UNIVERSITATEA DE ŞTIINŢE AGRONOMICE ŞI MEDICINĂ VETERINARĂ DIN BUCUREŞTI

Școala doctorală de INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL RESURSELOR VEGETALE ȘI ANIMALE

FIŞA DISCIPLINEI

"*MANAGEMENT GENERAL*"

1. **Date despre program**

1.1 Instituţia de învăţământ superior	U.S.A.M.V. din București
1.2 Școala doctorală	INGINERIA ȘI MANAGEMENTUL RESURSELOR VEGETALE ȘI ANIMALE
1.3 Domeniul de doctorat	Inginerie si Management in Agricultura si Dezvoltare Rurala
1.4 Ciclul de studii	III
1.5 Programul de studii / Calificarea	Doctorat

2. **Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei			**Management general**				
2.2 Titularul activităților de curs			**Mărcuţă Liviu**				
2.3 Titularul activităților de laborator			**Mărcuţă Liviu**				
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	E	2.6 Regimul disciplinei	D4

3. **Timpul total estimat**

3.1 Număr total de ore pe săptămână	5	3.1.1 Curs	2	3.1.2 Laborator	3
3.2 Număr total de ore conform planului de învăţământ	70	3.2.1 Curs	28	3.2.2 Laborator	42

3.3 Total ore studiu individual	**180**
3.4 Total ore pe semestru	**250**
3.5 Numărul de credite	**10**

4. **Precondiţii** (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Cunoștințe aprofundate dobândite anterior în cadrul disciplinelor de bază din domeniul științelor economice – *Economie generală, Management, Contabilitate, Statistică, Finanțe, Marketing și Metodologia cercetării științifice* – care oferă fundamentul teoretic și aplicativ necesar pentru dezvoltarea competențelor de analiză și sinteză în cercetarea doctorală în management general.
4.2 de competenţe	Capacitatea de a utiliza concepte, teorii și modele din domeniul managementului și al științelor economice pentru analiza sistemelor organizaționale; Înțelegerea proceselor decizionale complexe la nivel strategic și operațional; Competența de a integra cunoștințele economice, contabile și manageriale în proiectarea și evaluarea cercetărilor științifice; Abilitatea de a interpreta critic rezultatele cercetărilor empirice și de a formula concluzii relevante pentru domeniul managementului; Deprinderi de comunicare academică, de elaborare a lucrărilor științifice și de valorificare a rezultatelor cercetării în practica managerială.

5. **Condiţii** (acolo unde este cazul)

5.1 de desfăşurare a cursului	• Videoproiector • Laptop • Ecran de proiecție • Tabla White Board • Flipchart • Markere
5.2 de desfăşurare a laboratorului	• Sală dotată cu sisteme de calcul, software specifice, tablă White board, flipchart, markere, videoproiector

6. Competenţe specifice acumulate

Competenţe profesionale	Înțelegerea aprofundată a principiilor, funcțiilor și proceselor de management, cu accent pe analiza critică a teoriilor și modelelor aplicabile în organizațiile economice; Capacitatea de a concepe, evalua și adapta modele manageriale complexe pentru creșterea performanței organizaționale; Aplicarea metodelor științifice de cercetare și a instrumentelor manageriale moderne în fundamentarea deciziilor strategice; Elaborarea și validarea de soluții inovatoare pentru îmbunătățirea performanței economice și organizaționale, în special în sectoarele agricole și rurale; Integrarea principiilor de eficiență economică, sustenabilitate și responsabilitate socială în procesul decizional și în strategiile de dezvoltare organizațională
Competenţe transversale	Capacitatea de a lucra în echipe de cercetare interdisciplinare și de a-și asuma roluri de coordonare în proiecte științifice complexe; Dezvoltarea abilităților de comunicare academică și profesională, inclusiv de diseminare a rezultatelor cercetării în mediul științific internațional; Formarea unei atitudini reflexive și a gândirii critice în abordarea problemelor teoretice și practice ale managementului; Dezvoltarea capacității de a integra cunoștințe din diverse domenii economice pentru identificarea și rezolvarea problemelor emergente; Promovarea învățării continue, a inovării și a adaptării la transformările mediului economic, tehnologic și organizațional.

7. Rezultatele învățării

Cunoștințe	• Cunoașterea conceptelor fundamentale de management; înțelegerea funcțiilor de planificare, organizare, coordonare, control și evaluare; • Cunoașterea instrumentelor și tehnicilor utilizate în procesele manageriale; înțelegerea rolului deciziilor în funcționarea organizațiilor economice; Înțelegerea principiilor de eficiență și sustenabilitate aplicabile în afaceri agricole.
Aptitudini	• Aplicarea metodelor de planificare și organizare a activităților unei entități; • Utilizarea instrumentelor de coordonare și monitorizare a resurselor; • Capacitatea de analiză a situațiilor economice și de formulare a soluțiilor manageriale; • Fundamentarea și adoptarea deciziilor în condiții de incertitudine; Integrarea instrumentelor informatice și a tehnicilor moderne în activitățile de management.
Responsabilitate și autonomie	• Asumarea responsabilității pentru implementarea deciziilor manageriale la nivel de organizație; • Implicarea activă în procesele de planificare și control; • Capacitatea de a coordona echipe și de a organiza activități în vederea atingerii obiectivelor; • Autonomie în analizarea și soluționarea problemelor de management; Implicarea în proiecte de dezvoltare și modernizare a organizațiilor din domeniul agricol.

8. Obiectivele disciplinei

8.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea unei viziuni științifice integrate asupra proceselor manageriale din organizațiile economice, prin aprofundarea și analiza critică a teoriilor, modelelor și practicilor de management, în scopul formării competențelor de cercetare și de elaborare a strategiilor inovative de conducere în domeniul agricol și rural.
8.2 Obiectivele specifice	Analiza comparativă și critică a principalelor teorii și modele de management, cu accent pe aplicabilitatea lor în organizațiile economice moderne; Înțelegerea mecanismelor decizionale complexe și a interdependențelor dintre planificare, organizare, coordonare și control la nivel strategic; Dezvoltarea capacității de a concepe și implementa instrumente manageriale moderne bazate pe cercetare științifică și pe analiza datelor; Exersarea gândirii critice și a capacității de identificare, formulare și rezolvare a problemelor organizaționale prin metode științifice; Integrarea principiilor de leadership, sustenabilitate și etică managerială în procesele decizionale și în strategiile organizaționale; Stimularea capacității de cercetare independentă și de elaborare a contribuțiilor originale în domeniul managementului general

9. Conţinuturi

9.1 Curs	Metode de predare	Observaţii Nr. ore
Capitolul 1. Introducere: Definirea, istoria şi functia managementului în cadrul organizatiilor	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	28
Capitolul 2. Firma si mediul ambient. Procesul de productie		
Capitolul 3. Structura organizatorica si de conducere in cadrul firmei		
Capitolul 4. Principiile si functiile managementului		
Capitolul 5. Decizia in management. Procesul decizional		
Capitolul 6. Metode de management		
Capitolul 7. Sistemul informational al firmei		
Capitolul 8. Obiective, strategii si politici de functionare si dezvoltare a firmei		
Capitolul 9. Stiluri de conducere		

Capitolul 10. Caracteristici ale liderilor şi managerilor		
Capitolul 11. Management strategic si global		
Capitolul 12. Management modern pentru economia bazata pe cunoastere		

Bibliografie recomandată

Alecu I.N. (coordonator), Managementul exploatatiilor agricole, Ed. Ceres, 2007
Ilieş, L., Crişan, E., Managementul firmei şi planul de afaceri, Ed. Risoprint, Cluj-Napoca, 2009
Mărcuţă Liviu, Note de curs
Nicolescu, O., Popa, I., Nicolescu, C., Starea de sănătate a managementului din România în 2013, Editura Pro Universitaria, Bucureşti, 2014
Nicolescu, O., Verboncu, I., Fundamentele managementului organizaţiei, Editura Universitară, Bucureşti, 2008
Nicolescu, O., Verboncu, I., Metodologii manageriale, Editura Universitară, Bucureşti, 2008
Rădăceanu, E., Managementul de succes. Metode, realităţi, perspective, Editura AGIR, Bucureşti, 2008

9.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observaţii Nr. ore
1. Dezbateri privind evoluţia managementului, a multiplelor definiţii, precum şi a abordărilor managementului, atât ca artă, cât şi ca ştiinţă.	Studiul de caz Dezbaterea Problematizarea	42
2. Analiza dimensiunilor şi trăsăturilor definitorii ale organizaţiilor de afaceri.		
3. Analiza factorilor interni şi externi care influenţează decisiv modul de funcţionare a organizaţiilor.		
4. Aplicaţii practice legate de utilizarea metodelor şi tehnicilor de fundamentare a deciziilor manageriale.		
5. Aspecte teoretice şi practice legate de proiectarea structurii organizatorice a unei firme. Analiza diferitelor tipuri de structuri organizatorice.		
6. Sistemul informaţional al managementului: definire, clasificare, elemente componente, funcţii, deficienţe.		
7. Analiza avantajelor/dezavantajelor metodelor de management, precum şi a principalelor tehnici de creativitate managerială.		

10. **Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţii epistemice, asociaţiilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținutul disciplinei este conceput în concordanță cu cerințele mediului academic și de cercetare avansată, urmărind dezvoltarea capacității doctoranzilor de a utiliza în mod critic și creativ conceptele, teoriile și metodele moderne de management. Prin abordarea interdisciplinară și orientarea spre cercetare aplicată, disciplina contribuie la formarea competențelor științifice necesare elaborării și validării modelelor teoretice și practice privind procesele manageriale din organizațiile economice.

11. **Evaluare**

Tip de activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală (%)
11.1 Curs	Capacitatea de analiză critică și de argumentare științifică a conceptelor, teoriilor și modelelor manageriale; gradul de coerență și originalitate în formularea ideilor	Eseu ştiinţific	60%
11.2 Seminar / Laborator / Proiect	Capacitatea de aplicare a cunoștințelor teoretice în dezvoltarea unui proiect de cercetare; identificarea și interpretarea problemelor manageriale complexe; utilizarea adecvată a metodelor științifice	Elaborarea și prezentarea unui proiect de cercetare	40%

Data completării

29.09.2025

Titularul cursului,

Prof.univ.dr. Mărcuţă Liviu

.....

(Titlu, nume, prenume și semnătură)

Titularul de laborator/ seminar/proiect,

Prof.univ.dr. Mărcuţă Liviu

.....

(Titlu, nume, prenume și semnătură)

Data avizării în Școala doctorală

30.09.2025

Director Școală Doctorală,

Prof.univ.dr. CRISTEA Stelica

.....

(Titlu, nume, prenume și semnătură)

Director C.S.U.D.,

Prof.univ.dr. VIDU Livia

.....

(Titlu, nume, prenume și semnătură)