

## **RÉSUMÉ**

de la thèse de doctorat intitulée:

### **L'APPROCHE PLURIFONDS DANS LE DÉVELOPPEMENT RURAL**

Doctorant: MALCOCI (CRUNȚEANU) Monica Elena

Coordinateur scientifique: Prof. Univ. Dr. FÎNTÎNERU Gina

**MOTS-CLÉ: développement rural, Groupe d'Action Locale, LEADER, endogène, CLLD, approche plurifonds, politique publique**

Dans le contexte actuel, caractérisé par les défis économiques et sociaux dans les zones rurales, il est essentiel que les politiques soient adaptées aux besoins spécifiques des communautés locales et utilisent les ressources disponibles de manière intégrée et durable.

L'objectif de la thèse est de déterminer dans quelle mesure l'approche multifonds est une meilleure solution pour améliorer la qualité de vie des communautés rurales et pour renforcer la capacité administrative du GAL. La recherche souligne l'importance de mettre en œuvre une approche plurifonds et une collaboration entre différents fonds pour soutenir le développement rural durable.

La thèse est structurée en deux parties principales (étude bibliographique et recherche propre), comportant 9 chapitres, 6 sous-chapitres et 8 sous-sous-chapitres. Il comprend également une bibliographie approfondie, une série d'annexes, ainsi que la liste des abréviations utilisées dans le texte.

Dans la première partie, une étude bibliographique est réalisée, qui comprend des théories économiques et une revue systématique de la littérature dans le domaine général des politiques de développement rural dans l'Union européenne et en particulier pour l'initiative LEADER.

Le chapitre 1 de la thèse est intitulé "Théories économiques et définition de la ruralité" et discute de la complexité du concept de ruralité, en soulignant les controverses existantes dans diverses disciplines de recherche, nécessitant une définition claire et cohérente de la ruralité pour l'élaboration de politiques efficaces de développement rural. Une brève présentation des théories économiques qui ont été à la base de la construction des politiques dans le domaine du développement rural et de leur évolution a été réalisée. Cela fournit un cadre théorique pour comprendre la complexité de la ruralité et les différentes approches politiques adoptées au niveau européen.

Le chapitre 2 de la thèse, intitulé “Politiques de développement rural dans l'Union européenne”, analyse l'évolution des politiques de développement rural dans le contexte de l'Union européenne et leur impact sur les zones rurales. Il souligne l'importance des approches intégratives et de la diversification des sources de financement pour répondre aux besoins spécifiques des communautés rurales. Le chapitre est structuré en deux sous-chapitres principaux : l'évolution des politiques de développement rural et une revue systématique de la littérature dans le domaine. Dans l'analyse, il est souligné que les politiques de développement rural se sont adaptées au fil du temps pour répondre aux défis économiques et sociaux des zones rurales, avec des approches récentes axées sur la diversification des activités économiques et le soutien aux initiatives locales, ce qui a conduit à une meilleure intégration des communautés dans les processus de prise de décision.

L'analyse de la littérature suggère que, malgré le succès de l'initiative LEADER, il existe des défis liés à la coordination entre les fonds et les politiques, ainsi qu'à la capacité administrative des GAL. Il souligne également la nécessité de réaliser des études plus approfondies pour évaluer l'impact à long terme de ces politiques sur le développement rural.

Ce chapitre se termine en soulignant l'importance d'une analyse détaillée de la littérature existante, qui est cruciale pour une compréhension plus approfondie de la dynamique des politiques de développement rural et de l'efficacité des approches appliquées dans le cadre de l'initiative LEADER.

La deuxième partie se concentre sur les propres recherches, y compris la méthodologie de recherche, l'analyse des données provenant de sources officielles et des questionnaires. Le but de la recherche est d'identifier les moyens optimaux d'attirer des financements via les groupes d'action locale et leur impact sur les communautés locales.

Les objectifs spécifiques comprennent l'analyse comparative des périodes de programmation du programme LEADER en Roumanie, l'analyse des stratégies des GAL dans l'utilisation des financements provenant de fonds multiples, la présentation d'études de cas et l'analyse de l'impact du financement LEADER en Roumanie.

Les méthodes de recherche incluses sont fois directes, à travers des questionnaires et des études de cas, et indirectes, à travers l'analyse de données provenant de sources officielles, telles que le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural et l'Agence de Financement des Investissements Ruraux. Compte tenu de la complexité du phénomène étudié, une triangulation de méthodes qualitatives et quantitatives est utilisée.

Les recherches indiquent que l'approche plurifonds peut améliorer la qualité de vie dans les zones rurales, mais des défis sont également identifiés, tels qu'un effort administratif accru et des difficultés dans la gestion des différents types de financement.

Le chapitre 4 de la thèse de doctorat se concentre sur l'analyse de l'impact du financement LEADER en Roumanie. L'étude examine la répartition territoriale des

contrats financés par LEADER, mettant en évidence les inégalités dans l'allocation des fonds entre les différentes régions. Il aborde également la contribution de LEADER au développement rural, en mettant l'accent sur les types de projets mis en œuvre et leurs bénéficiaires. L'analyse montre que la plupart des contrats sont concentrés dans les régions les plus développées et qu'une grande partie des projets ont bénéficié de contributions privées, ce qui suggère une implication plus active des communautés dans l'utilisation des fonds.

Le chapitre 5 du document présente les effets positifs et négatifs du financement multiple du point de vue des GAL. Ce chapitre analyse comment les GAL ont pu accéder et mettre en œuvre des fonds provenant de diverses sources pour répondre aux besoins des communautés locales. Parmi les questions abordées figurent : l'importance de diversifier les sources de financement pour le développement durable des communautés rurales, les défis auxquels sont confrontés les GAL, notamment une bureaucratie excessive et des difficultés administratives dans la gestion de multiples types de fonds, les effets positifs observés dans les communautés qui ont réussi à attirer des financements multiples, qui ont conduit à l'amélioration des infrastructures et des services sociaux, ainsi qu'à l'augmentation de la qualité de vie.

Le travail comprend dans le chapitre 6 des études de cas pertinentes pour mettre en valeur l'expérience européenne et roumaine. Dans ce chapitre, il est analysé comment différents États membres de l'Union européenne utilisent plusieurs fonds pour soutenir le développement local. Les trois études de cas sélectionnées sont discutées, chacune représentant un État membre ayant mis en œuvre l'approche multi-fonds, à savoir la Grèce, la Suède et la Pologne. Une deuxième catégorie d'études de cas se concentre sur les GAL en Roumanie et analyse la contribution des GAL à l'attraction et à la gestion de fonds supplémentaires, en soulignant à la fois les résultats positifs et les défis rencontrés dans le processus de mise en œuvre.

Le chapitre 7 du document, intitulé "Impact du financement LEADER en Roumanie", analyse les effets financiers et sociaux du programme LEADER sur les communautés rurales de Roumanie. Il examine la manière dont les fonds LEADER ont influencé les indicateurs démographiques, économiques et sociaux, ainsi que l'impact spécifique des différents types de projets et de bénéficiaires. L'impact des financements LEADER est évalué en comparant les localités selon les montants alloués et leur efficacité à attirer la population et au développement économique. Il existe une corrélation entre le montant par habitant absorbé par le programme LEADER et l'augmentation du nombre de personnes installées dans les territoires respectifs. La contribution des projets non agricoles au développement du tourisme est également abordée.

Le chapitre 8 du document se concentre sur la proposition de politique publique pour la mise en œuvre d'une approche plurifonds de développement local mené par les acteurs locaux, dans le but de créer un cadre fonctionnel pour répondre aux besoins sociétaux. Cette proposition souligne la nécessité d'un système législatif pour soutenir

l'approche plurifonds, compte tenu de l'histoire et de l'expérience des programmes LEADER. Il évoque les problèmes existants dans la gestion des fonds et suggère la numérisation des procédures administratives pour réduire les formalités administratives. Il est également proposé de créer un comité de coordination plurifonds pour assurer la cohérence entre les différents fonds européens.

L'une des principales conclusions de la thèse est que l'approche plurifonds, qui implique l'utilisation simultanée de plusieurs sources de financement pour des projets de développement rural, peut améliorer considérablement la qualité de vie dans les communautés rurales. Cela suggère que les politiques devraient encourager les GAL à collaborer et à intégrer des fonds provenant de diverses sources, telles que FEADER, le FSE et d'autres fonds structurels, afin de maximiser l'impact des projets mis en œuvre.

En conclusion, la thèse propose des recommandations pour améliorer le cadre législatif, numériser les processus administratifs et une meilleure coordination entre les fonds européens, en soulignant l'importance de l'intégration et de la coopération entre les différents types de financement pour le développement rural durable.