 la buna funcţionare a Facultăţii şi vom implementa - împreună cu echipa de conducere a Facultăţii şi corpul profesoral - măsuri punctuale şi inovative, adaptate pentru pregătirea profesională iniţială şi continuă a studenţilor, cu asigurarea standardelor specifice domeniului *medicină veterinară* şi cu dezvoltarea resursei umane, conform valorilor tradiţionale ale vieţii universitare europene.

Elaborarea prezentului plan managerial s-a bazat pe direcţii specifice privind organizarea studiilor în domeniul *medicină veterinară*, valorificarea potenţialului uman şi profesional al cadrelor didactice şi al studenţilor facultăţii, precum şi cadrul instituţional implementat de conducerea Universităţii de Ştiinţe Agronomice şi Medicină Veterinară din Bucureşti. Astfel, ne asumăm - sub aspect instituţional şi uman - obiectivele de dezvoltare din planul managerial al Rectorului ales - Prof. univ. dr. Sorin Mihai Cîmpeanu - în special cele vizând accesibilitatea educaţiei şi îmbunătăţirea experienţei de învăţare ca student, stimularea activităţii de cercetare, consolidarea parteneriatelor instituţionale şi stabilitatea situaţiei financiare. Valori precum echitatea, profesionalismul, integritatea, responsabilitatea, tranziţia verde, flexibilitatea şi transparenţa instituţională sunt intrinsec asumate şi reprezintă elemente fundamentale ale Facultăţii de Medicină Veterinară.

În egală măsură, experienţa managerială personală dobândită în calitate de Prorector al USAMV (2020-2024) cât şi experienţa de cadrul didactic în Facultatea de Medicină Veterinară a contribuit la cunoaşterea fluxului de activităţi din interiorul acestei structuri, ceea ce ne permite să propunem consolidarea direcţiilor de acţiune vizând: îmbunătăţirea continuă a activităţilor didactice raportată la exigenţele învăţării centrate pe student şi susţinerea mobilităţii internaţionale a studenţilor, dezvoltarea cercetării ştiinţifice pentru creşterea vizibilităţii rezultatelor acesteia, asigurarea resursei umane înalt calificate pentru toate activităţile şi maximizarea oportunităţilor oferite de parteneriatele instituţionale. Astfel vom contribui la formarea unor specialişti veterinari performanţi, capabili să răspundă exigenţelor de calitate internaţionale, aplicate domeniului *medicină veterinară* printr-o abordare modulară şi flexibilă, atractivă pentru studenţi şi relevantă pe piaţa muncii, prin competenţele dobândite de aceştia.

Acest context instituţional este premisa unui mandat axat pe consolidarea bunelor practici la toate nivelurile, a mecanismelor decizionale derivând din educaţia centrată pe student, a resursei umane şi a bazei materiale a Facultăţii de Medicină Veterinară.

Obiective şi priorităţi

Cu peste 160 de ani de existenţă, Facultatea de Medicină Veterinară a USAMV din Bucureşti este o facultate de tradiţie în spaţiul academic naţional şi european, fiind în egală măsură un mediul dinamic de pregătire a generaţiilor de medici veterinari.

Obiectivul central al planului de management este pregătirea profesională iniţială şi continuă a studenţilor, performantă, flexibilă şi adaptată la piaţa muncii de profil, cu asigurarea standardelor specifice domeniului *medicină veterinară* şi dezvoltarea resursei umane conform valorilor academice tradiţionale.

Acest obiectiv central ca fi pus în aplicare pe subdomenii, particularizate prin obiective specifice şi direcţii de acţiune. Apreciem că obiectivele propuse prin prezenta candidatură sunt în acord cu Planul Managerial al Rectorului USAMV Bucureşti pentru mandatul 2024-2029, Carta Universităţii USAMV Bucureşti, Legea Învăţământului superior 199/2023 precum şi obiectivele strategice asumate de Consiliul Facultăţii de Medicină Veterinară şi Senatul USAMV Bucureşti pentru această perioadă.

Obiective privind activitatea didactică

La momentul acesta în Facultatea de Medicină Veterinară funcţionează două programe de licenţă: Medicină Veterinară şi Controlul şi Expertiza Produselor Alimentare. Alături de programele de licenţă, în cadrul facultăţii funcţionează Şcoala Doctorală de Medicină Veterinară.

Sub deviza **Educaţie de calitate cu orizonturi internaţionale**, proiecţiile noastre pe termen scurt şi mediu vizează o serie de măsuri menite să consolideze activitatea profesional-formativă şi să menţină atractivitatea facultăţii noastre, atât pentru programul de studii de licenţă în limba română, cât şi pentru programele de studii de licenţă în limba engleză şi limba franceză:

1. implementarea unui sistem educaţional modular care să asigure, în mod eficient, predarea noţiunilor teoretice şi integrarea componentelor didactice practice, pentru a garanta însuşirea reală de abilităţi corespunzătoare *competenţelor de primă zi* ale absolvenţilor, conform standardelor EAEVE;
2. optimizarea calităţii actului didactic în raport cu standardele ARACIS şi EAEVE, asigurând pregătirea continuă a vizitelor de evaluare şi argumentând atractivitatea ofertei educaţionale a facultăţii;
3. menţinerea şi consolidarea programelor de mobilităţi internaţionale pentru studenţi şi cadre didactice, prin programele ERASMUS şi ERASMUS+;
4. susţinerea activităţilor extracurriculare pentru studenţi, doctoranzi şi cadre didactice, organizarea unor cercuri studenţeşti şi ateliere de lucru, în care să fie atrase şi personalităţi relevante din domeniul tematic;
5. dezvoltarea şi implementarea unui sistem de microcredite pentru programul de învăţare pe tot parcursul vieţii - menţinerea contactului permanent cu specialiştii aflaţi fie la început de carieră, fie cu experienţă avansată, pentru completarea şi actualizarea permanentă a orizontului educaţional;

6. susţinerea studenţilor pentru afilierea la organizaţiile studenţeşti relevante: ESN - Erasmus Student Network, IVSA - International Veterinary Students' Association, precum şi în alte categorii de asociaţii de profil, naţionale şi internaţionale;
7. consolidarea ofertei academice şi a corpului profesoral prin atragerea în colectivele departamentelor şi în Spitalul Veterinar Universitar de Urgenţă "Prof. univ. dr. Alin Bîrţoiu" a unor specialişti prestigioşi, absolvenţi valoroşi şi studenţi-doctoranzi performanţi, element de continuitate şi de consolidare a resursei umane;
8. actualizarea fişelor disciplinelor astfel încât acestea să fie în pas cu schimbările şi cu progresele din domeniu, în special la disciplinele caracterizate printr-o dinamică accentuată.

Obiective privind activitatea de cercetare

Sub deviza **Cercetare ştiinţifică cu vizibilitate internaţională**, direcţiile de acţiune durabilă urmăresc:

1. continuarea demersurilor pentru integrarea revistei de profil a facultăţii (Scientific Works Series C. Veterinary Medicine) în sistemele de indexare ISI (SCIE, ESCI);
2. dezvoltarea unor centre de cercetare multidisciplinare cu atragerea de parteneriate, pentru dezvoltarea de proiecte de cercetare naţionale şi internaţionale, în corelaţie cu cerinţele de formare a noi specialişti şi de dezvoltare profesională a cadrelor didactice tinere;
3. organizarea de manifestări ştiinţifice (simpozioane, conferinţe, etc.) cu participare naţională şi internaţională. În acest context este esenţială implicarea directă în organizarea unor manifestări ştiinţifice studenţeşti dedicate în egală măsură programelor de studii în limba română, engleză şi franceză şi în care colaborările studenţilor cu cadrele didactice ale facultăţii să fie prioritare;
4. dezvoltarea bazei materiale necesare desfăşurării unor activităţi de cercetare relevante şi a unor studii ştiinţifice cu rezultate regăsite în lucrările ştiinţifice ale studenţilor, inclusiv în lucrările de finalizare studii;
5. susţinerea activităţilor de cercetare extinse, bazate pe comunicării şi cooperării interdisciplinare, inclusiv cu alte facultăţi din USAMV pentru elaborarea şi implementarea de proiecte de cercetare semnificative pentru domeniul medical-veterinar;
6. consolidarea cooperărilor interinstituţionale, vizând facultăţi de prestigiu internaţional în domeniul medical veterinar, pentru a iniţia şi concretiza ample cercetări sustenabile.

Obiective privind comunitatea academică

Pentru consolidarea şi dezvoltarea comunităţii academice din Facultatea de Medicină Veterinară ne dorim un management atent al resurselor umane, gestionat în colaborare cu Directorii de Departament şi centrat pe formule transparente şi legale de promovare, pe protejarea echilibrului bugetar şi pe o structură echilibrată a gradelor didactice. Principalele noastre proiecţii urmăresc:

1. dezvoltarea unei strategii eficiente şi profesionale de recrutare a absolvenţilor şi doctoranzilor pentru iniţierea în cariera universitară şi de cercetare, atragerea tinerilor pasionaţi şi dedicaţi fiind extrem de importantă pentru pregătirea unei generaţii viitoare, care să dea valoare resursei umane necesară procesului educaţional, în contextul dinamicii învăţământului medical veterinar;

2. sprijinirea cadrelor didactice tinere, în evoluția profesională și actualizarea continuă a competențelor specifice domeniilor lor de activitate, în corelaţie cu interesele de dezvoltare curriculară şi instituţională ale facultăţii;
3. susținerea studenților în participarea lor la activitățile socio-profesionale și extra-curriculare organizate în facultate, facilitând colaborarea cu alte comunități studențești, naționale și internaționale;
4. inițierea unor strategii menite să încurajeze asumare conștientă a responsabilităților pentru comportamentul și propriile acțiuni, pentru întreaga comunitate academică a facultății (personal didactic, didactic-auxiliar, administrativ și studenți);
5. dezvoltarea de activități destinate promovării egalității de șanse, nediscriminării și integrării în misiunea academică, precum și de rectificare a eventualelor abateri de la aceste principii;
6. consolidarea relaţiilor de colaborare profesională cu absolvenţii facultăţii şi dezvoltarea unei societăți alumni, apreciind că rezultatul învățării - măsurat în gradul de inserție profesională - depinde de dialogul instituțional dintre Facultate și mediul socio-economic adiacent domeniului ***medicină veterinară***, pentru obținerea de feedback și adaptarea proceselor educative la cerințele profesionale.

Obiective privind eficiența financiară, administrativă și academică în era digitală

1. consolidarea procesului de digitalizare a arhivelor facultăţii, asigurând un acces facil şi transparent la informaţii de interes, micşorând amprenta de carbon şi reducând utilizarea de resurse non-regenerabile;
2. dezvoltarea unui sistem de stocare digitală a tuturor documentelor facultăţii, care să asigure transparența decizională a activităților administrative și financiare, cu efecte imediate privind debirocratizarea, optimizarea și predictibilitatea costurilor;
3. dezvoltarea unui plan de evaluare, consolidare și eficientizare energetică a clădirilor din campusul facultăţii, precum și de eficientizare a utilizării resurselor în procesul educațional, conform obiectivelor de dezvoltare durabilă și tranziţie verde.

Concluzii

Sperăm că viziunea dezvoltată prin acest program managerial este în acord cu liniile directoare asociate dezvoltării instituționale continue a Universităţii de Ştiinţe Agronomice şi Medicină Veterinară şi a Facultăţii de Medicină Veterinară. Ne dorim în egală măsură ca adeziunea colegilor noştri la obiectivele propuse să fie implicită, bazată pe fiabilitatea direcţiilor de lucru prezentate. Sperăm că vom înregistra progrese semnificative în implementarea celor mai bune soluții, cu sprijinul colegilor și studenților noștri și cu aportul constant al echipei manageriale, echipă formată din Decan, 4 Prodecani - selectați pe criterii de competență, profesionalism, responsabilitate, integritate - și completată de cei 5 Directori de departament.

14.03.2024

Conf. univ. dr. Iuliana IONAŞCU