europass

INFORMAŢII PERSONALE

Băbeanu Narcisa Elena

Bdul Mărăşti, 59, 11464 Bucureşti (România)

narcisa.babeanu@biotehnologii.usamv.ro

EXPERIENŢA PROFESIONALĂ

2008–Prezent **Profesor universitar**
USAMV din Bucureşti, Facultatea de Biotehnologii

- Titular discipline: Ecologie şi protecţia mediului, Legislaţie biotehnologică şi bioetică, Tehnică experimentală; Plante medicinale, Înfiinţarea afacerilor în biotehnologii, Legislatie de mediu
- Activitati tutoriale 2015 –prezent, Facultatea de Horticultura –Legislatie si Facultatea de Management si inginerie economica in agricultura, Drept comercial.
- Activităţi de cercetare în domeniul biotehnologiilor agricole, protectiei mediului şi agronomie. Domenii de interes: obţinerea de bioproduse cu aplicare în domeniul farmaceutic, obţinerea de bioproduse cu activitate de biostimulare şi biofertilizare, fundamentarea şi elaborarea sistemului de agricultură durabilă
- Conducere lucrări de licenţă şi disertaţie;
- Membru Comisie calitate –USAMVB, Presedinte Comisie calitate Facultatea de Biotehnologii
- Membru în Comisii de licenţă, disertaţie, admitere facultate, ocuparea posturilor vacante,
- Evaluator proiecte cercetare

2011–Prezent **Conducător doctorat domeniul Biotehnologii**
USAMV din Bucureşti, Facultatea de Biotehnologii

- Îndrumare doctoranzi, participare comisii de îndrumare, comisii de susţinere teza de doctorat

2001–2008 **Conferenţiar**
USAMV din Bucureşti, Facultatea de Biotehnologii

- Titular discipline: Ecologie şi protecţia mediului, Legislaţie biotehnologica, Tehnică experimentală; Biotehnologii de tratare a apelor si biofiltre, Legislatie de mediu
- Activităţi de cercetare în domeniul agronomic şi al biotehnologiilor agricole
- Conducere lucrări de licenţă şi disertaţie;
- Membru în Comisii de licenţă, disertaţie, admitere în facultate, ocupare a posturilor vacante, expert evaluator proiecte

1996–2000 **Şef lucrări**
USAMV din Bucureşti, Facultatea de Agricultură - Facultatea de Biotehnologii

- Titular discipline: Ecologie şi protecţia mediului, Legislaţie biotehnologică, Tehnică experimentală;
- Activităţi de cercetare în domeniul agronomic şi al biotehnologiilor agricole

1991–1996 **Asistent universitar**
USAMV din Bucureşti, Facultatea de Agricultură
- Lucrări practice: Ecologie şi protecţia mediului, Agrotehnică, Tehnică experimentală;
- Activităţi de cercetare în domeniul agronomic

1990–1991 **Asistent cercetare**
Institutul de Cercetare pentru Protecţia Plantelor Bucureşti
- Cercetare în domeniul combaterii buruienilor
- Tipul sau sectorul deactivitate: Cercetare

1987–1990 **Inginer horticol**
AESCL Ciorani –Prahova,
Şef fermă legumicolă+ Producţie

EDUCAŢIE ŞI FORMARE

1994–1999	**Diploma de licenţă în drept**	Nivelul 6 CEC
	▪ Universitatea Ecologică Bucureşti/ Academia de Poliţie Bucureşti – Facultatea de Drept	
	▪ Drept civil, Drept penal, Procedură civilă, Procedură penală, Dreptul mediului, Drept administrativ, Drept comercial, Dreptul proprietăţii intelectuale.	
1993–1997	**Doctor în agronomie**	Nivelul 8 CEC
	USAMV Bucureşti,	
1984–1987	**Diploma Inginer, specializarea Horticultura**	Nivelul 6 CEC
	▪ Institutul Agronomic „Nicolae Bălcescu„ Bucureşti/ Facultatea de Agronomie, specializarea Horticultură, Bucureşti (România)	
	▪ Discipline pregătire generală – biologie, chimie, fizică şi agrometeorologie, statistică; Discipline de specialitate – agrofitotehnie, pomicultură, legumicultură, floricultură, viticultură şi vinificaţie.	

COMPETENŢE PERSONALE

Limba maternă: română

Alte limbi străine cunoscute	ÎNŢELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversaţie	Discurs oral	
franceză	B2	B2	B2	B2	B2
engleză	B2	B2	B2	B2	B2

Competenţe de comunicare: Spirit de echipă, capacitate de adaptare la diferite medii, capacitate de comunicare, adaptare lucru in mediu multicultural – obţinute în context profesional (producţie, cercetare, învăţământ)

Competenţe organizaţionale/manageriale: Spirit organizatoric; leadership (şef fermă, şef colectiv, prodecan), experienţă în management de proiect (coordonator/responsabil proiecte cercetare).

Competenţe dobândite la locul de muncă: Bună cunoaştere a proceselor de control ale calităţii (formare profesională)

Competenţă digitală

AUTOEVALUARE

Procesarea informaţiei	Comunicare	Creare de conţinut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator independent	Utilizator experimentat	Utilizator independent

Permis de conducere: B

INFORMAŢII SUPLIMENTARE

Afilieri:
ISTRO (International Tillage Research Organization) cu sediul în Danemarca, din anul 1993;
SRSCB (Societatea Română pentru Studiul şi Combaterea Buruienilor), din anul 1993;
EWRS (European Weed Research Science), din anul 1994;
SNRSS (Societatea Naţională Română pentru Studiul Solului), din anul 1995;
Societatea Naţională de Istorie şi Retrologie Agrară, cu sediul în Bucureşti, din anul 1995;
ESSC (Societatea Europeană pentru Conservarea Solului), din anul 1997;
Societatea Română de Bioinginerie şi Biotehnologie, SRBB,din anul 2007.

Funcţii administrative:
Prodecan activitate didactică şi probleme studenţeşti: 2013-prezent;
Şef colectiv Ştiinţe biologice: 2004 - 2011;
Director master: „Biotehnologii în protecţia mediului„ 2008 - 2020
Director master: „Biotehnologii în industria farmaceutică„ 2020 – prezent
Director CTT-USAMV-AgroBioLife „ 2021- prezent

Specializări și calificări

2023 - Certificat de participare, Curs practic interactiv de perfecționare în domeniul comunicării profesor – student și evaluarea feedback-ului acesteia, USAMV din București

2022 – Certificat participare, Curs de formare profesională "Excelența Vocației în Educație"

2022 – Certificat participare, Curs de formare profesională "Mentoring & Coaching, mai aproape de studenți"

2022 – Certificat de participare, De la idee la brevet/model de utilitate și transfer către agentul economic, OSIM

2021- Certificat de formare, seria R6.1, nr. 11 din 14.06.2021, Imbunatatirea politicilor publice in învățământul superior și creșterea calității reglementărilor prin actualizarea standardelor de calitate - QAFIN

2020 - Certificat de absolvire - Utilizarea de platforme educaționale în învățământul superior, instrumente TIC și metode de predare și evaluare *on line*. Seria MAR 00 3874, 4MARE Eliusium SRL, USAMV B, sept-oct. 2020

2020 - Certificat participare - Etica și integritate academică și Psihopedagogie, USAMVB

2017 – Certificat participare - Curs programare aplicat Moodle, 23.10-10.11.2017, eLearning and software SRL, Partener Moodle autorizat pentru Romania

2015 - Certificat /formare privind utilizarea platformei informatice ACAD-INOV- UPB București;

2015 - Elaborarea de indicatori de evaluare a calității și compatibilizare la nivel de sistem, Qualitis, ARACIS - atelier schimb experiență și cunoaștere – certificat participare

2011 - Cursuri postuniversitare „Managementul educației la distanta„ USAMV București;

2011 - Management universitar, curs postuniversitar, ASE București;

2010 - Curs Managementul calității USAMV București;

2007- Specializare postuniversitara, Monitorizarea şi implementarea directivei nitraţilor/ Certificat de absolvire seria E nr. 0020202 USAMV, Bucureşti;

2006 - Auditor de mediu – Certificat de absolvire seria B. Nr. 0044470, Floyd AD&C; 2006 - Curs intensiv „Dreptul proprietății intelectuale /Certificat de absolvire, Oficiul Zonal Universitar pentru Consultanta Agricolă în colaborare cu OSIM București;

2004 - Specializare postuniversitară „ Improvement of Skills and Competences for Trainers in the Field of Sustainable Development„Deutsche Energie Consult Inginieurgesellschaft mbH, Frankfurt, Germany;

2001 - Curs perfecţionare – Formation de formateurs „Ingenerie et pedagogie de la formation a distance, organisation, conception/ atestat, Formator învăţământ deschis la distanţă, Universite des Sciences et Technologies de Lille – USAMV Bucureşti;

1997 - Stagiu de specializare/perfecţionare TEMPUS „Conservarea solului şi păstrarea biodiversităţii" Protecţia mediului în agricultură, evaluarea biodiversităţii, Universitatea Evora, Portugalia;

1994 - Curs perfecţionare – Studiul biologiei şi ecologiei buruienilor/certificat absolvire Eastern European Weed Scince (EWRS)

14.03.2024

PLAN MANAGERIAL

CANDIDATURĂ LA FUNCȚIA DE DECAN AL FACULTĂȚII DE BIOTEHNOLOGII

2024-2029

PROF. UNIV. DR. NARCISA-ELENA BĂBEANU

INTRODUCERE

Am conceput acest PLAN MANAGERIAL pentru candidatura la funcția de Decan al Facultății de Biotehnologii în concordanță cu: Legea Învățământului Superior nr. 199/2023, Carta Universității de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București, normele ARACIS, Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor în structurile și funcțiile de conducere din USAMV București, precum și în acord cu obiectivele, principiile și cele 10 direcții de dezvoltare enunțate în Planul managerial al Rectorului USAMV din București, Prof. univ. dr. Sorin Mihai Cîmpeanu.

Facultatea de Biotehnologii din cadrul USAMV din București a parcurs în cei 30 de ani de la înființarea ei de către dl. Prof. emerit dr. Gheorghe Câmpeanu, o etapă importantă de consolidare a prestigiului la nivel național și internațional. Prin eforturile întregii comunități academice din facultate, dar și cu sprijinul permanent al conducerii universității au fost atinse majoritatea obiectivelor propuse. Înalta ținută academică și probitate științifică a mediului universitar în care activăm ne obligă la concentrarea atenției în vederea atingerii unui nivel ridicat de excelență în educație, cercetare și dezvoltare instituțională.

Decizia mea de a candida pentru funcția de Decan este motivată de dorința de a susține prin acțiuni suport realizarea misiunii USAMV din București, de a continua implementarea obiectivelor propuse în planul operațional al fostului decan, de a continua strategia de dezvoltare a facultății și de convingerea că putem forma în continuare o echipă solidă, capabilă să valorifice oportunitățile oferite de domeniul biotehnologiei pentru a fi o facultate modernă, cu vizibilitate pe plan național și internațional. Realizarea acestui deziderat este posibil printr-o politică managerială responsabilă, la care să participe activ toți membrii facultății.

În sprijinul acestei candidaturi, aduc următoarele argumente ce consider că îmi conferă abilitățile necesare gestionării unei astfel de misiuni:

✓ experiență profesională de 33 de ani în domeniul învățământului superior și al cercetării, în cadrul USAMV din București (1991-prezent)

✓ experiență managerială, în calitate de Șef colectiv Științe biologice (2004-2011), Prodecan activitate didactică și probleme studențești în Facultatea de Biotehnologii (2013-prezent), Director master Biotehnologii în protecția mediului/Biotehnologii în industria farmaceutică (2008-prezent), Director CTT-USAMV-AgroBioLife (2021-prezent)

✓ experiență în domeniul asigurării evaluării calității învățământului superior, ca Președinte al Comisiei de calitate din facultate și membru în CEAC la nivel de universitate;

✓ experiență științifică în calitate de cercetător, director/responsabil de proiecte de cercetare, dar și conducător de doctorat în domeniul Biotehnologii (2008-prezent)

✓ formarea mea în urma absolvirii unor cursuri postuniversitare precum: Management universitar (ASE București, 2011), Managementul calității (ARACIS, 2015, 2021).

Situația actuală a facultății	
Puncte tari	• Facultatea oferă un nivel ridicat de credibilitate, o bună vizibilitate națională și internațională în ceea ce privește activitatea didactică și de cercetare științifică • Promovarea ofertei educaționale la nivel instituțional și existența unui pachet de documente, proceduri și resurse aferente programului de studiu • Politică transparentă atât pentru procedura de selecție și admitere cât și pentru evaluarea pe parcursul studiilor • Asigurarea serviciilor sociale, culturale și sportive pentru studenți • Expertiza corpului profesoral al Facultății • Existența unei baze materiale bogate și variate, care asigură posibilitatea unei pregătiri teoretice și practice corespunzătoare pentru viitorii specialiști în domeniul biotehnologiei și realizării de cercetări avansate în domeniu • Cooperarea cu universități din alte state și asigurarea de mobilități pentru studenți și cadre didactice • Stimularea performanțelor studenților de către USAMVB

	• Implicarea cadrelor didactice în activitatea de cercetare ştiinţifică şi valorificarea rezultatele cercetărilor ştiinţifice prin publicaţii ISI, indexate în baze de date, recunoscute CNCSIS, brevete şi premii • Editarea periodică a unei reviste indexate BDI • Organizarea unui simpozion studenţesc şi promovarea inovării studenţeşti - **Biotech-Fest** • Existenţa unor centre de cercetare şi a unei şcoli de cercetare ştiinţifică cu rezultate foarte bune pe plan naţional şi internaţional • Existenţa unor acorduri de colaborare cu mediul economic
Puncte slabe	✓ Deficienţe în menţinerea unei legături permanente între facultate şi absolvenţi ✓ Implicarea sub potenţial a studenţilor în activităţile de cercetare şi extra-curriculare ✓ Situaţia materială precară îi determină pe unii studenţi să se angajeze, reducând astfel timpul alocat procesului de învăţare, fapt ce conduce la scăderea nivelului pregătirii acestora ✓ Armonizarea parţială a programelor de studii cu cele similare din UE şi ţări terţe ✓ Lipsa unor programe de studiu de licenţă în limbi de circulaţie internaţională ✓ Prezenţa scăzută în programele europene de cercetare ✓ Valorificarea insuficientă a unor relaţii de colaborare cu parteneri din ţară, în ceea ce priveşte armonizarea competenţelor şi a abilităţilor absolvenţilor în vederea integrării pe piaţa muncii (institute de cercetare, societăţi comerciale, agenţi economici, instituţii de profil)
Oportunităţi	➧ Biotehnologia este în topul celor mai avansate şi mai necesare domenii de activitate care permit dezvoltarea de tehnologii şi produse care ajută la îmbunătăţirea calităţii vieţii şi a sănătăţii planetei ➧ Racordarea tematicii de cercetare din facultatea noastră la programele naţionale şi internaţionale de cercetare şi participarea în echipe multidisciplinare/multinaţionale de cercetare ➧ Susţinerea financiară din partea USAMVB a cercetătorilor pentru dezvoltarea unor tehnologii şi produse noi

	➧ Existența unui Centru de Transfer Tehnologic la nivelul USAMVB care poate intermedia valorificarea rezultatelor cercetării din facultate ➧ Interesul cadrelor universitare din diferite universități din Europa pentru dezvoltarea unor colaborări de cercetare științifică cu facultatea noastră ➧ Intensificarea colaborărilor cu mediul economic, cu scopul atragerii de fonduri prin sponsorizări/colaborări, pentru a asigura dezvoltarea bazei materiale ➧ Existența fondurilor pentru mobilitățile cadrelor didactice și a studenților, ce permit dezvoltarea personală, abilitățile de adaptare la medii interculturale etc.
Amenințări	❖ Criza economică ❖ Lipsa stimulării întreprinderilor pentru a participa la valorificarea cercetării în domeniul biotehnologic ❖ Număr redus al competițiilor naționale pentru cercetare științifică ❖ Concurența altor centre universitare din țară ❖ Lipsa interesului tinerilor pentru o carieră didactică ❖ Dinamica pieței muncii și riscul pierderii ritmului de adaptare al facultății

Cred că rolul major al conducerii facultății este de a acționa și de a lua toate măsurile necesare pentru a duce facultatea pe locul corespunzător importanței sale, atât în cadrul USAMV din București, cât și la nivel național. Având în vedere analiza prezentată mai sus și cele 10 direcții de dezvoltare propuse în Planul managerial al Rectorului USAMV din București, prof. univ. dr. Sorin-Mihai Cîmpeanu, a rezultat planul managerial pe care îl propun pentru poziția de Decan al Facultății de Biotehnologii în mandatul 2024-2029.

OBIECTIVE STRATEGICE

Obiectivele strategice ce permit dezvoltarea Facultății de Biotehnologii îmbină activitatea didactică, de cercetare și cea administrativă la un nivel ridicat de eficiență, în condițiile asigurării transparenței la nivelul comunicării, a profesionalismului, a respectului, echității, diversității, integrității și responsabilității.

Obiectivele strategice pe care mi le propun sunt următoarele:

➢ Creşterea atractivităţii programelor de studii de licenţă şi master, prin diversificarea acestora, coroborarea planurilor de învăţământ existente şi a conţinutului disciplinelor cu cerinţele de pe piaţa muncii, precum şi compatibilizarea acestora la nivel european, pentru a favoriza mobilitatea studenţilor şi a cadrelor didactice;

➢ Intensificarea activităţii de cercetare ştiinţifică, identificarea continuă a direcţiilor prioritare de cercetare şi a resurselor financiare, creşterea gradului de interdisciplinaritate;

➢ Creşterea calităţii actului didactic, calitatea cercetării şi derularea activităţilor cu specific administrativ;

➢ Continuarea, consolidarea şi diversificarea relaţiilor de colaborare ale facultăţii cu absolvenţii, parteneri economici, institute de cercetare-dezvoltare-inovare, comunitatea locală şi regională;

➢ Consolidarea corpului profesoral prin promovarea cadrelor didactice existente şi atragerea către cariera universitară a unei resurse umane tinere, competente şi eficiente;

➢ Internaţionalizarea activităţilor didactice şi de cercetare ştiinţifică prin conexiuni în domeniul cercetării şi realizării de schimburi de experienţă pentru studenţi şi personalul didactic;

➢ Promovarea imaginii USAMVB şi a Facultăţii de Biotehnologii la nivel naţional şi internaţional;

➢ Încurajarea activităţilor extra-curriculare prin colaborare cu asociaţiile studenţeşti, mediul economic şi asigurarea dialogului continuu cu studenţii Facultăţii de Biotehnologii;

➢ Asigurarea unui cadru de lucru specific mediului academic, propice dezvoltării personale şi profesionale a studenţilor, a cadrelor didactice, a cercetătorilor şi a tuturor angajaţilor facultăţii;

➢ Identificarea de soluţii viabile pentru utilizarea eficientă a resursei umane, a facilităţilor de cercetare şi a bazei materiale ale facultăţii în general, precum şi a resurselor financiare;

➢ Informatizarea/digitalizarea activităţilor la nivel de facultate, în vederea transformării acesteia într-o facultate "smart";

➢ Asigurarea pe termen mediu a condiţiilor pentru obţinerea unor microcertificări în domeniul biotehnologiei şi domenii conexe, pentru asigurarea flexibilităţii pe piaţa muncii;

➢ Asigurarea coeziunii echipei manageriale a facultăţii, responsabilizarea fiecărui nivel decizional, realizarea unei legături eficiente cu structurile de conducere şi administrative din universitate.

DIRECȚII ȘI OBIECTIVE SPECIFICE

1. Educație de calitate cu orizonturi internaționale

Obiectivul principal este acela de a forma ingineri biotehnologi cu o bună pregătire profesională, în vederea integrării acestora rapid pe piața muncii la nivel național dar și internațional. Nu este neglijabilă însă competiția inter-universitară într-un domeniu de mare actualitate, așa cum este biotehnologia. Ca urmare, acțiunile trebuie astfel planificate încât să existe mecanisme adaptabile la schimbare. Trebuie să avem în vedere nu numai menținerea și promovarea ofertei educaționale ci și dezvoltarea acesteia pe ciclurile de licență, masterat și doctorat, astfel încât acestea să devină atractive și competitive. Programele trebuie să fie flexibile și să satisfacă atât nevoile studenților cât și ale agenților economici.

În acest scop voi urmări:

- Lărgirea ofertei educaționale prin introducerea:

- unui program de **licență în limba engleză: Biotechnology**. Programul va fi armonizat cu alte programe similare, ceea ce creează premizele de dezvoltare a acestuia într-un program cu diplomă dublă.

- unui program de **licență în limba română: Biotehnologie și Expertiză judiciară** (în acest moment nu există o astfel de specializare la nivel național)

- unui program de **masterat: Biotehnologie aplicată în criminalistică** (destinat absolvenților din diverse domenii care doresc competențe în expertizele criminalistice).

- Consolidarea programelor de studii de licență și master existente, prin evaluare periodică ARACIS și adaptarea Planurilor de învățământ prin îmbogățirea curriculei. Se vor include noi discipline opționale/facultative, în acord cu cerințele mediului economic, pentru a asigura studenților flexibilitate, competență și profesionalism. Conținutul fișelor de disciplină va fi corelat astfel încât să nu existe lacune sau suprapuneri pentru discipline înrudite. Vom eficientiza activitatea educațională prin realizarea unor formații de studiu adecvate numeric și calitativ, în scopul optimizării raportului cost/eficiență.

- Motivarea cadrelor didactice pentru stimularea perfecționării continue în domeniul de competență, precum și în dezvoltarea de competențe noi dar și valorificarea superioară de către colectivul de cadre didactice și studenți a accesului la resursele științifice prin Enformation, Anelis la care Universitatea este partener.

- Susținerea acțiunilor specifice **internaționalizării**: asigurarea compatibilizării planurilor de învățământ cu cele ale programelor de studiu din UE și din statele terțe,

încurajarea mobilităților pentru membrii comunității academice, organizarea școlilor de vară, creșterea numărului de acorduri de colaborare cu instituții academice și de cercetare de prestigiu, creșterea numărului profesorilor invitați din universități similare, creșterea numărului de studenți incoming și outgoing;

- Organizarea eficientă a stagiilor de practică ale studenților prin dezvoltarea sistemului de parteneriate cu diferiți agenți economici, precum și dezvoltarea ofertei de internship-uri. Se va încerca, la fiecare specializare, realizarea practicii în sistem modular.
- Implicarea corpului profesoral în campanii de dezvoltare a unor laboratoare dotate cu aparatură performantă în vederea creșterii continue a calității actului educativ.
- Stimularea procesului de editare de cursuri didactice în edituri, digitalizarea materialelor didactice și încurajarea utilizării pe scară largă a platformei de intranet a USAMVB pentru facilitarea accesului studenților la acestea.
- Continuarea modernizării procesului didactic de predare/învățare prin combinarea metodelor clasice cu tehnici din domeniul tehnologiei informației. În cadrul lucrărilor practice/proiect, pot fi utilizate programe software specifice disciplinei, care captează atenția studenților și le dezvoltă abilitățile necesare în mediul economic.
- Reducerea nivelului abandonului școlar, mai ales la anul I, prin intensificarea și îmbunătățirea calității activităților de tutoriat.
- Promovarea facultății prin implicarea elevilor de liceu în diferite activități desfășurate în spațiile facultății – acțiuni de tipul „**Student pentru o zi**".
- Organizarea anuală a acțiunii "**Porți deschise**" pentru creșterea vizibilității facultății de Biotehnologii.
- Dezvoltarea unor programe postdoctorale în domeniul Biotehnologiei.
- Promovarea/organizarea unor cercuri științifice studențești și participarea la olimpiade naționale și internaționale, la alte evenimentele științifice, culturale sau aniversare ale facultății cu scopul de a atrage studenții în zona cercetării științifice.
- Eficientizarea activităților echipei de managementul calității în vederea sustenabilității calității procesului didactic. Realizarea periodică a evaluării de către studenți a calității actului didactic pentru rezolvarea unor eventuale probleme.
- Asigurarea unui climat academic proactiv, de încurajare a creativității și a inițiativei.
- Respectarea deontologiei profesionale, a valorilor academice, a onestității și a eticii în toate formele ei.

2. Cercetare ştiinţifică cu relevanţă internaţională

Cercetarea ştiinţifică reprezintă un pilon principal care determină evoluţia USAMVB şi prestigiul Facultăţii de Biotehnologii.

Vom avea în vedere dezvoltarea cercetării ştiinţifice, în scopul promovării capitalului uman şi a infrastructurii, în cadrul unor parteneriate încheiate cu diverse universităţi din ţară şi străinătate precum şi cu diverşi agenţi economici. Dezvoltarea cercetării presupune: participarea la competiţii de finanţare a unor proiecte de cercetare la nivel naţional şi internaţional; atragerea de noi resurse de cercetare; valorificarea rezultatelor cercetării prin diseminare şi publicare, cu accent pe publicarea în reviste ISI. În Planul strategic de cercetare al Facultăţii de Biotehnologii sunt cuprinse teme din domeniile de competenţă şi se are în vedere consolidarea colaborărilor în proiecte de cercetare naţionale şi internaţionale relevante.

În domeniul cercetării ştiinţifice, se va urmări îndeplinirea obiectivului strategic prin următoarele măsuri şi acţiuni:

- Informarea în timp util a cadrelor didactice privind datele de lansare a competiţiilor de granturi naţionale şi internaţionale, în vederea creşterii numărului de propuneri de proiecte;
- Orientarea şi actualizarea temelor de cercetare către criteriile UEFISCDI, a unor beneficiari din zona economică interesaţi de acestea, dar şi cu evoluţia prognozată a domeniului biotehnologic şi conex, astfel încât ponderea fondurilor suplimentare atrase prin cercetare să fie cât mai mare;
- Stimularea constituirii de grupuri de cercetare interdisciplinare care să utilizeze expertiza fiecărui participant şi care să asigure activitatea de publicare şi inovare;
- Încurajarea brevetării rezultatelor ştiinţifice originale, ţinând cont de faptul că universitatea susţine din punct de vedere financiar demersurile legate de aceste proceduri şi identificarea posibilităţilor de transfer tehnologic, în principal către beneficiari externi ai facultăţii şi universităţii;
- Facilitarea participării comunităţii academice (masteranzi, doctoranzi şi cadre didactice) la **cursuri gratuite de proprietate industrială oferite de EPO**, în baza unui acord prestabilit între instituţii;
- Susţinerea organizării în continuare de manifestări ştiinţifice (conferinţe, simpozioane, workshop-uri) în scopul creşterii prestigiului facultăţii; continuarea organizării simpozionului anual studenţesc **„Biotehnologiile – prezent şi viitor”**;
- Diversificarea colaborărilor cu universităţi din ţară şi din străinătate, precum şi cu institute de cercetare, dar şi participarea la manifestări ştiinţifice interne şi internaţionale cu

scopul de a face cunoscute rezultatele obținute în cercetarea științifică din Facultatea de Biotehnologii;

- Îmbunătățirea indicatorilor de calitate a cercetării științifice, prin creșterea numărului de articole publicate în reviste cu factor de impact și/sau indexate în baze de date, intensificarea depunerii de cereri de brevete și a participării cadrelor didactice și a studenților la manifestări științifice în domeniu, creșterea calității tezelor de doctorat susținute public etc.;
- Intensificarea participării la competițiile interne de granturi susținute financiar cu fonduri din veniturile proprii ale universității;
- Dezvoltarea și actualizarea permanentă a bazei tehnico-materiale: echipamente, spații adecvate de lucru/laboratoare de cercetare, prin câștigarea de noi tipuri de proiecte, găsirea de surse financiare, sponsorizări, donații;
- Implicarea în mai mare măsură a studenților și a masteranzilor în activitățile de cercetare ale colectivelor din cadrul centrelor de cercetare, la sesiunile de cercuri științifice, la concursurile profesionale studențești etc.;
- Susținerea revistei facultății de Biotehnologii pentru indexarea ESCI, inclusiv prin încurajarea publicării articolelor în această revistă, prin suportarea cheltuielilor de către facultate în lipsa fondurilor din proiecte, burse doctoranzi etc.

3. Comunitatea universității – dezvoltarea resurselor umane și implicarea studenților

În cadrul Facultății de Biotehnologii, unul dintre obiectivele de bază în domeniul resurselor umane este recrutarea de cadre didactice tinere, cu potențial didactic și de cercetare, obiectiv care poate fi îndeplinit prin aplicarea următoarelor măsuri:

- Consolidarea colectivelor departamentelor facultății prin angajarea de noi cadre didactice, de preferință tinere, cu rezultate profesionale validate;
- Susținerea promovării personalului didactic, a tuturor colegilor care îndeplinesc condițiile legale, cu respectarea principiului performanței în promovare;
- Sprijinirea personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic în participarea la programe de formare continuă, în vederea creșterii nivelului de pregătire a acestora;
- Încurajarea și susținerea cadrelor didactice și a cercetătorilor de a activa în organisme profesionale în țară și străinătate;
- Stabilirea de grile de performanță care să asigure acordarea în mod echitabil a calificativelor de către managementul academic și a gradației de merit;

- Propunerea acordării sporurilor salariale în directă corelaţie cu activitatea fiecărei persoane;
- Încurajarea şi susţinerea mobilităţii cadrelor didactice la nivel naţional şi internaţional;
- Stabilirea unor relaţii de cooperare bazate pe încredere, empatie, respect şi transparenţa actului managerial;
- Stimularea lucrului în echipă;
- Amenajarea şi modernizarea unui spaţiu recreativ pentru cadrele didactice şi organizarea unui team building pentru o mai bună socializare şi comunicare interpersonală.

Studenţii reprezintă beneficiarii direcţi ai procesului educaţional şi preocuparea principală a oricărei facultăţi. Se va pune accent pe creşterea implicării studenţilor în toate activităţile desfăşurate la nivel de Facultate şi pe implementarea unui sistem de parteneriat profesional între studenţi şi cadrele didactice. Se va urmări:

- sporirea atenţiei pe cerinţele educaţionale şi sociale ale studenţilor
- implicarea studenţilor în actul decizional
- accesul, într-un cadru organizat, la infrastructura de cercetare
- participarea studenţilor la acţiuni de voluntariat
- mobilizarea participării studenţilor la schimburi de experienţă la nivel naţional şi/sau internaţional şi încurajarea lor să aplice pentru obţinerea de burse oferite de mediul economic privat
- formarea şi dezvoltarea în rândul studenţilor a necesităţii de a frecventa biblioteca şi de a consulta resursele ştiinţifice electronice pe care aceasta le oferă
- facilitarea întâlnirilor directe dintre studenţi, cadre didactice şi reprezentanţi ai companiilor cu potenţial de angajare a absolvenţilor facultăţii
- identificarea posibilităţilor de acordare a premiilor şi a burselor suplimentare de studiu şi de cercetare pentru studenţi, din veniturile proprii ale facultăţii şi/sau din surse extrabugetare
- acordarea unui sprijin financiar pentru studenţii proveniţi din medii defavorizate
- monitorizarea condiţiilor de cazare şi asigurarea condiţiilor corespunzătoare de învăţătură şi petrecere a timpului liber.

4. Integrarea eficientă a resurselor

Se urmărește dezvoltarea unui sistem de management strategic la nivelul Facultății de Biotehnologii ce implică stabilirea unui echilibru între identificarea valorilor și integrarea resurselor umane, materiale și financiare.

5. Management financiar, investițional și administrativ în era digitalizării

Obiectivul principal în acest domeniu este acela de exploatare cât mai eficientă a bazei materiale, creșterea capacității de cercetare a facultății, identificarea unor surse de finanțare pentru întreținerea și extinderea bazei materiale și digitalizarea procesului de învățământ.

În această direcție se va urmări:

- Utilizarea resurselor financiare ale facultății pentru întreținerea spațiilor și a dotărilor actuale ale facultății.
- Încercarea de a atrage resurse financiare extrabugetare, sub forma unor donații, sponsorizări, contracte cu finanțare directă etc.
- Dezvoltarea infrastructurii prin modernizarea laboratoarelor didactice și de cercetare, înnoirea echipamentelor și a software-lor de specialitate, asigurarea accesului studenților și a cadrelor didactice la baze de date științifice.
- Identificarea problemelor legate de spațiile facultății și încercarea realizării unei gestionări eficiente a acestora.
- Acțiuni de reciclare și zero waste prin colectare selectivă a deșeurilor, compostarea celor organice în interiorul universității și recuperarea celor cu regim special precum reactivii chimici, tonere/cartușe, materiale plastice, maculatură, aparatură electronică etc.
- Adaptarea sistemului de educație și formare profesională la era digitală implică o abordare bazată pe învățare mixtă, pentru un învățământ de înaltă calitate și incluziv, conectivitate și echipamente digitale pentru educație și formare profesională, precum și îmbunătățirea competențelor digitale.
- Continuarea și definitivarea investiției în infrastructura wireless a clădirii Facultății de Biotehnologii, precum și achiziționarea de echipamente de laborator complet digitalizate. Se obțin astfel laboratoare virtuale performante, interdisciplinare, în care studenții să poată monitoriza, analiza și controla diferite procese.
- Digitalizarea fluxului de informații la nivelul secretariatului.
- Analiza aplicațiilor de IA pentru detectarea potențialului de implementare.

6. Responsabilitate socială şi comunicare

Dialogul între mediul universitar şi societate este deosebit de important. Transparența în comunicare poate fi asigurată în cadrul Facultății de Biotehnologii prin:

□ asigurarea accesului la informații pentru întreaga comunitate academică

□ asigurarea transparenței datelor şi a informațiilor privitoare la managementul calității

□ actualizarea permanentă a informațiilor prezentate pe site-ul facultății privind oferta educațională, infrastructura de cercetare, direcțiile prioritare vizate în cercetarea ştiințifică, alte acțiuni; realizarea versiunii în limba engleză a site-ului facultății

□ încheierea de acorduri de cooperare cu un număr cât mai ridicat de agenți economici, institute de cercetare, instituții naționale şi organizații profesionale

□ realizarea unei baze de date privind oferta existentă pentru locuri de muncă, programe de internship, burse, locuri de practică, alumni

□ organizarea evenimentului „**Ziua Biotehnologiei - Biotech-Ro**" ce marchează importanța națională a acestui domeniu de vârf în educație, cercetare şi mediul socio-economic

În calitate de Decan îmi propun ca activitatea pe care o voi desfăşura să se bazeze pe un climat de colaborare şi parteneriat, management rațional şi viziune strategică, responsabilitate, valori umane şi interpersonale, colegialitate şi transparență, care să sprijine eforturile educaționale depuse de personalul didactic, nedidactic şi studenți.

14.03.2024