UNIVERSITATEA DE ŞTIINŢE AGRONOMICE ŞI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREŞTI

Școala doctorală de INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL RESURSELOR VEGETALE ȘI ANIMALE

FIŞA DISCIPLINEI

“ EVALUAREA ȘI MANAGEMENTUL RISCURILOR**”**

anul universitar 2025 – 2026

1. Date despre program

1.1 Instituţia de învăţământ superior	UNIVERSITATEA DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ BUCUREȘTI
1.2 Școala doctorală	INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL RESURSELOR VEGETALE ȘI ANIMALE
1.3 Domeniul de doctorat	Inginerie și Management în Agricultură și Dezvoltare Rurală
1.4 Ciclul de studii	III
1.5 Programul de studii / Calificarea	Doctorat

2. **Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei				EVALUAREA ȘI MANAGEMENTUL RISCURILOR			
2.2 Titularul activităţilor de curs				**MOCUȚA DORINA NICOLETA**			
2.3 Titularul activităţilor de laborator				**MOCUȚA DORINA NICOLETA**			
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.6 Regimul disciplinei	D4

3. **Timpul total estimat**

3.1 Număr total de ore pe săptămână	5	3.1.1 Curs	2	3.1.2 Laborator	3
3.2 Număr total de ore conform planului de învăţământ	70	3.2.1 Curs	28	3.2.2 Laborator	42

3.3 Total ore studiu individual	**180**
3.4 Total ore pe semestru	**250**
3.5 Numărul de credite	**10**

4. **Precondiţii** (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	***Cunostințe de contabilitate generala, fiscalitate, management si audit intern***
4.2 de competenţe	Management și Evaluarea riscurilor

5. **Condiţii** (acolo unde este cazul)

5.1 de desfăşurare a cursului	On-line, laptop
5.2 de desfăşurare a laboratorului	On-line, videoproiector, ecran proiecție, laptop

6. **Competenţe specifice acumulate**

Competenţe profesionale	• Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor şi instrumentelor in managementul riscurilor; • Identificarea şi definirea conceptelor, teoriilor, metodelor şi instrumentelor utilizate in managementul riscurilor; • Explicarea şi interpretarea conceptelor, teoriilor, metodelor şi instrumentelor utilizate in managementul riscurilor; • Aplicarea conceptelor, teoriilor, metodelor şi instrumentelor din managementul riscurilor pentru rezolvarea de probleme specifice; • Evaluarea critică a conceptelor, metodelor şi instrumentelor utilizate de managementul riscurilor pentru rezolvarea de probleme specifice; • Valorificarea conceptelor, teoriilor, metodelor şi instrumentelor utilizate de managementul riscurilor în elaborarea de proiecte/lucrări.
Competenţe transversale	• Dezvoltarea spiritului de lucru în echipă; • Valorificarea eficientă a potenţialului propriu în activităţile ştiinţifice şi practice; • Conştientizarea nevoii de învăţare-perfecţionare profesională continuă prin identificarea şi utilizarea unor metode şi tehnici eficiente de învăţare-perfecţionare; • Realizarea unui plan de dezvoltare personală, prin utilizarea eficientă a surselor şi resurselor de comunicare şi formare profesională.

7. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Pentru o bună analiză a managementului riscului este necesar să se dețină **o** înțelegere a domeniilor financiare și contabile, juridice, cunoașterea subiectului supus analizei de risc, în vederea identificării și evaluării corecte a acestora.
Aptitudini	Furnizarea de consultanta, facilitarea de workshop-uri, pregatirea organizatiei in domeniul riscului si controlului si promovarea dezvoltarii unui limbaj comun pentru intelegerea acestui domeniu; Sprijinirea managerilor care au ca obiectiv identificarea celor mai bune metode de atenuare a riscurilor.
Responsabilitate și autonomie	In general, cei care conduc afaceri sunt persoane care isi asuma riscul in mod constient, deoarece ei ajung pe acea pozitie ca rezultat a unor succese si al unei culturi manageriale dobandite in trecut. Riscul reprezinta o provocare pentru manageri ceea ce presupune ca ei isi asuma un risc inteligent. De fapt a conduce o afacere de succes inseamna a profita de cele mai corecte oportunitati de afaceri in functie de posibilitatile financiare si manageriale ale companiei.

8. **Obiectivele disciplinei**

8.1.Obiectivul general al disciplinei	• Cunoaşterea şi însuşirea noţiunilor specifice privind managementul riscurilor şi guvernanţa corporativă • Studierea şi înţelegerea problematicii prin utilizarea cunoştinţelor obţinute de studenţi la disciplinele parcurse în anii precedenţi, disciplinele având un caracter selectiv, de sinteza interdisciplinara, funcţie de specificul entităţilor auditate.
8.2. Obiectivele specifice	**1. Competene cognitive** Cunoaşterea noţiunilor de concept de management al riscurilor şi evaluare; **2. Competenţe funcţionale** Cunoaşterea principalelor metode de culegere a informaţiilor necesare pentru identificarea, cuantificarea şi ierarhizarea managementului riscurilor; **3. Competenţe personale** Formarea unor deprinderi privind obţinerea probelor necesare pentru elaborarea unuiregistru al riscurilor; **4. Competenţe generale** Însuşirea practicilor şi procedurilor de planificare, elaborare şi întocmire a raportului de audit precum şi transmiterea acestora entităţii auditate.

9. Conţinuturi

9.1 Curs	Metode de predare	Observaţii Nr. ore
1. Cadrul profesional al auditului intern 1.1. Contextul apariţiei auditului intern 1.2. Evoluţia auditului intern 1.3. Caracteristicile auditului intern 1.4. Definirea conceptului de audit intern	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	6
2. Procesul gestionării riscurilor 2.1. Conceptul de risc, riscul inerent, riscul rezidual şi apetitul de risc 2.2. Politica de risc şi managementul riscurilor 2.3. Analiza modului de funcţionare a Comisiei de monitorizare, coordonare şi îndrumare metodologică a Sistemului de control managerial, constituită în conformitate cu OMFP nr. 946/2005, republicat 2.4. Rolul auditului intern în evaluarea strategiei managementului riscurilor	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	6
3. Evaluarea riscurilor 3.4. Scopul evaluării riscurilor 3.2. Procesul de identificare a riscurilor 3.3, Măsurarea riscurilor. Aprecierea probabilităţii şi aprecierea impactului 3.4.Procedura de analiza riscurilor 3.4.1. Procedura de analiza riscurilor 3.4.2. Identificarea activităţilor/acţiunilor 3.4.3. Identificarea riscurilor asociate 3.4.4. Stabilirea criteriilor de analiză a riscurilor 3.4.5. Determinarea impactului şi probabilităţii 3.4.6. Stabilirea punctajului total al riscurilor 3.4.7. Ierarhizarea riscurilor 3.4.8. Evaluarea controalelor interne existente 3.4.9. Evaluarea controalelor aşteptate 3.4.10. Evaluarea initială a controlului intern 3.4.11. Selectarea activităţilor/acţiunilor care intră în auditare	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	4
4. Evaluarea stadiului implementarea managementului riscurilor 4.1. Ce înţelegem prin implementare? 4.2. Beneficiile implementării managementului riscurilor intr-o organizaţie 4.3. Factori de succes in implementarea managementului riscurilor 4.4. Instrumente si tehnici de implementare a managementului riscurilor	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	4
5. Evaluarea iniţială a controlului intern 5.1. Elementele componente ale sistemului de control intern 5.2. Dispozitivele de control intern 5.3. Responsabilităţi în implementarea sistemului de control intern 5.4. Evaluarea sistemului de control intern 5.5. Determinarea modalităţilor de funcţionare a activităţilor/acţiunilor identifica 5.6. Stabilirea controalelor interne aşteptate 5.7. Identificarea controalelor interne existente 5.8. Stabilirea conformităţii sistemului de control intern	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	4
6. Relaţia auditului intern cu auditul extern 6.1. Necesitatea colaborării profesionale a auditorilor 6.2. Termenii unui eventual protocol dintre auditul extern şi auditul intern din sectorul public	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	4
Bibliografie recomandată: 1. GHIŢĂ MARCEL – *Guvernanţa Corporativă***,** Editura Economică, Bucureşti, 2008		

2. GHIŢĂ MARCEL - *Auditul intern,* Editura Economică, Bucureşti, 2009
3. GHIŢĂ MARCEL, MAREŞ VALERICĂ – *Auditul performanţei finanţelor publice***,** Editura CECCAR, Bucureşti, 2002
4. RENARD JACQUES - *Teoria şi practica auditului intern*, Ediţia a IV-a, traducere din limba franceză realizata de Ministerul Finanţelor Publice în cadrul unui proiect finanţat de PHARE, Bucureşti, 2002
5. **** Legea nr. 672/2002* privind auditul public intern, Republicată, M.Of. nr. 856/2011
6. HOTĂRÂREA Nr. 1086 din 11 decembrie 2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea activităţii de audit public intern
7. **** OMFP nr. 252/2004* pentru aprobarea Codului privind conduita etică a auditorului intern, M.Of. nr. 128/2004.
8. **** HG nr.1183/2012 pentru aprobarea Normelor privind sistemul de cooperare pentru asigurarea funcţiei de audit public intern, M. Of. nr.2012*

9.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observaţii Nr. ore
1. Procesul de identificare a riscurilor	Studiu de caz	42
2. Procesul de evaluare şi măsurare a riscurilor	Studiu de caz	
3. Evaluarea iniţială a controlului intern pe baza ierarhizării riscurilor	Studiu de caz	
4.Stabilirea punctajului total al riscurilor	Studiu de caz	
5.Determinarea impactului şi probabilităţii	Studiu de caz	
6. Elaborarea Chestionarului de control intern	Studiu de caz	

10.Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei le va permite doctoranzilor dobândirea cunoştinţelor necesare:
- Însușirea managementului riscurilor;
- organizarea controlului intern intr-o entitate;

11.Evaluare

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală (%)
11.1 Curs	Activitatea de pregatire se încheie cu examen.	Lucrare scrisă	50%
11.2 Seminar / Laborator / Proiect	Studiu de caz	Întocmirea unui proiect	50%

Data completării
29.09..2025

Titularul cursului,
Prof. univ. dr.
Dorina Mocuta

Titularul de laborator/ seminar/proiect,
Prof. univ. dr.
Dorina Mocuta

Data avizării în Școala doctorală

..... **30.09..2025**.....

Director Școală Doctorală,

Prof.univ.dr. CRISTEA Stelica

.....

Titlu, nume, prenume și semnătură

Director C.S.U.D.,

Prof.univ.dr. VIDU Livia

.....

Titlu, nume, prenume și semnătură