

RÉSUMÉ

de la thèse de doctorat intitulée:

GESTION STRATÉGIQUE DU DÉVELOPPEMENT RURAL DURABLE

Doctorant: **BĂLUȚĂ Achim Daniel**

Coordinateur scientifique: **Prof. univ. Dr. IAGĂRU Romulus**

MOTS-CLÉS: diagnostic stratégique, développement rural durable, économie rurale, gestion stratégique, project stratégique

Le développement rural durable est un sujet d'intérêt pour un large groupe de spécialistes aux compétences interdisciplinaires et soucieux de moderniser les établissements ruraux tout en préservant leur identité. De nombreuses études publiées dans des revues prestigieuses abordent différents thèmes de recherche liés au développement des zones rurales, tout comme le thème de recherche que j'aborde dans cette thèse de doctorat. L'approche se concentre sur l'approche stratégique du développement rural durable comme moyen de rendre la gestion du développement rural plus efficace.

Le contexte socio-économique actuel crée un cadre favorable à l'étude des problématiques de développement durable des territoires ruraux pour plusieurs raisons : la réalité socio-économique des territoires ruraux, la richesse des ressources et leur potentiel de développement durable, les traditions et les valeurs ethno-culturelles. l'identité, l'intérêt manifesté au niveau du pouvoir de l'Union européenne et implicitement des pays membres pour le développement rural durable, l'implication active de la communauté dans le processus d'élaboration, d'adoption et de mise en œuvre des meilleures solutions pour l'exploitation durable des ressources endogènes.

Le développement rural a un caractère stratégique, il se caractérise par sa complexité et son importance globale, ce qui m'amène à identifier des solutions pertinentes pour l'intégration des grands domaines d'activité exercés dans les campagnes, mais aussi leur développement, respectivement leur diversification dans le cadre de conditions de préservation de l'identité.

Pour répondre à cette exigence, nous avons adopté l'approche stratégique de la question du développement rural durable, car elle repose sur une pensée intelligente, respectivement créative, au sein de laquelle, à travers le développement de stratégies, les changements futurs sont prédits et réalisés.

Thèse de doctorat intitulée «Gestion stratégique du développement rural durable» présente au début de nombreuses informations dérivées du diagnostic successif de données statistiques et de publications spécialisées qui contribuent à mettre en évidence de manière pertinente l'état des connaissances sur la question du développement rural durable et du territoire étudié, complétées avec ses propres opinions. La présente thèse combine de manière équilibrée les éléments de fondement théorique certifié avec les résultats et opinions propres, respectivement les conclusions de la recherche appliquée réalisée. La thèse de doctorat est structurée en deux parties, l'une de fondement théorique et l'autre d'application. Les deux totalisent 6 chapitres dont les éléments déterminants sont:

Le chapitre I, intitulé «Le stade actuel du développement rural durable» met en évidence de nombreux éléments du fondement théorique des concepts de développement durable, respectivement de développement rural durable. L'Union européenne joue un rôle important dans cet effort à travers les nombreuses initiatives pour la mise en œuvre du concept de développement durable: obtenir d'ici 2050 le statut de région neutre en matière d'empreinte carbone; l'adoption de la politique du Green Deal et implicitement l'orientation vers le bien-être. On constate également que le développement durable passe par l'adoption des technologies de l'information et de la communication qui ont pour rôle d'optimiser et de rationaliser l'utilisation des ressources, à savoir la création de réseaux intelligents compatibles avec l'Internet des objets (IoT) pour leur dynamique et durable. Le développement durable est une composante fondamentale de la politique européenne, il est présent dans les documents stratégiques, respectivement les traités de l'Union européenne et est réalisé sur la base des trois piliers, en soulignant que l'environnement représente la base, l'économique l'instrument et le social l'objectif du développement rural durable. Le développement durable est une composante fondamentale de la politique européenne, il est présent dans les documents stratégiques, respectivement les traités de l'Union européenne, comme «l'Agenda 2030» avec les 17 objectifs de développement durable (ODD), initialement adoptés par l'Assemblée générale des Nations Unies en 2015, pour lequel il a créé sa propre vision. Dans le même temps, le rôle du diagnostic environnemental est souligné pour identifier les problèmes et développer des solutions pertinentes pour le développement durable.

The second chapter entitled «Le cadre methodologique de recherche sur la gestion strategique du développement rural durable» emphasizes the complexity and actuality of the sustainable rural development process, which calls for the choice of a research methodology that uses quantitative and qualitative methods capable of capturing the territorial specificity and takes into account the dynamics of the processes that characterize the current economic-social context. Sustainable rural development is linked to the rural economy through the available resources, so attention is focused on their sustainable exploitation, for which research is needed in the field of management, by adopting strategic thinking. The methods included in the case study methodology

subscribe to the strategic approach to the process of sustainable rural development and bring added value by focusing on characteristics, territorial specificity, respectively on the sustainable capitalization of available endogenous resources, and the creation of a favorable framework for increasing the capacity for innovation and adoption of emerging technologies. The premises for the development of development options are created by knowing the current state and the future evolution of the community. The development of strategic objectives, the strategies to achieve them and their implementation takes place within a process called strategic management process. In order to develop and choose the most relevant strategic options, a strategic diagnosis is needed in advance.

Le but de la recherche est d'exploiter durablement les ressources endogènes disponibles au niveau de l'Unité administrative territoriale (UAT) Vaideeni, comté de Vâlcea afin de diversifier l'économie et de parvenir à un développement durable en développant des options pertinentes et/ou des projets stratégiques à cet égard.

Les objectifs généraux de la recherche sont: l'approche stratégique dans la gestion du développement rural durable comme moyen efficace de recherche, la réalisation du diagnostic stratégique du paysage du département de Vâlcea et de la commune de Vaideeni afin d'identifier les éléments de spécificité territoriale, l'élaboration d'options stratégiques pour le développement rural durable, la réalisation du projet stratégique pour le développement rural durable de la commune Vaideeni, département de Vâlcea.

La méthodologie de recherche s'inscrit dans le but et les objectifs établis et permet d'effectuer des analyses au niveau territorial en utilisant diverses méthodes appartenant à la gestion stratégique. Concrètement, des méthodes quantitatives et qualitatives ont été utilisées dans la méthodologie de recherche, telles que : l'analyse secondaire de la littérature spécialisée, l'identification des facteurs critiques et des initiatives réussies, l'application des modèles d'analyse PESTEL et SWOT. Pour assurer la continuité, nous avons procédé à l'analyse SOR (consolidée par des réunions de focus group) et à la création de l'arbre à problèmes et de l'arbre à objectifs.

Le troisième chapitre «Analyse diagnostique du développement durable de l'espace rural dans le comté de Vâlcea», souligne que le processus de développement durable au niveau de la "Région d'Olténie du Sud-Ouest" est guidé par le "Plan de Développement Régional (PDR) de la Région d'Olténie du Sud , 2021-2027". A l'échelle de la Région, il existe un capital naturel, favorable à l'agriculture, mais aussi à d'autres secteurs économiques qui attendent une capitalisation à sa mesure, ce qui est possible en améliorant l'utilisation des ressources en eau, en mettant en œuvre de nouvelles technologies d'irrigation, en adaptant les exploitations agricoles. /ménages aux exigences de la «Politique Agricole Commune 2021-2027» et des stratégies de développement du nouveau Pacte Vert, l'utilisation durable des ressources paysagères pour un tourisme durable, l'utilisation durable des ressources endogènes disponibles pour réaliser: une production agroalimentaire rentable, la durabilité des ressources

naturelles, adaptation au changement climatique et développement du territoire équilibré. Afin de saisir la spécificité des établissements ruraux du département de Vâlcea, le diagnostic a consisté à évaluer les critères qui définissent une zone selon le modèle PESTEL (politiques, économiques, sociaux, technologiques, environnementaux et juridiques). Les résultats obtenus suite à l'application du diagnostic de l'espace rural à l'aide du modèle PESTEL ont conduit à la sélection de sous-critères de diagnostic pertinents pour l'approche de développement de l'espace rural du département, soulignant en même temps l'impact sur la future stratégie.

Chapitre quatre intitulé «Recherche sur la gestion stratégique du développement rural durable. Étude de cas: région du montana, commune de Vaideeni, département de Vâlcea», met en évidence le caractère complexe du thème et les particularités du processus de diagnostic et d'élaboration d'options stratégiques pour le développement durable de la commune de Vaideeni, département de Vâlcea. Il est situé au nord-ouest du département de Vâlcea, au pied des montagnes de Căpățâna. La matérialisation de la recherche s'est déroulée par étapes selon la méthodologie de recherche et a conduit aux résultats suivants:

L'analyse du critère politique met en évidence l'existence d'un cadre législatif dédié au développement durable de l'espace rural mis en évidence au niveau de l'Union européenne à travers la Politique Agricole Commune (PAC) réalisée sur la base du Traité sur le Fonctionnement de l'Union européenne. Actuellement, le PAC 2023-2027 s'appuie sur le cadre juridique spécifique et l'ensemble des spécifications détaillées des plans stratégiques (PS) du PAC approuvés par la Commission européenne. Les PAC PS apportent une contribution appréciable à la réalisation des objectifs du Green Deal européen, de la stratégie de la ferme à la table et de la stratégie biodiversité (Green Deal européen, Farm to Fork Strategy, Biodiversity Strategy). Pour la période 2023-2027, la mise en œuvre du PAC en Roumanie s'effectue à travers le Plan stratégique national (PNS) qui contient des mesures pour le développement de l'économie rurale durable. La Stratégie de Développement Local (SDL) assure la mise en œuvre des mesures de développement rural conformément au PAC à travers le PNS au niveau de l'UAT de Vaideeni, département de Vâlcea.

L'analyse du critère économique atteste l'agriculture comme activité principale de l'UAT Vaideeni, département de Vâlcea, ainsi que le développement du tourisme - la commune de Vaideeni est une station touristique. L'utilisation des ressources endogènes disponibles dans la commune de Vaideeni, département de Vâlcea se fait généralement au niveau des ménages à travers l'agriculture de subsistance. Il existe également un nombre appréciable d'entreprises exerçant des activités dans les domaines suivants: agriculture, chasse et services (5), foresterie (9), industrie alimentaire (7), commerce de gros (2), commerce de détail (11), fabrication de boissons. (1), transformation du bois (1), fabrication de substances et produits chimiques ou du caoutchouc (1). L'effectif compte environ 310 salariés. Les producteurs locaux dans les catégories légumes, fruits, confitures et confitures, produits de la ruche, produits laitiers,

jus naturels sont mis en avant dans une rubrique spéciale de son site Internet. Egalement 13 producteurs locaux inscrits au Registre National des Produits de Montagne.

L'analyse du critère social conduit à souligner le phénomène de dépopulation comme dans la plupart des zones montagneuses de Roumanie, avec la mention qu'il atteint un minimum en 2022 à partir duquel il commence à enregistrer une légère augmentation comme le montre la figure 3. Cet état peut également être mis sur les effets de la mise en œuvre des politiques, programmes et projets inclus dans la stratégie de développement local. L'infrastructure routière de l'UAT Vaideeni, département de Vâlcea est bonne, la situation géographique au niveau micro-régional, départemental et régional assure la connectivité avec les routes départementales et nationales.

L'infrastructure de service public est bien représentée par le réseau d'approvisionnement en eau. Tous les ménages, institutions et agents économiques sont connectés au réseau de distribution d'électricité. Il n'y a pas de réseau d'approvisionnement en gaz méthane, l'énergie thermique est fournie par des poêles et/ou des centrales thermiques individuelles. La gestion des déchets se fait localement. À l'UAT Vaideeni, département de Vâlcea, l'infrastructure sanitaire comprend deux cabinets de médecine familiale et deux pharmacies. L'enseignement à l'UAT Vaideeni, département de Vâlcea est assuré par l'école secondaire Luca Solomon (village Vaideeni), elle comprend 14 classes, 2 laboratoires, un bureau informatique, une bibliothèque et un terrain de sport. Chacun des villages voisins dispose d'une école primaire comme suit: école primaire d'Atârnatî avec 3 classes, école primaire d'Izvoru Roșu avec 3 classes, 1 laboratoire informatique, 1 laboratoire et bibliothèque, école primaire de Marița avec 2 classes.

L'analyse du critère technologique met en évidence la capacité de l'UAT Vaideeni, département de Vâlcea, à assimiler les technologies durables et les préoccupations d'augmentation de l'accès de la population à l'information et à la formation professionnelle, d'augmentation de la capacité d'innovation et d'augmentation des dépenses de recherche et développement. En outre, la proximité de la ville d'Horezu crée les conditions d'un niveau appréciable de dépenses en matière d'innovation et de développement d'entreprises, notamment dans le domaine du tourisme rural. Il existe un nombre appréciable d'entrepreneurs qui ont innové dans les produits, les processus technologiques, les méthodes d'organisation et de commercialisation.

L'analyse du critère naturel met en évidence une zone majoritairement montagneuse, peu modifiée anthropiquement avec de petites localités où la densité de la population stable est faible. La commune de Vaideeni, département de Vâlcea, est située au pied des montagnes de Căpățâna. Le climat est une zone sous l'influence de deux structures majeures : la colline et la montagne. Il présente une riche diversité de flore et de faune représentée par des forêts de hêtres, de hêtres à résineux, de résineux (épicéas, rarement sapins et pins voire ifs). À côté, on peut identifier le genévrier, l'églantier, le framboisier, le bleuet, le genévrier et la végétation herbacée (mousses,

lichens), ainsi que les jacinthes, les ajoncs, le muguet, le bleuet des ours (espèces vulnérables). La faune est riche et diversifiée, représentée par des oiseaux (rossignols, fauvettes, mésanges, etc.) et des animaux carnivores (renard, loup, martre, sanglier, cerf, écureuil, cerf, lynx des Carpates, chèvres noires, ours brun). Les prairies présentent une composition floristique qualitative qui a un effet positif sur la qualité des produits de montagne - élément d'identité et de développement de ces territoires (SDL, Vaideeni).

L'analyse des critères législatifs atteste de l'existence de lois et réglementations spécifiques pour le développement durable des zones de montagne. Les institutions publiques de recherche et d'exécution spécialisées dans le développement rural, les organisations non gouvernementales dans le domaine et les nombreuses études, projets pilotes, actes normatifs et spécialistes sont des éléments qui contribuent à la réalisation d'un cadre législatif adapté au développement durable des zones rurales de montagne et fournir des spécialistes pour l'application des résolutions UE/CE concernant les notions de «produit de montagne», d'«origine protégée» (AOP) et d'«indication géographique protégée» (IGP), etc.

Le diagnostic stratégique réalisé selon le modèle PESTEL a identifié les éléments de caractérisation de l'UAT Vaideeni, département de Vâlcea. Ils sont présentés de manière centralisée par rapport aux critères d'analyse, en mettant en évidence les sous-critères pertinents. Les éléments de caractérisation ont été utilisés dans le processus d'évaluation de la pertinence de chaque sous-critère retenu pour les besoins de la recherche.

Le diagnostic PESTEL a été complété par les résultats de la recherche empirique menée pour évaluer la capacité administrative existante dans la commune de Vaideeni, département de Vâlcea, y compris les possibilités existantes pour créer et maintenir un cadre adéquat pour assurer un développement rural durable. Les résultats cumulés ont validé les hypothèses et créé les prémisses pour l'identification des besoins, des moyens potentiels et disponibles pour le processus de développement rural durable.

Le cinquième chapitre intitulé «Project stratégique de développement rural durable de la municipalité de Vaideeni, comté de Valcea» met en évidence un certain nombre de 23 sous-domaines au niveau des quatre grands domaines d'activité (économique, social, infrastructure et environnement) dans lequel les besoins locaux ont été identifiés du point de vue du potentiel existant et des moyens disponibles pour leur réalisation. L'utilisation du modèle d'analyse SWOT consistait en un arrangement matriciel de facteurs externes et internes sous la forme de quatre quadrants, à partir desquels les options stratégiques peuvent être facilement identifiées. Afin de souligner les éléments spécifiques de l'UAT Vaideeni, département de Vâlcea par rapport au développement durable de l'économie rurale, nous avons poursuivi la recherche avec l'évaluation de la pertinence des opportunités et des menaces sur les points forts et faibles (analyse SOR), pour laquelle nous avons organisé une réunion de groupe de discussion à laquelle ont participé 7 personnes, représentant des acteurs locaux clés et des spécialistes concernés par le développement durable de l'économie rurale.

Les problèmes du développement durable de l'économie rurale de l'UAT Vaideeni, département de Vâlcea sont identifiés à l'aide de l'analyse SWOT, mais les relations causales sont décisives pour le développement de solutions pertinentes et implicitement d'options stratégiques, pour lesquelles nous avons choisi d'utiliser la méthode de l'arbre à problèmes motivée par l'utilisation fréquente dans le processus de planification stratégique.

Après avoir identifié les problèmes et les relations causales, des solutions (mesures stratégiques) ont été développées pour remplacer les problèmes dans l'arbre à problèmes, obtenant ainsi l'arbre à objectifs. Dans l'arbre des objectifs, les options stratégiques identifiées à l'aide de l'analyse SOR sont mises en évidence, ce qui prouve que «différentes méthodes d'analyse et bien faites aboutissent à des résultats similaires» (Iagăru, 2016).

Les informations acquises et les résultats obtenus grâce à la mise en œuvre de la méthodologie utilisée ont conduit à esquisser deux orientations stratégiques, la première visant à créer un cadre favorable au développement durable de l'économie rurale et la seconde à élaborer des options stratégiques spécifiques à cet égard, y compris la réalisation du projet stratégique.